

Pedro Aguirre Cerda, 30/01/2025

DECRETO N°: SM-01071/2025

VISTO:

Estos Antecedentes. El D.F.L. N°34-18.992, de 2/7/1991; Decreto N° 7739, de fecha 27/4/2023; Decreto N° 2104, de fecha 29/2/2024; Decreto SM-2104, del 29/2/2024; Decreto SM-3835, del 13/4/2024; Decreto SM-06291, del 12/8/2024; Decreto SM-08506, del 11/12/2024 y Decreto SM-8773, de fecha 23/12/2024; memorándum N° SECPLAN-027/2025, del 21/01/2025, que adjunta: Acuerdo N° 17 de fecha 17/01/2025, del Concejo Municipal; Tomos I, II y III del PLADECO período 2025-2030; y las atribuciones que me confiere la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades.

CONSIDERANDO:

- Que por Decreto N° 7739, de fecha 27/4/2023, se aprueba el contrato suscrito con fecha 10/4/2023, con la empresa **PRAXIS CONSULTORES ASOCIADOS LTDA.**, por la adjudicación de la licitación pública **"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL 2022-2026, COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA, CÓDIGO BIP N°40002651-0", ID. 2392-33-LP22.**

- Que mediante Acuerdo N° 17, el Concejo Municipal, en Sesión Ordinaria N° 3, celebrada el 17/01/2025, aprobó la "Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Pedro Aguirre Cerda para el periodo 2025 - 2030", permitiendo dar cumplimiento a lo establecido en la Ley N°18.695 Orgánica Constitucional de Municipalidades.

- Que por memorándum N° SECPLAN -027/2025, del 21/01/2025, el Secretario Comunal de Planificación solicita el Decreto que apruebe la "Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Pedro Aguirre Cerda para el periodo 2025 - 2030", señalando que:

- Los documentos finales presentados y aprobados por acuerdo del Concejo Municipal para la Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) periodo 2025-2030, consta de tres Tomos: Tomo I : "DIAGNÓSTICO COMUNAL"; Tomo II : "IMAGEN – OBJETIVO - PLAN DE ACCIÓN Y PLAN DE INVERSIONES-MODELO DE GESTIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO" y Tomo III: "PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (P.D.E.I.)."
- Que dicha actualización fue realizada como un PLADECO participativo con fuerte enfoque territorial, resultando un nuevo instrumento de planificación que permitió establecer y definir la imagen objetivo, visión y 10 lineamientos estratégicos para el desarrollo de la comuna al año 2030.
- El PLADECO es un instrumento de planificación flexible, sujeto a actualizaciones y/o modificaciones durante su periodo de vigencia la Municipalidad de Pedro Aguirre Cerda debe de informar de su estado de avance y cumplimiento al Honorable Concejo Municipal y a la comunidad en las respectivas cuentas públicas anuales, según determina la propia Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades.
- Que la "Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) para el periodo 2025 - 2030" se asocia directamente con los futuros instrumentos de planificación que son el nuevo Plan Regulador Comunal (PRC) y el futuro Plan comunal de Infraestructura de Movilidad y Espacio Público (PIIMEP), pues conformarán las herramientas fundamentales para el desarrollo comunal y territorial de la comuna de Pedro Aguirre Cerda.
- Finalmente se solicita designar como inspector técnico para el cumplimiento y seguimiento al Secretario Comunal de Planificación, o quien subrogue o reemplace, e instruya a quien corresponda la publicación del señalado documento en sus tres Tomos en Transparencia Activa (Ley de Transparencia) en la página web de la municipalidad.

DECRETO:

1.- **APRUEBASE** la “Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Pedro Aguirre Cerda para el periodo 2025 - 2030”, aprobada mediante Acuerdo N° 17, con fecha 17/01/2025, por el Concejo Municipal, la que consta de tres Tomos, los que forman parte del presente Decreto:

- Tomo I : “DIAGNOSTICO COMUNAL”
- Tomo II : “MAGEN – OBJETIVO - PLAN DE ACCIÓN Y PLAN DE INVERSIONES-MODELO DE GESTIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO”
- Tomo III: “PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (P.D.E.I.)”.

2.- **DESIGNASE** como Inspector Técnico para el cumplimiento y seguimiento del PLADECO 2025-2030 al Secretario Comunal de Planificación, o quien subrogue u reemplace.

3.- **PUBLIQUESE** el señalado documento en sus tres Tomos en Transparencia Activa (Ley de Transparencia) y en la página web de la Municipalidad.

ANOTESE, COMUNIQUESE Y ARCHIVESE



HERNAN VALENZUELA CABELLO
Secretario Municipal (S)
Municipalidad De Pedro Aguirre Cerda*



LUIS ALBERTO ASTUDILLO PEIRETTI
Alcalde
Municipalidad De Pedro Aguirre Cerda

Anexos

Nombre	Tipo	Archivo	Copias	Hojas
MEMORÁNDUM N° SECPLAN-027/2025	Digital	Ver		
TOMO I	Digital	Ver		
TOMO II	Digital	Ver		
TOMO III	Digital	Ver		

Distribución:

Municipalidad de Pedro Aguirre Cerda**
Dirección Jurídica
Dirección de Control
Secretaria Comunal de Planificación
Proyectos
Municipalidad de Pedro Aguirre Cerda*
Licitaciones
Oficina de Partes
GERARDO SANCHEZ GALLARDO administrador municipal municipalidad de pedro aguirre cerda**
MARCO ZEPEDA RISSO director juridico dirección jurídica
Denisse Bernier Maldonado directora (s) dirección de control
PAULO CAÑAS CAMPILLAY director secretaria comunal de planificación
Juan Pablo Lopez Pozo equipo proyectos proyectos
Patricia Jimenez Nuñez transparencia municipalidad de pedro aguirre cerda*
Sergio Alvaro Cardenas Riquelme encargado comunicación municipalidad de pedro aguirre cerda**

Julio Andres Zuñiga Garcia equipo licitaciones (s) licitaciones
Luis Contreras Melo encargado oficina de partes oficina de partes



Documento firmado con Firma Electrónica Avanzada, el documento original disponible en:
<https://pac.ceropapel.cl/validar/?key=23134348&hash=4a17c>



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL PERIODO 2025 -20230 COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA

TOMO N° II

- ❖ IMAGEN – OBJETIVO
- ❖ PLAN DE ACCIÓN Y PLAN DE INVERSIONES
- ❖ MODELO DE GESTIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO

Año 2024

PRAXIS CONSULTORES ASOCIADOS LTDA.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

Índice

Introducción.....	4
1. Capítulo N° I: Planificación e Imagen – Objetivo	4
1.1. Imagen – Objetivo: Todos los Actores Locales.....	6
1.2. Imagen – Objetivo Pedro Aguirre Cerda Año 2030.....	7
1.3. Misión Institucional	7
1.4. Lineamientos Estratégicos para el Desarrollo Comunal	8
1.5. Descripción de los Lineamientos Estratégicos para el Desarrollo Comunal	10
1.5.1. Descripción LE N° 1: Fortalecimiento Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia	10
1.5.2. Descripción LE N° 2: Desarrollo Urbano - Territorial	11
1.5.3. Descripción LE N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal	12
1.5.4. Descripción LE N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación	13
1.5.5. Descripción LE N° 5: Desarrollo Medio Ambiental.....	14
1.5.6. Descripción LE N° 6: Desarrollo Social	15
1.5.7. Descripción LE N° 7: Desarrollo Económico – Productivo y Laboral	16
1.5.8. Descripción LE N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana	17
1.5.9. Descripción LE N° 9: Fortalecimiento Sector Educación Municipal	19
1.5.10. Descripción LE N° 10: Modernización Institucional - Municipal	20
1.6. La Estrategia Regional de Desarrollo Región Metropolitana 2035 (ERD RM)	22
1.6.1. Principios Rectores (ERD RM 2035)	22
1.6.2. Lineamientos Estratégicos (ERD RM 2035).....	23
1.6.3. Matriz de Correlación de Lineamientos Estratégicos	24
2. Capítulo N° II: Plan de Acción y Plan de Inversiones.....	25
2.1. Plan de Acción	26
2.2. Plan de Inversiones: Matrices de Planificación.....	26
2.2.1. Matrices de Planificación Ámbito A: Responsabilidad Institucional / Prioridad / Implementación	27
2.2.2. Matriz de Planificación Ámbito B: Financiamiento	33
2.2.3. Matriz de Planificación Ámbito C: Operacionalización	39
2.3. Conclusiones Plan de Inversiones: Distribución de Iniciativas de Inversión por Lineamientos Estratégicos	43
3. Capítulo N° III: Modelo de Gestión, Control y Seguimiento.....	45
3.1. Modelo de Gestión	45
3.2. Sistema de Control, Seguimiento y Evaluación.....	48
3.2.1. Matriz de Asignación de Responsabilidades Institucionales - Municipales	50
3.2.2. Estructura Municipal de Control del Plan	54
3.2.3. Descripción de los Niveles	54
3.2.4. Funciones y Productos Esperados de la Estructura Municipal.....	55
3.3. Seguimiento del Plan	57
3.3.1. Criterios para la Evaluación del Plan.....	57
3.3.2. ¿Cómo realizamos el Seguimiento del Plan?	58
3.3.3. Sistema de Comunicaciones	61
3.4. Matrices de Indicadores de Gestión	62
3.4.1. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia.....	63
3.4.2. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 2: Desarrollo Urbano - Territorial	65
3.4.3. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal.....	75
3.4.4. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación ...	79
3.4.5. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 5: Desarrollo Medio Ambiental	83
3.4.6. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 6: Desarrollo Social	87
3.4.7. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 7: Desarrollo Económico	89
3.4.8. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana.....	91
3.4.9. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 9: Modernización Institucional - Municipal	93
3.5. Cuadro de Mando: Aplicación Ofimática (Excel) Manual de Usuario	97
3.5.1. Requisitos Previos.....	97
3.5.2. Instalación	97
3.5.3. Navegación del Cuadro de Mando	97
3.5.3.1. Vista Lineamientos Estratégicos	98
3.5.3.2. Vista Unidad Municipal Responsable (UMR)	99



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.5.3.3. Vista Cuadro de Mando Integral.....	100
3.5.4. Ejecución Presupuestaria CMI	102
3.5.5. Seguimiento de Actividades por Fecha.....	103
3.6. Carga de Datos.....	104
3.6.1. Carga de Datos en el Cuadro de Mando	104
3.7. Resolución de Problemas Comunes.....	106
3.8. Contacto y Soporte Técnico.....	106
4. Consideraciones / Recomendaciones Finales	107

Gráficos de Datos

Gráfico N° 1: Número de Iniciativas de Inversión por Lineamientos Estratégicos	43
Gráfico N° 2: Porcentajes de Iniciativas de Inversión por Tipologías	44



Introducción

El presente documento consiste en un Informe cuyo contenido reside en la descripción de los resultados obtenidos durante el proceso de **“Actualización del Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda”** para las Etapas de Planificación e Imagen – Objetivo, Plan de Acción y Plan de Inversiones y Modelo de Gestión, Control y Seguimiento y que a continuación describimos.

1. Capítulo N° I: Planificación e Imagen – Objetivo

La definición de una Imagen – Objetivo o **“Visión de Futuro”** constituye un factor clave dentro del proceso de planificación. Como plantea Joel Barker (2004) *“la visión sin acción es una fantasía inalcanzable. La acción sin visión es una actividad azarosa. La visión y la acción juntas pueden cambiar el mundo...”*.

Jack Fleitman (2000) define la visión como *“el camino al cual se dirige la organización a largo plazo y sirve de rumbo y aliciente para orientar las decisiones estratégicas de crecimiento”*. Es decir, constituye un enunciado socialmente compartido, que define el camino y el fin y cuya función instrumental es el de orientar y encauzar las acciones de mediano y corto plazo.

Campbell y Nash, consideran que la visión, desde el punto de vista de las organizaciones, se refiere al futuro, lo que no sólo define los objetivos sino también los valores bajo los que se deben alcanzar. Se refieren a la intención estratégica que da dirección a los esfuerzos de la organización al contrastar la situación deseada en el futuro versus las condiciones existentes o situación actual.

La Visión de Futuro, en el marco del proceso de asesoría para la elaboración del Plan de Desarrollo Comunal, constituye en sí, el objetivo estratégico o meta estructural a lograr en un periodo definido.

En esencia, la Visión de Futuro, constituye un concepto o *“ideal”* a alcanzar y cuya instrumentalización u operacionalización, permite convocar, aglutinar, ordenar y finalmente comprometer, a las distintas expresiones o voluntades políticas, técnicas y sociales comunales.

En este sentido, la visión de futuro cumple dentro de la planificación, la función de vincular el presente con los sueños o ideales de futuro de un conjunto de personas.

Por ende, la planificación, en su diseño clásico como las versiones más modernas de tipo estratégica, no son un sistema de gobierno ni un fin en sí mismo; es un instrumento destinado a un pertinente y completo análisis de la realidad que enfrenta la sociedad y el territorio y ofrecer, en consecuencia, métodos de participación, organización, colaboración y consenso, para definir la estrategia en adecuación y sintonía con los recursos disponibles y en función de optimizar al máximo estos recursos en beneficio de la comunidad.

En consecuencia y según lo anterior, el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), en sí mismo, constituye una oferta que hace la municipalidad al conjunto de los actores locales y a la comunidad en general, para orientar y enfrentar el desarrollo comunal en el corto y mediano plazo.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

Para ello, se han tomado en cuenta, los antecedentes y datos cuantitativos y cualitativos recopilados, sistematizados y analizados en la etapa de elaboración del diagnóstico comunal, con lo cual se logra tener una mirada sobre la situación actual de la comuna, de sus fortalezas, de sus debilidades y por, sobre todo, de identificar las posibles estrategias de desarrollo necesarias de implementar durante el periodo de vigencia del presente Plan.

Se trata, en rigor, de fijar un punto de partida desde el cual se ponen en marcha las medidas que permitirán alcanzar la situación deseada en el futuro. Esta Imagen - Objetivo constituye la “Visión de Futuro” que se construye “desde y para” el conjunto de los habitantes de la comuna de Pedro Aguirre Cerda.

Metodológicamente los contenidos que se describen a continuación en el presente documento se obtuvieron mediante técnicas de investigación, principalmente de orden cualitativo al objeto de establecer distintos tópicos relativos al desarrollo comunal basados “en y desde” la activa participación de los actores comunales y de un trabajo de gabinete destinado a analizar y sistematizar la información recabada.

La operacionalización o instrumentalización de la Imagen Objetivo, se realiza mediante la descripción de los Lineamientos Estratégicos respectivos, los cuales, en esencia, constituyen las áreas de gestión que la institución municipal, deberá implementar, a fin de alcanzar los objetivos deseados por el conjunto de actores involucrados en el proceso.

La Imagen – Objetivo o Visión de Futuro del presente Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda se nutre desde los “sueños, metas y/o deseos” que fueron planteados en su oportunidad por el conjunto de los actores locales.

Por ende, a fin de realizar el análisis correspondiente, se elaboró la siguiente Matriz Sinóptica, la cual contiene el conjunto de conceptos que fueron propuestos por los actores locales producto de la siguiente consulta:

¿Ahora, le solicitamos que se “imagine” como le gustaría o desearía ver a la comuna de Pedro Aguirre Cerda en un futuro de 4 o más años? Es decir, un “sueño o deseo” a alcanzar.

Los resultados obtenidos los siguientes:

Matriz Sinóptica: Conceptos Propuestos Imagen – Objetivo Comunal	
Actor Local	Conceptos
Actor Político	1. Interrelacionada: La visión de un futuro en el que todos los elementos de la comuna están interrelacionados indican el deseo de una mayor cohesión y cooperación entre diferentes sectores y grupos dentro de la comuna. 2. Integrada: Un futuro en el que la comuna está más integrada se refiere a una mayor inclusión y equidad, con todos los miembros de la comunidad teniendo acceso a oportunidades y servicios. 3. Desarrollada: La visión de una comuna “desarrollada” sugiere un futuro en el que la comuna ha progresado en áreas como la infraestructura, los servicios y la calidad de vida.
Actor Técnico	Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente 1. Áreas Verdes y Gestión de Residuos: Enfoque en desarrollo sostenible y medio ambiente. 2. Huertos Urbanos y Cambio Climático: Innovaciones en agricultura urbana y respuesta al cambio climático. 3. Desarrollo Urbano Sostenible: Promoción de un crecimiento urbano responsable. Salud y Bienestar Comunitario



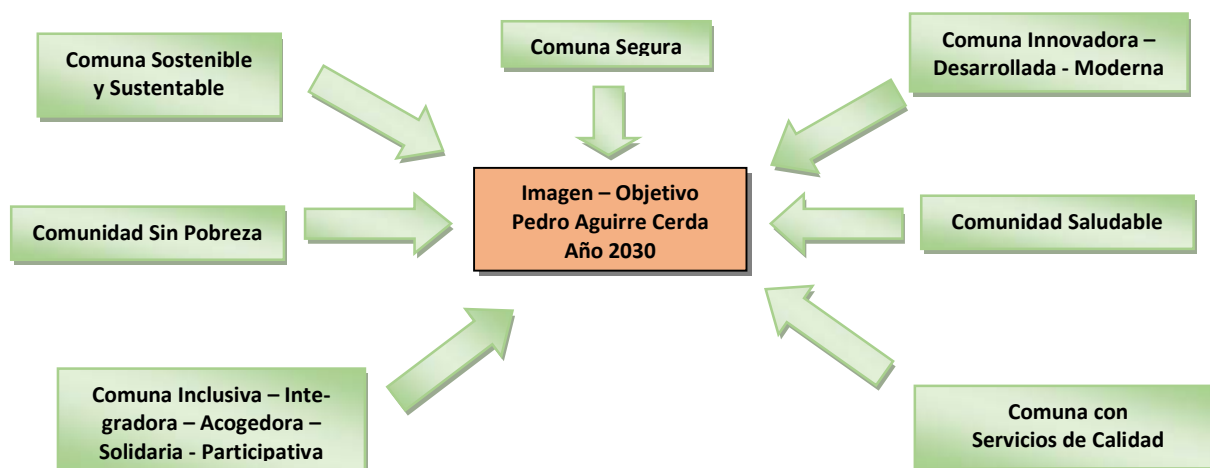
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Matriz Sinóptica: Conceptos Propuestos Imagen – Objetivo Comunal	
	1. Accesibilidad y Equidad en Salud: Salud primaria universal y equitativa. 2. Comunidad Saludable y Sostenible: Enfoque en salud preventiva y comunitaria. 3. Reducción de Pobreza y Delincuencia: Enfoque en seguridad y reducción de la pobreza.
	Innovación y Diversidad 1. Modernización e Innovación: Transformación digital y enfoque en innovación. 2. Diversidad en Vivienda y Comercio: Fomento de la diversidad en tipos de vivienda y comercio. 3. Identidad Patrimonial y Social: Valoración y promoción de la identidad cultural y social.
Actor Social	1. Seguridad y Reducción de la Delincuencia: Una comuna segura y con bajos índices de delincuencia es el objetivo más importante para el conjunto de la comunidad. 2. Desarrollo y Modernización Urbana: Calles y veredas bien mantenidas, infraestructura moderna y áreas verdes bien cuidadas son visiones recurrentes para el futuro de la comuna. 3. Educación de Calidad y Completa: Se destaca la importancia de una educación de calidad para todos los jóvenes de la comuna.

1.1. Imagen – Objetivo: Todos los Actores Locales

En resumen, los conceptos que configuran el horizonte estratégico de desarrollo comunal a alcanzar en el mediano y largo plazo son las siguientes:

Esquemáticamente:



Como observamos, en esta Imagen – Objetivo se develan **7 ámbitos o dimensiones principales** a saber:

1. **Comuna Segura:** Este concepto dice relación con el espacio público y la seguridad. Los actores anhelan una comuna en la que puedan movilizarse tranquilos de un lugar a otro, sin temor. Esto es posible gracias a las instituciones del orden y seguridad pública, mayor presencia, pero también de la unión de la comunidad.
2. **Comunidad Saludable:** La comunidad de Pedro Aguirre Cerda cuenta con los servicios de salud que le permiten llevar una vida sana.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

3. **Comunidad Sin Pobreza:** Implica generar e implementar un conjunto de acciones, planes y programas destinadas a mitigar de manera estratégica la reducción de las personas que se encuentran en condiciones de pobreza estructural y extrema.
4. **Comuna con Servicios de Calidad:** Esta idea fuerza consiste en que el municipalidad otorgue al conjunto de sus habitantes servicios de calidad en los ámbitos de la salud, educación, asistencia social, etc.
5. **Comuna Inclusiva, Integradora, Acogedora, Solidaria y Participativa:** Se espera que la comuna de Pedro Aguirre Cerda sea una comuna que incluya, integre y acoja a sus distintos grupos sociales, potenciando el digno desarrollo de todos sus habitantes, en especial de los niños y niñas, de los adultos mayores, de los migrantes, de las personas en situación de discapacidad, de las diversidades, etc. Esto con el sustento y apoyo municipal a las organizaciones sociales y comunitarias vigentes y futuras, con el objeto de que entre todos se construya una mejor comuna y se alcancen mayores índices de calidad de vida, identidad y apego al territorio.
6. **Comuna Sostenible y Sustentable:** Esto representa la necesidad de anteponerse a los efectos del Cambio Climático y del deterioro del Medio Ambiente.
7. **Comuna Innovadora, Desarrollada, Moderna:** Significa el hecho de investigar e implementar diversas estrategias que permitan posicionar a la comuna en el contexto de desarrollo regional.

1.2. Imagen – Objetivo Pedro Aguirre Cerda Año 2030

En consecuencia, la Imagen – Objetivo o Visión de Futuro para el presente Plan de Desarrollo Comunal en base a los conceptos agrupados es la siguiente:

“En el año 2030, los habitantes de la comuna de Pedro Aguirre Cerda se desenvolverán en un entorno seguro, saludable, inclusivo, integrador, solidario y participativo y en donde además contarán con un acceso expedito a los servicios de salud, educación y a los espacios de esparcimiento y de recreación”.

1.3. Misión Institucional

La Misión responde a la consulta respecto a: ¿Cuál es el propósito que se tiene como municipalidad hoy y cuál debiera ser en el futuro, para concretar, la obtención de la Visión de Futuro o Imagen – Objetivo Deseada?

En las municipalidades y en los servicios públicos se asocia, la Misión de cada uno de ellos, con los contenidos en la Ley Orgánica Constitucional.

La Misión es una “declaración única” que define el propósito o la razón de ser de una organización y permite orientar las acciones que realicen las personas que la componen hacia el logro de un resultado esperado.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

La misión genérica de las municipalidades está definida en la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades, y se expresa como: *“satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social y cultural de las respectivas comunas”* (art.1 de la Ley N°18.695 Orgánica Constitucional de Municipalidades). Esto define el horizonte o propósito principal común a todas las municipalidades chilenas. No obstante, es posible y necesario fijar una “Misión” más particular, que otorgue una identidad y sentido de pertenencia que sirva de orientación para la gestión estratégica de la municipalidad de Pedro Aguirre Cerda.

En este sentido, y en función del actual contexto político, técnico y social de la comuna de Pedro Aguirre Cerda, la propuesta de Misión Institucional para alcanzar la Imagen – Objetivo o Visión de Futuro y la operacionalización de los Lineamientos Estratégicos se traduce en el siguiente párrafo, a saber:

MISION INSTITUCIONAL

“La Municipalidad de Pedro Aguirre Cerda mediante una gestión institucional innovadora, proactiva, competitiva, articuladora, eficiente y participativa, entregará servicios de calidad a todos sus habitantes”

1.4. Lineamientos Estratégicos para el Desarrollo Comunal

Los Lineamientos Estratégicos (LE) se entienden como los ejes, temáticas, ámbitos, dimensiones o áreas que constituyen, básicamente, los componentes generales de la planificación estratégica.

A su vez, los Lineamientos Estratégicos tienen como sustento metodológico, los siguientes aspectos, a saber:

- a. Los Lineamientos Estratégicos, surgen del análisis de la realidad diagnóstica (Ideas – Fuerza).
- b. Los Lineamientos Estratégicos son ámbitos de desarrollo posibles de implementar -por la institución municipal- en el periodo de vigencia del Plan de Desarrollo Comunal, o a lo menos sentar sus bases estructurales.
- c. Los Lineamientos Estratégicos, que dan base operacional a la Visión de Futuro, deben ser reales, factibles, medibles y cuantificables¹.
- d. Los Lineamientos Estratégicos responden y son congruentes con la opinión, sugerencias, demandas y/o necesidades señaladas por los distintos Actores Locales (Técnicos, Políticos y Sociales) involucrados durante el proceso de elaboración de la etapa diagnóstica del Plan, por ende, poseen una validez y confiabilidad instrumental y societal en sí mismos.

¹ Permiten su análisis estadístico (Cumplimiento de la ejecución del LE)



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Por ende, la estructuración de los Lineamientos Estratégicos se correlaciona con las Ideas – Fuerzas establecidas en la fase diagnóstica, a saber:

Estructuración Lineamientos Estratégicos		
Ideas – Fuerza o Vocaciones de Desarrollo (Diagnóstico Comunal)	Es igual a:	Lineamientos Estratégicos
Implementar Estrategias de Prevención y Reducción del Delito y de Incivildades.	=	Fortalecimiento Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia
Implementar estrategias que permitan la reducción de brechas en materia de Infraestructura, Equipamiento, Mobiliario Urbano.	=	Desarrollo Urbano - Territorial
Mejorar la Oferta y Resolutividad del Sector Salud Comunal.	=	Fortalecimiento Sector Salud Municipal
Mejorar el Acceso al Deporte, la Cultura y la Recreación.	=	Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación.
Implementar estrategias y medidas de fiscalización que preserven el medio ambiente y el patrimonio material, inmaterial y natural de la comuna.	=	Desarrollo Medio Ambiental
Implementar estrategias y medidas de apoyo a los Grupos Sociales Vulnerables.	=	Desarrollo Social
Implementar estrategias que permitan la diversificación, el desarrollo y el fomento de la actividad económica – productiva con el objetivo de ampliar la base laboral actual, colocando especial énfasis en el fortalecimiento de emprendimientos, de microempresas de carácter familiar y en la capacitación laboral.	=	Desarrollo Económico – Productivo y Laboral
Implementar estrategias de fortalecimiento de la Participación Ciudadana	=	Fortalecimiento Participación Ciudadana
Mejorar la Oferta y Calidad del Sector Educación Comunal.	=	Fortalecimiento Sector Educación Municipal
Mejorar la Gestión Institucional Municipal, los liderazgos, el clima laboral, los instrumentos de planificación, de coordinación, de procedimientos, de los incentivos al personal y su capacitación, así como también, de los espacios, equipamientos y medios de gestión necesarios.	=	Modernización Institucional - Municipal

Fuente: Elaboración Propia Año 2024

En consecuencia, los Lineamientos Estratégicos que conformaran las “Áreas de Gestión” del presente Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Pedro Aguirre Cerda para el periodo 2025 – 2030 son los siguientes:

- ✓ LE N° 1: Fortalecimiento Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia
- ✓ LE N° 2: Desarrollo Urbano - Territorial
- ✓ LE N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal
- ✓ LE N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación.
- ✓ LE N° 5: Desarrollo Medio Ambiental
- ✓ LE N° 6: Desarrollo Social
- ✓ LE N° 7: Desarrollo Económico – Productivo y Laboral
- ✓ LE N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana
- ✓ LE N° 9: Fortalecimiento Sector Educación Municipal
- ✓ LE N° 10: Modernización Institucional – Municipal



1.5. Descripción de los Lineamientos Estratégicos para el Desarrollo Comunal

A continuación se describen los principales componentes que conforman los Lineamientos Estratégicos o Áreas de Gestión para el desarrollo Comunal.

1.5.1. Descripción LE N° 1: Fortalecimiento Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia

El concepto de “Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia” se refiere a un conjunto de estrategias, políticas y acciones orientadas a crear entornos seguros, promover la armonía social y prevenir situaciones de conflicto o delito en una comunidad, ciudad o país. Veamos qué implica este concepto:

i. Seguridad Ciudadana:

- a. La seguridad ciudadana se relaciona con la protección de los derechos y la integridad de las personas en su vida cotidiana.
- b. Incluye la prevención y control del delito, la violencia, el vandalismo y otras amenazas a la seguridad.
- c. Busca garantizar que las personas puedan vivir sin temor y disfrutar de sus derechos fundamentales.

ii. Buena Convivencia:

- a. La buena convivencia se refiere a la relación armoniosa entre los miembros de una comunidad.
- b. Implica el respeto mutuo, la tolerancia, la empatía y la cooperación.
- c. Una buena convivencia contribuye al bienestar social y al desarrollo sostenible.

iii. Fortalecimiento:

- a. El fortalecimiento implica mejorar y consolidar aspectos específicos.
- b. En este contexto, se busca fortalecer la seguridad ciudadana y la convivencia mediante acciones concretas.

iv. Acciones y Estrategias:

- a. Implementación de políticas públicas que promuevan la seguridad y la prevención del delito.
- b. Fomento de la participación ciudadana en la construcción de comunidades seguras.
- c. Desarrollo de programas educativos y culturales para promover valores de convivencia.
- d. Dotación de recursos y tecnología a las fuerzas de seguridad para una respuesta efectiva.
- e. Promoción de la justicia y el acceso a mecanismos de resolución pacífica de conflictos.

v. Importancia:

- a. El fortalecimiento de la seguridad ciudadana y la buena convivencia es esencial para el desarrollo sostenible y la calidad de vida.
- b. Contribuye a la cohesión social, la confianza en las instituciones y la paz.



En resumen, el fortalecimiento de la seguridad ciudadana y la buena convivencia busca crear sociedades más justas, pacíficas y cohesionadas, donde las personas puedan vivir sin miedo y en armonía con su entorno

1.5.2. Descripción LE N° 2: Desarrollo Urbano - Territorial

El desarrollo urbano-territorial es un campo multidisciplinario que aborda la planificación, gestión y transformación de las ciudades y sus áreas circundantes. A continuación, exploraremos este concepto:

i. Definición:

- a. El desarrollo urbano-territorial se refiere a la forma en que las áreas urbanas y rurales se organizan, crecen y se transforman.
- b. Combina aspectos físicos, sociales, económicos y ambientales para lograr un desarrollo sostenible y equitativo.

ii. Principales Aspectos:

- a. Planificación Urbana:
 - i. Implica la creación de planes maestros, regulaciones y políticas para guiar el crecimiento y la transformación de las ciudades.
 - ii. Considera la distribución de usos del suelo (residencial, comercial, industrial), la movilidad, la infraestructura y la preservación del patrimonio.
- b. Ordenamiento del Territorio:
 - i. Se refiere a la organización espacial de las áreas rurales y urbanas.
 - ii. Busca equilibrar el desarrollo entre diferentes regiones y garantizar un uso eficiente y sostenible del territorio.
- c. Gestión del Suelo:
 - i. Involucra la asignación y regulación del uso del suelo.
 - ii. Busca evitar la especulación, promover la vivienda asequible y proteger áreas naturales.
- d. Desarrollo Sostenible:
 - i. El desarrollo urbano-territorial debe ser sostenible, considerando aspectos ambientales, sociales y económicos.
 - ii. Busca minimizar el impacto ambiental, promover la equidad y mejorar la calidad de vida.

iii. Desafíos y Oportunidades:

- a. Crecimiento Desordenado: El rápido crecimiento urbano puede generar problemas de congestión, falta de servicios y deterioro ambiental.
- b. Desigualdades Sociales: El desarrollo debe ser inclusivo y garantizar que todos tengan acceso a servicios básicos y oportunidades.

iv. Enfoques Innovadores:

- a. Planificación Participativa: Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones.
- b. Regeneración Urbana: Transformar áreas degradadas en espacios revitalizados.
- c. Movilidad Sostenible: Priorizar el transporte público, la bicicleta y el peatón.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

v. Impacto y Futuro:

- a. El desarrollo urbano-territorial afecta la calidad de vida de millones de personas.
- b. La planificación debe ser flexible y adaptarse a los cambios demográficos, tecnológicos y ambientales.

En resumen, el desarrollo urbano-territorial es esencial para crear comunas más habitables, resilientes y equitativas

1.5.3. Descripción LE N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal

El fortalecimiento del sector salud municipal se refiere a la mejora y potenciación de las capacidades y recursos de las administraciones locales (ayuntamientos, municipalidades o gobiernos municipales) para gestionar y promover la salud en sus comunidades. Este concepto es fundamental para garantizar una atención sanitaria más cercana, eficiente y adaptada a las necesidades locales.

A continuación, exploraremos qué implica este enfoque:

i. Contexto y Relevancia:

- a. Los municipios desempeñan un papel crucial en la prestación de servicios de salud y en la promoción de estilos de vida saludables.
- b. El fortalecimiento del sector salud municipal busca descentralizar la atención sanitaria y acercarla a la población.

ii. Funciones del Sector Salud Municipal:

- a. Gestión de Centros de Salud: Los municipios pueden administrar centros de atención primaria, consultorios médicos y otros servicios de salud.
- b. Promoción de la Salud: Los gobiernos locales pueden impulsar campañas de prevención, educación y promoción de hábitos saludables.
- c. Vigilancia Epidemiológica: Los municipios recopilan datos sobre enfermedades y brotes locales para una respuesta rápida.
- d. Atención a Grupos Vulnerables: Los municipios pueden diseñar programas específicos para niños, personas mayores, personas con discapacidad, etc.

iii. Herramientas para el Fortalecimiento:

- a. Participación Ciudadana: Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones y en la planificación de políticas de salud.
- b. Redes Intersectoriales: Colaborar con otros sectores (educación, vivienda, medio ambiente) para abordar los determinantes sociales de la salud.
- c. Recursos Financieros y Humanos: Dotar a los municipios de presupuesto y personal capacitado para gestionar la salud local.

iv. Desafíos y Oportunidades:

- a. Descentralización Efectiva: Garantizar que los municipios tengan autonomía y recursos para actuar.
- b. Capacitación y Formación: Formar a los funcionarios municipales en gestión de salud y políticas públicas.
- c. Evaluación y Monitoreo: Medir el impacto de las acciones y ajustar estrategias según los resultados.



v. **Impacto y Beneficios:**

- a. Mejora la accesibilidad a los servicios de salud.
- b. Contribuye a la prevención de enfermedades y a la promoción de la salud.
- c. Fortalece la resiliencia de las comunidades ante crisis sanitarias.

En resumen, el fortalecimiento del sector salud municipal es esencial para construir comunidades más saludables, resilientes y participativas

1.5.4. Descripción LE N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación

El concepto de “Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación” se refiere a una serie de estrategias y acciones destinadas a potenciar y enriquecer estos tres ámbitos fundamentales en la vida de las personas y las comunidades. A continuación, exploraremos qué implica este concepto y por qué es relevante:

i. **Deporte:**

- a. El deporte va más allá de la actividad física; es una manifestación cultural y social.
- b. Fortalecer el deporte implica promover su práctica, no solo como ejercicio físico, sino como una expresión de identidad y valores.
- c. El deporte contribuye a la salud, la integración social y la formación de valores como el trabajo en equipo, la disciplina y la superación personal.

ii. **Cultura:**

- a. La cultura abarca las artes, las tradiciones, la música, la literatura y todas las manifestaciones creativas de una sociedad.
- b. Fortalecer la cultura implica apoyar la creación artística, la preservación del patrimonio y la difusión de expresiones culturales.
- c. La cultura es un elemento identitario y un motor de desarrollo económico y social.

iii. **Recreación:**

- a. La recreación se refiere al tiempo libre y al disfrute de actividades que nos relajan y divierten.
- b. Fortalecer la recreación implica crear espacios y oportunidades para que las personas se desconecten, se diviertan y se relajen.
- c. La recreación contribuye al bienestar emocional y al equilibrio en la vida cotidiana.

iv. **Importancia del Fortalecimiento:**

- a. El deporte, la cultura y la recreación son pilares de una sociedad saludable y equilibrada.
- b. Fortalecerlos significa invertir en el bienestar de las personas y en la construcción de comunidades más cohesionadas.
- c. Estas áreas también tienen un impacto económico, generando empleo y atrayendo turismo.

v. **Acciones para el Fortalecimiento:**

- a. Creación de infraestructuras deportivas y culturales.
- b. Apoyo a artistas y creadores.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- c. Fomento de programas recreativos y actividades al aire libre.
- d. Educación y sensibilización sobre la importancia de estas áreas.

En resumen, el fortalecimiento del deporte, la cultura y la recreación es esencial para una sociedad vibrante, saludable y enriquecedora. Al invertir en estos ámbitos, construimos un entorno más humano y diverso, donde las personas pueden expresarse, conectarse y disfrutar de una vida plena.

1.5.5. Descripción LE N° 5: Desarrollo Medio Ambiental

El **desarrollo medio ambiental** es un enfoque integral que busca armonizar el progreso humano con la preservación y regeneración del entorno natural. A través de políticas, prácticas y acciones específicas, se pretende lograr un equilibrio entre el bienestar de las personas y la salud del planeta. A continuación, exploraremos este concepto y su importancia:

i. Definición y Alcance:

- a. El desarrollo medio ambiental se centra en la relación entre las actividades humanas y el ecosistema.
- b. Busca garantizar que el crecimiento económico, la calidad de vida y la justicia social no se logren a expensas de la degradación ambiental.
- c. En otras palabras, es un enfoque que considera el bienestar de las personas y la salud del planeta como dos caras de la misma moneda.

ii. Principales Aspectos del Desarrollo Medio Ambiental:

a. Conservación y Protección del Medio Ambiente:

- i. Implica la preservación de ecosistemas, la biodiversidad y los recursos naturales.
- ii. Se promueve la adopción de prácticas sostenibles para evitar la sobreexplotación y la degradación.

b. Desarrollo Sostenible:

- i. El desarrollo medio ambiental está estrechamente vinculado al desarrollo sostenible.
- ii. Este último busca satisfacer las necesidades presentes sin comprometer las oportunidades de las futuras generaciones.
- iii. Considera aspectos económicos, sociales y ambientales.

c. Mitigación del Cambio Climático:

- i. El desarrollo medio ambiental implica reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptarse a los impactos del cambio climático.
- ii. Se fomenta la transición hacia fuentes de energía renovable y la eficiencia energética.

d. Educación Ambiental y Conciencia Ciudadana:

- i. La sensibilización y la educación son fundamentales para promover prácticas más responsables.
- ii. Se busca que las personas comprendan la importancia de cuidar el medio ambiente y tomen decisiones informadas.



iii. **Ejemplos Prácticos:**

- a. Gestión de Residuos: Fomentar el reciclaje, la reducción de residuos y la reutilización.
- b. Conservación de Espacios Naturales: Crear áreas protegidas y promover la restauración de ecosistemas degradados.
- c. Movilidad Sostenible: Impulsar el transporte público, la bicicleta y el uso compartido de vehículos.

iv. **Importancia del Desarrollo Medio Ambiental:**

- a. Salud Humana: Un entorno saludable es fundamental para la calidad de vida.
- b. Resiliencia ante Crisis: Un medio ambiente robusto nos protege de desastres naturales y crisis globales.
- c. Equidad Intergeneracional: Garantizar que las futuras generaciones también tengan acceso a recursos y un planeta habitable.

v. **Desafíos y Oportunidades:**

- a. Equilibrio entre Desarrollo y Conservación: Encontrar soluciones que no sacrifiquen el medio ambiente en pos del crecimiento económico.
- b. Colaboración Global: El cambio climático y la pérdida de biodiversidad requieren acciones coordinadas a nivel mundial.

En resumen, el desarrollo medio ambiental es esencial para un futuro sostenible

1.5.6. Descripción LE N° 6: Desarrollo Social

El **desarrollo social** es un concepto fundamental en la construcción de sociedades más justas, equitativas y sostenibles. Se refiere a la evolución y mejora de las condiciones de vida de los individuos en una comunidad, así como a las relaciones que estos mantienen entre sí y con otros grupos e instituciones. Vamos a explorar qué implica este concepto y por qué es relevante:

i. **Definición y Alcance:**

- a. El desarrollo social abarca múltiples dimensiones y no se limita a aspectos económicos. Se centra en el bienestar humano y la calidad de vida.
- b. Incluye la promoción de la salud, la educación, la seguridad ciudadana, la igualdad de oportunidades y la cohesión social.

ii. **Componentes Clave del Desarrollo Social:**

- a. Salud: Garantizar el acceso a servicios médicos, prevención de enfermedades y promoción de hábitos saludables.
- b. Educación: Proporcionar una educación de calidad para todos, desde la primera infancia hasta la educación superior.
- c. Empleo y Trabajo Digno: Crear oportunidades laborales y condiciones de trabajo justas.
- d. Seguridad Ciudadana: Reducir la violencia, el crimen y la inseguridad.
- e. Inclusión Social: Garantizar que todos tengan acceso a los beneficios del desarrollo.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- iii. **Medición del Desarrollo Social:**
 - a. Índice de Desarrollo Humano (IDH):
 - i. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) elabora el IDH para clasificar países según su desarrollo humano.
 - ii. Combina indicadores de esperanza de vida, educación e ingreso per cápita.
 - iii. Un IDH más alto refleja un mayor bienestar.
 - b. Otros Indicadores:
 - i. Tasa de alfabetización.
 - ii. Acceso a servicios básicos (agua potable, saneamiento, electricidad).
 - iii. Índices de pobreza y desigualdad.
- iv. **Importancia del Desarrollo Social:**
 - a. Contribuye al crecimiento económico sostenible.
 - b. Mejora la calidad de vida y la felicidad de las personas.
 - c. Fortalece la cohesión social y la paz.
- v. **Desafíos y Oportunidades:**
 - a. Desigualdades: Abordar las brechas entre grupos sociales y regiones.
 - b. Participación Ciudadana: Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones.
 - c. Enfoque de Género: Garantizar la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres.

En resumen, el desarrollo social es un objetivo fundamental para construir sociedades más humanas, justas y sostenibles.

1.5.7. Descripción LE N° 7: Desarrollo Económico – Productivo y Laboral

El desarrollo económico – productivo y laboral es un concepto integral que abarca aspectos fundamentales para el crecimiento sostenible de una sociedad. En esta descripción extensa, exploraremos qué implica este enfoque y por qué es crucial para el bienestar de las personas y la estabilidad de las economías:

- i. **Definición y Alcance:**
 - a. El desarrollo económico se refiere al proceso mediante el cual una economía mejora su capacidad para producir bienes y servicios.
 - b. El enfoque productivo y laboral se centra en la eficiencia y la generación de empleo.
 - c. Juntos, estos aspectos buscan un equilibrio entre el crecimiento económico, la productividad y la calidad del trabajo.
- ii. **Componentes Clave:**
 - a. **Crecimiento Económico:**
 - i. Implica el aumento sostenido de la producción de bienes y servicios en una economía.
 - ii. Se mide a través del Producto Interno Bruto (PIB) y otros indicadores económicos.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- b. **Productividad:**
 - i. La productividad se refiere a la eficiencia con la que se utilizan los recursos (trabajo, capital, tecnología) para producir bienes y servicios.
 - ii. Mejorar la productividad es esencial para el crecimiento económico.
 - c. **Empleo y Trabajo Decente:**
 - i. El desarrollo económico debe ir acompañado de la creación de empleo.
 - ii. El trabajo decente implica condiciones laborales justas, seguridad social y oportunidades de desarrollo.
- iii. **Factores que Impulsan el Desarrollo Económico – Productivo y Laboral:**
- a. **Innovación y Tecnología:**
 - i. La adopción de nuevas tecnologías y la innovación impulsan la productividad.
 - ii. La inversión en investigación y desarrollo es esencial.
 - b. **Educación y Formación:**
 - i. La capacitación y la educación mejoran las habilidades de los trabajadores.
 - ii. Un capital humano bien formado es clave para la productividad.
 - c. **Políticas Públicas:**
 - i. Los gobiernos deben promover un entorno favorable para el desarrollo económico.
 - ii. Esto incluye políticas fiscales, comerciales, laborales y de inversión.
- iv. **Desafíos y Oportunidades:**
- a. **Desigualdades Económicas:** El desarrollo debe ser inclusivo y beneficiar a todos los estratos sociales.
 - b. **Sostenibilidad Ambiental:** El crecimiento económico no debe agotar los recursos naturales ni dañar el medio ambiente.
- v. **Impacto y Futuro:**
- a. El desarrollo económico – productivo y laboral afecta directamente la calidad de vida de las personas.
 - b. Busca un equilibrio entre el progreso material y el bienestar social.

En resumen, el desarrollo económico – productivo y laboral es un pilar fundamental para construir sociedades prósperas, justas y sostenibles.

1.5.8. Descripción LE N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana

El **fortalecimiento de la participación ciudadana** es un proceso esencial para empoderar a las personas y garantizar que sus voces sean escuchadas en la toma de decisiones locales. En esta descripción extensa, exploraremos qué implica este concepto, por qué es relevante y cómo podemos llevarlo al siguiente nivel:

- i. **Definición y Significado:**
 - a. La participación ciudadana se refiere a la acción de involucrar a la población en los asuntos públicos y en la toma de decisiones que afectan a su comunidad.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- b. Va más allá del simple acto de votar en elecciones; implica participar activamente en debates, discusiones, consultas y actividades que contribuyen a la gobernanza local.
- ii. **Importancia de la Participación Ciudadana:**
 - a. **Transparencia y Rendición de Cuentas:** Al involucrar a la comunidad, se supervisan y evalúan las acciones del gobierno, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.
 - b. **Identificación de Problemas Reales:** La participación ciudadana permite identificar desafíos y problemas concretos que enfrenta la población local. Esto lleva a soluciones más efectivas y orientadas a las necesidades.
 - c. **Legitimidad de las Decisiones:** Las políticas públicas que reflejan el consenso y la aprobación de la población tienen mayor legitimidad. Esto promueve un sentido de propiedad y compromiso cívico.
- iii. **Herramientas Tradicionales de Participación:**
 - a. **Reuniones Públicas:** Las reuniones abiertas al público permiten a la comunidad expresar sus opiniones, preocupaciones y sugerencias ante las autoridades.
 - b. **Consultas y Encuestas:** Realizar consultas formales o encuestas para recopilar la opinión de la ciudadanía.
 - c. **Mesas de Diálogo:** Espacios de discusión entre representantes gubernamentales y la comunidad.
- iv. **Actividades Prácticas para Fortalecer la Participación Ciudadana:**
 - a. **Foros de Participación:** Organizar foros donde la comunidad pueda debatir temas relevantes.
 - b. **Educación Cívica:** Fomentar la comprensión de los derechos y deberes ciudadanos.
 - c. **Plataformas Digitales:** Utilizar redes sociales y aplicaciones para ampliar la participación.
- v. **Impacto y Futuro:**
 - a. Una participación ciudadana sólida contribuye a una gobernanza más democrática y a comunidades empoderadas.
 - b. Al fortalecer la participación, construimos un futuro más inclusivo y basado en las necesidades reales de las personas.

En resumen, el fortalecimiento de la participación ciudadana es fundamental para construir comunidades fuertes y democráticas.



1.5.9. Descripción LE N° 9: Fortalecimiento Sector Educación Municipal

El sector educación municipal en Chile desempeña un papel crucial en la provisión de servicios educativos a nivel local. A través de las municipalidades y los Servicios Locales de Educación (SLEP), se gestionan escuelas, liceos y jardines infantiles que atienden a una parte significativa de la población estudiantil. En esta descripción, exploraremos los desafíos y oportunidades asociados al fortalecimiento de este sector:

i. Contexto y Reforma Educativa:

- a. La Ley N° 21.040, promulgada en 2017, estableció el Sistema de Educación Pública y creó gradualmente los SLEP, reemplazando a los municipios y corporaciones municipales como sostenedores de los establecimientos de educación pública.
- b. A pesar de la disminución progresiva de la educación pública en las últimas décadas, al año 2023, está aún representaba el 35,5% de la matrícula escolar a nivel nacional.
- c. La educación pública atiende principalmente a estudiantes de niveles socioeconómicos bajos y medios bajos.

ii. Desafíos del Sector Educación Municipal:

- a. Gestión Eficiente y Proyección de Largo Plazo:
 - i. Los ciclos político-electorales de los municipios pueden afectar la planificación educativa a largo plazo.
 - ii. Se requiere una visión estratégica que trascienda los períodos de gobierno.
- b. Rendición de Cuentas y Responsabilidades Claras:
 - i. La baja rendición de cuentas y la dilución de responsabilidades en la gestión educacional son desafíos persistentes.
 - ii. Es fundamental establecer mecanismos efectivos para evaluar y controlar la gestión.
- c. Capacidades Técnico-Pedagógicas:
 - i. Muchos municipios enfrentan dificultades en la formación y capacitación de sus equipos técnicos y docentes.
 - ii. Fortalecer estas capacidades es esencial para mejorar la calidad educativa.
- d. Atomización y Escala Inadecuada:
 - i. La existencia de 345 sostenedores independientes dificulta la coordinación y la articulación territorial.
 - ii. Se requiere una mayor colaboración y sinergia entre los municipios.

iii. Oportunidades y Estrategias de Fortalecimiento:

- a. Formación y Desarrollo Profesional:
 - i. Invertir en la capacitación continua de los equipos municipales.
 - ii. Fomentar la especialización en gestión educativa.
- b. Redes y Colaboración:
 - i. Facilitar la colaboración entre municipios y SLEP.
 - ii. Compartir buenas prácticas y experiencias exitosas.
- c. Enfoque Pedagógico y Resultados de Aprendizaje:
 - i. Priorizar la mejora de los resultados educativos.
 - ii. Evaluar y monitorear el desempeño de los establecimientos.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

iv. Impacto y Futuro:

- a. El fortalecimiento del sector educación municipal es clave para una educación de calidad y equidad.
- b. Al mejorar la gestión, se contribuye al desarrollo integral de los estudiantes y se fortalece la educación pública en Chile.

En resumen, el desafío está en consolidar una educación pública sólida, con una visión de largo plazo, capacidades técnicas robustas y una fuerte rendición de cuentas

1.5.10. Descripción LE N° 10: Modernización Institucional - Municipal

Modernización Institucional Municipal en Chile: Avanzando hacia Gobiernos Locales Inteligentes

La modernización institucional municipal en Chile es un proceso clave para mejorar la gestión y la eficiencia de los gobiernos locales. A través de la adopción de prácticas innovadoras, tecnologías y enfoques estratégicos, se busca fortalecer la capacidad de los municipios para responder a las necesidades de la comunidad de manera más efectiva. En esta descripción, exploraremos los desafíos, oportunidades y avances en la modernización de los municipios chilenos:

i. Contexto y Desafíos:

- a. Los municipios son actores fundamentales en la prestación de servicios públicos a nivel local.
- b. Sin embargo, históricamente han enfrentado desafíos como la burocracia, la falta de transparencia y la rigidez en la toma de decisiones.

ii. Vinculación Planes de Mejoramiento de la Gestión Municipal (PMGM) y el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO):

- a. **La vinculación entre los indicadores de gestión PGMM y los indicadores del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO)** es fundamental para garantizar que las acciones y estrategias implementadas estén alineadas con los objetivos de desarrollo a largo plazo de la municipalidad para lograr los objetivos propuestos hacia la comunidad.
 - i. **Indicadores de Gestión:** Son métricas que permiten evaluar el desempeño de una organización o programa en un período determinado. Miden la eficiencia, eficacia e impacto de las acciones realizadas.
 - ii. **Indicadores de PLADECO:** Son métricas específicas que permiten medir el avance hacia los objetivos estratégicos del PLADECO, reflejando el progreso en el desarrollo integral de una comunidad.
- b. **¿Por qué es importante vincularlos?**
 - i. **Asegura la coherencia:** Garantiza que las acciones diarias estén alineadas con la visión a largo plazo de la comunidad.
 - ii. **Facilita el seguimiento:** Permite monitorear el progreso hacia los objetivos del PLADECO de manera continua.
 - iii. **Optimiza la toma de decisiones:** Brinda información relevante para ajustar las estrategias y asignar recursos de manera eficiente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- iv. Mejora la transparencia: Facilita la comunicación de los resultados a la comunidad y a los actores involucrados.
 - c. La vinculación entre los diversos instrumentos de Gestión se constituye en un proceso clave para asegurar la efectividad de los lineamientos estratégicos para alcanzar la imagen objetivo del PLADECO, que se deben armonizan con los diversos instrumentos que tienen el municipio en beneficio de la comunidad.
 - d. Al establecer una relación clara y coherente entre ambos tipos de indicadores, se puede monitorear el progreso hacia los objetivos del PLADECO, optimizar la toma de decisiones y mejorar la transparencia en la gestión municipal.
- iii. **Objetivos de la Modernización Institucional:**
- a. Eficiencia Administrativa: Simplificar procesos, reducir trámites y optimizar recursos.
 - b. Transparencia y Rendición de Cuentas: Facilitar el acceso a la información y garantizar la responsabilidad de los funcionarios.
 - c. Innovación y Tecnología: Incorporar herramientas digitales para mejorar la gestión y la comunicación con la ciudadanía.
- iv. **Avances en la Modernización:**
- a. Sistema de Compras Públicas Electrónicas (ChileCompra):
 - i. ChileCompra ha revolucionado la adquisición de bienes y servicios en los municipios.
 - ii. Permite una mayor competencia, transparencia y eficiencia en las compras públicas.
 - b. Plataformas Digitales y Servicios en Línea:
 - i. Los municipios han adoptado portales web y aplicaciones móviles para brindar información y servicios a la comunidad.
 - ii. Ejemplos incluyen trámites en línea, pago de permisos y consultas ciudadanas.
 - c. Selección Profesional de Recursos Humanos:
 - i. La modernización ha promovido la contratación basada en méritos y competencias.
 - ii. Se busca contar con equipos técnicos capacitados y comprometidos.
 - iii.
- v. **Desafíos Pendientes:**
- a. Cultura Organizacional: Cambiar la mentalidad y la resistencia al cambio en los municipios.
 - b. Capacidades Técnicas: Continuar formando a los funcionarios en nuevas tecnologías y enfoques de gestión.
- vi. **Oportunidades Futuras:**
- a. Gobierno Abierto: Fomentar la participación ciudadana y la colaboración en la toma de decisiones.
 - b. Datos Abiertos: Publicar información relevante para que la comunidad pueda utilizarla y proponer soluciones.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

vii. Impacto y Beneficios:

- a. La modernización institucional mejora la calidad de los servicios municipales.
- b. Contribuye a una mayor confianza ciudadana y a la construcción de gobiernos locales inteligentes.

viii. Impacto y Beneficios:

En resumen, la modernización institucional municipal en Chile es un proceso continuo que busca adaptar los municipios a los desafíos del siglo XXI.

1.6. La Estrategia Regional de Desarrollo Región Metropolitana 2035 (ERD RM)

El Plan de Desarrollo Comunal de toda comuna, debe correlacionarse y/o vincularse con las estrategias de desarrollo regionales a objeto de que ambos instrumentos de planificación dialoguen y se potencien sinérgicamente desde lo local a lo regional y viceversa.

Al respecto la Estrategia Regional de Desarrollo de la Región Metropolitana de Santiago 2035 (ERD RMS) establece la siguiente Imagen – Objetivo la cual orientara las acciones del Gobierno Regional de Santiago, a saber:

“Santiago, región que logra avanzar hacia un desarrollo con mayor justicia social, territorial y ambiental para sus habitantes, expresado en altos estándares de seguridad, cohesión social, equidad de género y sostenibilidad, promoviendo desarrollo económico, turístico y cultural”

1.6.1. Principios Rectores (ERD RM 2035)

La ERD RMS 2035 se fundamenta en siete principios rectores, estos son:

- i. **Equidad de Género:** Como principio comprende el trato idéntico o diferenciado entre hombres y mujeres, que resulta en una ausencia de discriminación arbitraria contra las mujeres por ser tales, respecto al goce y ejercicio de todos sus derechos humanos (Gobierno de Chile, Ley 20.820 - 2015)
- ii. **Inclusión:** La inclusión es un principio que asegura que todas las personas, sin distinción alguna, puedan ejercer sus derechos y garantías, aprovechar sus habilidades y beneficiarse de las oportunidades que se encuentran en su entorno (CEPAL, 2018).
- iii. **Cohesión Social:** Refiere a la naturaleza de los vínculos sociales que permiten a los individuos experimentar un sentido de pertenencia social (en diversas escalas), confiar en los demás (confianza horizontal), reconocer la legitimidad de la sociedad y confiar en sus instituciones.
- iv. **Resiliencia:** Principio que apunta a la capacidad de las personas, comunidades, empresas y sistemas dentro de una ciudad, para adaptarse, sobrevivir y crecer independientes de las tensiones crónicas e impactos agudos que experimenten (Gobierno Regional de Santiago, 2017).



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- v. **Sostenibilidad:** Como principio apunta a proteger el planeta, frenar el cambio climático e impulsar el desarrollo social, todo esto sin poner en riesgo la vida en la Tierra, cubriendo nuestras necesidades presentes sin comprometer los recursos de las generaciones futuras (ONU, 2015).
- vi. **Seguridad Humana:** Como principio, la Seguridad Humana implica la comprensión de una serie de amenazas y sus posibles causas relacionadas con la economía, la alimentación, la salud, el medio ambiente y la seguridad personal, comunitaria y política (PNUD, 2012).
- vii. **Justicia Socioterritorial:** Como principio implica garantizar el acceso a la educación, servicios de salud, vivienda digna, oportunidades de empleo y desarrollo personal, así como un medio ambiente limpio para todas las personas y comunidades distribuidas en el territorio regional.

1.6.2. Lineamientos Estratégicos (ERD RM 2035)

La ERD RMS 2035 establece los siguientes Lineamientos Estratégicos:

- i. **L1. Desarrollo Social para la Equidad Territorial y de Género:** Avanzar hacia una región sin fragmentación territorial, disminuyendo brechas sociales y de género, donde todas las personas tengan acceso equitativo a los beneficios y oportunidades que ofrece.
- ii. **L2. Seguridad Regional y Barrial a Escala Humana:** Promover la prevención situacional y abordaje integral de los delitos de mayor connotación social fortaleciendo la seguridad pública para una mayor cohesión social en la región.
- iii. **L3. Espacios Públicos para Todas y Todos:** Impulsar la revalorización del espacio público como un escenario accesible, inclusivo y seguro donde todas las personas se sientan bienvenidas a disfrutar y participar de la vida en comunidad.
- iv. **L4. Movilidad Regional y Metropolitana Sostenible:** Brindar un sistema de movilidad seguro, inclusivo y con equidad de género, a través de una red integrada de transporte e infraestructura para la conectividad regional y metropolitana con criterios de sostenibilidad, uso de tecnologías limpias e innovadoras.
- v. **L5. Medioambiente y Territorio Resiliente:** Proteger y conservar el medio ambiente, valorando el patrimonio natural del territorio, minimizando riesgos socioambientales y fortaleciendo la resiliencia ante el cambio climático y los desastres.
- vi. **L6. Nuevas Economías para el Desarrollo Sostenible, Innovación y Turismo:** Promover las condiciones para transformar la economía regional contribuyendo a un desarrollo económico sostenible a partir del conocimiento y la innovación. Impulsar empleos de calidad, fortaleciendo y atrayendo capital humano e industrias para la región, que desarrollen encadenamientos productivos y negocios asociativos con las micro, pequeñas y medianas empresas, favoreciéndolas cadenas de valor locales y su apertura al mundo.
- vii. **L7. Gobernanza Multinivel con Participación Ciudadana:** Fortalecer el proceso de descentralización de la institucionalidad en el territorio regional y local, promoviendo una mayor



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

articulación y participación de la ciudadanía, las organizaciones privadas, académicas y de la sociedad civil con amplia representación social, etaria y de género.

1.6.3. Matriz de Correlación de Lineamientos Estratégicos

En función de establecer las posibles correlaciones instrumentales entre los Lineamientos Estratégicos del Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda y los Lineamientos Estratégicos contemplados en la Estrategia de Desarrollo Regional Región Metropolitana de Santiago 2035 (ERD RMS), se ha procedido a elaborar la siguiente matriz:

Matriz de Correlación entre Lineamientos Estratégicos	
Lineamientos Estratégicos (LE ERD RMS)	Correlación Lineamientos Estratégicos Pladeco Pedro Aguirre Cerda y los LE ERD RMS
LE N° 1: Desarrollo Social para la Equidad Territorial y de Género	LE N° 2: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación. LE N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal LE N° 5: Desarrollo Social LE N° 7: Desarrollo Económico – Productivo y Laboral LE N° 9: Fortalecimiento Sector Educación Municipal
LE N° 2: Seguridad Regional y Barrial a Escala Humana	LE N° 1: Fortalecimiento Seguridad Ciudadana y Buena Convivencia
LE N° 3: Espacios Públicos para Todas y Todos	LE N° 2: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación. LE N° 4: Desarrollo Urbano - Territorial
LE N° 4: Movilidad Regional y Metropolitana Sostenible	LE N° 4: Desarrollo Urbano - Territorial
LE N° 5: Medioambiente y Territorio Resiliente	LE N° 6: Desarrollo Medio Ambiental
LE N° 6: Nuevas Economías para el Desarrollo Sostenible, Innovación y Turismo	LE N° 7: Desarrollo Económico – Productivo y Laboral
LE N° 7: Gobernanza Multinivel con Participación Ciudadana	LE N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana LE N° 10: Modernización Institucional – Municipal

Fuente: Elaboración Propia Año 2024

Dada la información desplegada y a modo de conclusiones:

1. Los Lineamientos Estratégicos establecidos en el Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda 2025 – 2030 se correlacionan en su totalidad con los Lineamientos Estratégicos contemplados en la ERD RMS 2035.
2. Por ende, los LE del Plan Comunal se correlacionan con los LE de la ERD RMS 2035.
3. En este sentido, es dable concluir el hecho de que el Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda 2025 – 2030 posee y/o cuenta con una vinculación metodológica e instrumental con la ERD RMS de carácter relevante y significativo.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

2. Capítulo N° II: Plan de Acción y Plan de Inversiones

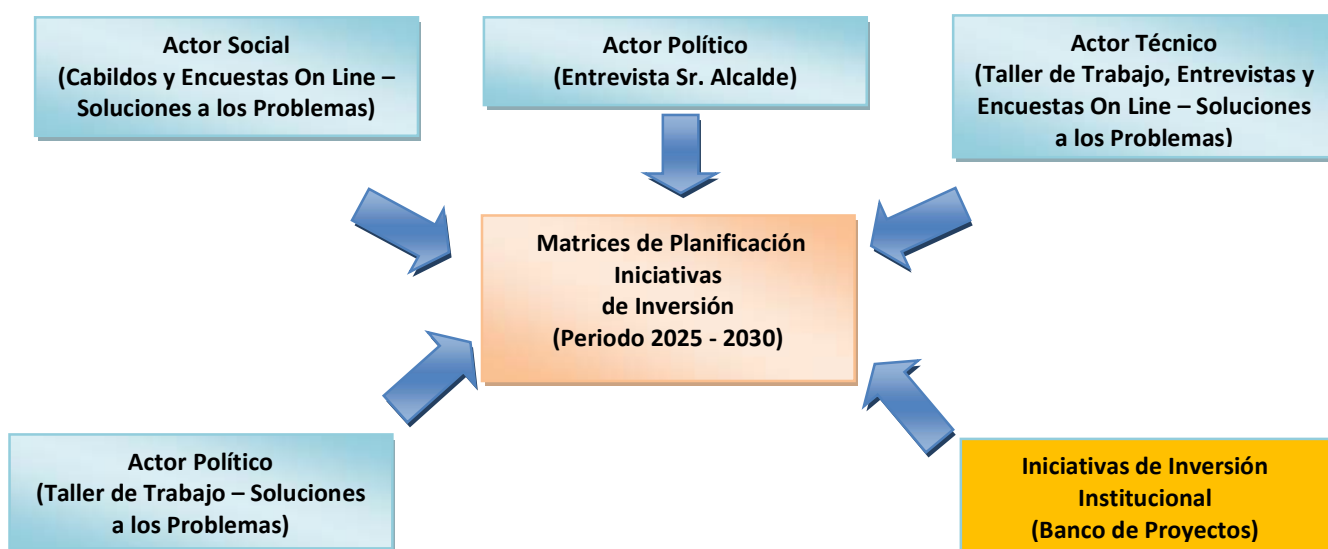
La definición del Plan de Acción y del Plan de Inversiones constituye la etapa más concreta del proceso de elaboración del Plan de Desarrollo Comunal de la municipalidad de Pedro Aguirre Cerda, ya que es, en esta fase, en la cual se plasma la voluntad técnica y política de la institución municipal para implementar la Visión de Futuro deseada; Visión a obtener mediante la operacionalización de las iniciativas que están en la base de los Lineamientos Estratégicos.

Constituye en sí, un acto del “compromiso explícito” de la institución frente a la comunidad, define las metas de gestión para el periodo y por ende, señala implícita y explícitamente, los tópicos por la cual, la gestión municipal, será evaluada.

El Plan de Acción y Plan de Inversiones, **cuyo ideal** es su implementación completa durante el periodo 2025 – 2030, está construido en base a las siguientes fuentes, a saber:

- i. Entrevista con el Sr. Alcalde de la municipalidad de Pedro Aguirre Cerda
- ii. Taller de Trabajo con el Honorable Concejo Municipal.
- iii. Taller de Trabajo Cuerpo Directivo de la Municipalidad.
- iv. Entrevistas Semi Estructurada Directivos y Jefes de Departamentos Municipales.
- v. Encuesta On Line: Funcionarios(as) Municipalidad, Funcionarios(as) Sector Salud Municipal y Funcionarios(as) Sector Educación Municipal.
- vi. Cabildos Ciudadanos Organizaciones Territoriales.
- vii. Cabildos Ciudadanos Organizaciones Funcionales.
- viii. Encuesta On Line: Comunidad en General, Padres y Apoderados y Alumnos(as) Establecimientos Educativos Municipales.
- ix. Observación Participante de los Profesionales de la Consultora.

Es decir, las iniciativas de inversión surgieron del trabajo participativo y colaborativo, en distintas jornadas, talleres y reuniones con los distintos actores y que se expresa gráficamente:





**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

2.1. Plan de Acción

El Manual para la Actualización de Planes Comunales de Desarrollo (PLADECO) elaborado el año 2022 por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) en conjunto con la Universidad de la Frontera (UFRO) en la página 41 establece lo siguiente respecto de la Etapa N° IV: Elaboración del Plan de acción y del Plan de Inversiones², textual:

“Esta etapa tiene como principal objetivo el elaborar una propuesta de soluciones a los desafíos propuestos en el diagnostico cualitativo y cuantitativo, a través de una matriz de planes, programas, proyectos y acciones, que consideren oportunidades reales de financiamiento, ya sean de origen municipal, regional o sectorial. Lo que se traduce en una matriz de planificación, que finalmente es el principal contenido de un Plan de Desarrollo Comunal, dicha matriz contiene la propuesta de iniciativas para enfrentar los desafíos identificados en el diagnóstico, así como propuestas para materializar las oportunidades identificadas en el territorio.

El Objetivo de esta Etapa consiste en:

Elaborar una propuesta de soluciones a los desafíos propuestos en el diagnostico cualitativo y cuantitativo, a través de una matriz de planes, programas, proyectos y acciones, que consideren oportunidades reales de financiamiento, ya sean de origen municipal, regional o sectorial...”

En este sentido, para el Plan de Acción del Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda se han elaborado las siguientes Matrices de Planificación:

2.2. Plan de Inversiones: Matrices de Planificación

Las Matrices de Planificación tienen como objetivo instrumental el hecho de desplegar y explicitar, de manera específica, el conjunto de iniciativas de inversión (Estudios, Planes, Programas o Proyectos) asociados a cada Lineamiento Estratégico.

En consecuencia, estas matrices constituyen en sí mismas, el Plan de Inversiones del presente Plan de Desarrollo Comunal de Pedro Aguirre Cerda para el periodo 2025 – 2030.

Para tales efectos se han diseñado las siguientes matrices:

i. Matriz de Planificación Ámbito A: Responsabilidad Institucional / Prioridad / Implementación.

En esta matriz, además de contener el nombre de la iniciativa y su tipología según el Sistema Nacional de Inversiones (S.N.I.) se ha procedido a asignar la Unidad Municipal Responsable (UMR), la cual se hace cargo para lograr su fiel ejecución.

Se establece la prioridad de implementación de la iniciativa según los criterios de Alta – Mediana o Baja Prioridad.

² En el Manual propiamente tal, no existe una definición taxativa y específica respecto del significado del Plan de Acción y del Plan de Inversiones tendiendo a juntar dichos planes en un conjunto de matrices de planificación.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Además se identifica cual es el “Ámbito de Implementación” de la iniciativa, a objeto de distinguir la amplitud y/o alcance situacional que debe alcanzar producto de su ejecución, a saber:

- ✓ **Ámbito Comunal:** Nos indica que la iniciativa se debe implementar en la totalidad del territorio comunal.
- ✓ **Ámbito Territorial:** Nos indica que la iniciativa se debe implementar en las Unidades Vecinales que presentan la problemática de manera específica y que da origen a la iniciativa y
- ✓ **Ámbito Temático:** Nos indica que la iniciativa se debe implementar en aquellas áreas que tienen fines específicos, sectoriales o particulares.

ii. Matriz de Planificación Ámbito B: Financiamiento.

En esta matriz, se establece la etapa a postular de la iniciativa de inversión, los montos aproximados que se requieren para su implementación y las fuentes de financiamiento.

iii. Matriz de Planificación Ámbito C: Operacionalización.

En esta matriz, se establece el año o los años en los cuales se implementará la iniciativa de inversión.

Establecido los criterios, a continuación, las matrices de planificación según ámbitos:

2.2.1. Matrices de Planificación Ámbito A: Responsabilidad Institucional / Prioridad / Implementación

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial – Temático)
1	Adquisición Cámaras de Televigilancia	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
2	Adquisición Alarmas Comunitarias	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
3	Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	Programa	Dirección de Seguridad Pública	Alta	Comunal
4	Fortalecimiento del Programa Lazos, Prevención del Delito, Programa de Prevención y Reinserción Social de la Subsecretaría de Prevención del Delito para NNA.	Programa	Dirección de Seguridad Pública	Alta	Comunal
5	Adquisición Vehículos de Seguridad	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
2	Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales N° 34,33,32,28 y 12h.	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
3	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa Sur	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
4	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública en avenidas y calles principales de las Unidades Vecinales N°: 12h, 33 y 34.	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
5	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa San Joaquín - Numan- cia	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
6	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Santa Adriana y Miguel Dávila (UV. N° 24 y 1)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
7	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (UV N° 8H y 11H)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
8	Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
9	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (UV. N° 13 y15)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
10	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (UV. N° 12 y 16)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
11	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (UV. N° 11b y 11a)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
12	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (UV. N° 10, 9 y 8)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
13	Ampliación y Reposición Luminarias Públicas Unidades Vecinales San Miguel y Universidad de Chile.	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
14	Proyecto de Mejoramiento y Manten- ción de Calzadas, Veredas y Calles, incorporando la Accesibilidad Universal	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
15	Conservación Veredas UV N° 2 y 27	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
16	Conservación Veredas UV N° 24	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
17	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 6 Población El Mirador	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
18	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 7	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
19	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 33,	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
20	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 34,	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
21	Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
22	Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	Estudio	SECPLAN	Alta	Comunal
23	Estudio: Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC)	Estudio	SECPLAN	Alta	Comunal
24	Mejoramiento Señalética Vial	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
25	Semáforos y Educación Vial.	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
26	Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad	Programa	SECPLAN/EGIS	Alta	Comunal
27	Plan de Saneamiento Servicios Básicos y	Programa	SECPLAN	Alta	Comunal



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
	Alcantarillado				
28	Mejoramiento de Servicios Básicos y Alcantarillado	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
29	Plan de Paseos Peatonales (Salvador Allende, Alhué, Manuela Errázuriz, etc.)	Proyecto	SECPLAN	Media	Territorial
30	Infraestructura Terreno Pintor De La Fuente	Estudio	SECPLAN	Media	Territorial
31	Mejoramiento Diversas Multicanchas	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
32	Proyecto Construcción de Veredas y Dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
33	Construcción Intermodal	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errázuriz (Diseño)	Proyecto	Dpto. Salud	Alta	Territorial
2	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errázuriz (Ejecución)	Proyecto	Dpto. Salud	Alta	Territorial
3	Sucursal Farmacia Popular	Programa	Dpto. Salud	Alta	Comunal
4	Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
5	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Diseño)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
6	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Ejecución)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
7	Clínica Móvil Ginecológica	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
8	Clínica Móvil Odontológica	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
9	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Diseño)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
10	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Ejecución)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
11	Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud)	Proyecto	SECPLAN	Baja	Comunal
12	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Diseño)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
13	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Ejecución)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
14	Construcción Piscina Terapéutica (Diseño)	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
15	Construcción Piscina Terapéutica (Ejecución)	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	Programa (Plan)	DIDECO	Alta	Temático
2	Estudio: Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) que contemple un diagnóstico por sectores y considere Catastro de Organizaciones Culturales (cuenten o no con Personalidad Jurídica)	Estudio	DIDECO	Media	Comunal
3	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Deportiva	Programa	DIDECO	Alta	Comunal
4	Construcción, Mejoramiento o Reposición de Multanchas	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
5	Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
6	Construcción Piscina Temperada	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
7	Construcción Cancha de Patinaje	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
8	Implementación de Mobiliario Deportivo Antivandálico en distintos sectores de la comuna	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
9	Diseño Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
10	Construcción Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
11	Diseño Centro Deportivo de Alto Rendimiento	Proyecto	SECPLAN	Baja	Temático
12	Construcción Centro Deportivo de Alto Rendimiento	Proyecto	SECPLAN	Baja	Temático
13	Conservación Infraestructura Estadio La Marina	Proyecto	SECPLAN	Alta	Temático
14	Conservación Infraestructura Gimnasio Villa Sur	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
15	Conservación Infraestructura Estadio Dávila	Proyecto	SECPLAN	Alta	Temático
16	Conservación Casa de la Cultura	Proyecto	SECPLAN	Alta	Temático

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Plan de Instalación de Puntos Limpios, Reciclaje y Reducción de RSD	Proyecto	SECPLAN	Media	Comunal
2	Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	Programa	DIMAO	Alta	Comunal
3	Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	Proyecto	SECPLAN	Alta	Comunal
4	Plan de Mantenimiento de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	Programa	DIMAO	Alta	Comunal
5	Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	Programa	DIMAO	Alta	Comunal
6	Proyecto Plan Tenencia Responsable de Animales de Compañía PTRAC	Proyecto	DIMAO	Alta	Comunal
7	Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	Programa	DIMAO	Alta	Comunal
8	Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	Programa	DIMAO	Media	Comunal
9	Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	Proyecto	DIMAO/CULTURA	Alta	Comunal
10	Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	Proyecto	DIMAO	Alta	Comunal
11	Plan de Mejoramiento de la Infraestructura	Proyecto	DIMAO	Alta	Comunal



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
	tura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"				
12	Plan de Control de Plagas y Vectores	Programa	DIMAO	Alta	Comunal
13	Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	Proyecto	SECPLAN	Media	Territorial
14	Diseño Parque Andrés Jarlán	Proyecto	SECPLAN	Media	Territorial
15	Construcción Parque Andrés Jarlán	Proyecto	SECPLAN	Alta	Territorial
16	Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	Programa	DIMAO	Media	Comunal

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Programa de Fomento de la Vida Saludable en conjunto con el área de educación y salud municipal	Programa	DIDECO	Alta	Comunal
2	Plan de Conservación Infraestructura Comunitaria y Sedes Vecinales	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
3	Construcción Casa de las Personas Mayores	Proyecto	SECPLAN	Alta	Temático
4	Construcción Casa de la Juventud	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático
5	Construcción Casa de la Mujer	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores, innovadores, etc.	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático
2	Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático
3	Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático
4	Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático
5	Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático
6	Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	Programa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	Media	Temático



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Programa de Participación Ciudadana Activa: Capacitación y formación de liderazgos ciudadanos emergentes	Programa	DIDECO	Media	Comunal
2	Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad: Creación, Promoción, Fortalecimiento y Acompañamiento Organizaciones Sociales y Comunidad	Programa	DIDECO	Alta	Comunal
3	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	Programa	Administración Municipal	Alta	Comunal
4	Implementación Fondo Concursables e Iniciativas Vecinales (FONDEPAC)	Programa	DIDECO	Alta	Comunal
5	Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la participación de sus Actores (Mujer, Juventud, Adulto Mayor, Infancia, Discapacidad, Asuntos Indígenas, Asuntos Religiosos, Migrantes, entre otros	Programa	DIDECO	Alta	Comunal
6	Programa de Acceso a la Justicia. (Asesoría Legal y Promoción de Derechos)	Programa	DIDECO	Media	Comunal
7	Plan de Implementación (Desarrollar) de Actividades, Eventos y Acciones para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad (comunidad-municipalidad)	Programa	DIDECO	Alta	Comunal

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
1	Plan Estratégico de Relaciones Públicas	Programa	Administración Municipal	Baja	Temático
2	Plan de Capacitación y Difusión en Funcionarios Municipales	Programa	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional	Media	Temático
3	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)	Programa	Departamento de Recursos Humanos / Calidad de Vida	Media	Temático
4	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	Programa	Administración Municipal	Media	Temático
5	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Estudio Planta Municipal.	Estudio	Administración Municipal	Alta	Temático
6	Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) Comisiones: PMG - ACOSO – BIENESTAR – Ley Karin	Programa	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional	Media	Temático
7	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	Programa	Dirección Jurídica	Alta	Temático
8	Plan Modernización Tecnológica:	Programa	SECPLAN / Informática	Alta	Temático
9	Creación e Implementación Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunales (PLADECO, PLAN REGULADOR COMUNAL, etc.)	Programa	SECPLAN	Media	Temático
10	Creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad	Programa	SECPLAN	Alta	Temático



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Programa / Proyecto o Estudio	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Ámbito de Implementación (Comunal – Territorial - Temático)
11	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	Programa	Administración Municipal	Alta	Temático
12	Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunes)	Programa	Dirección de Administración y Finanzas	Alta	Temático
13	Construcción, Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias Municipales:	Proyecto	SECPLAN	Media	Temático

2.2.2. Matriz de Planificación Ámbito B: Financiamiento

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Adquisición Cámaras de Televigilancia	3.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
2	Adquisición Alarmas Comunitarias	\$830.000.000	Mixto	Subsecretaría Prevención del Delito / Municipal	Ejecución
3	Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	\$120.000.000	Mixto	Subsecretaría Prevención del Delito / Municipal	Ejecución
4	Fortalecimiento del Programa Lazos, Prevención del Delito, Programa de Prevención y Reinserción Social de la Subsecretaría de Prevención del Delito para NNA.	\$50.000.000	Fondo Externo	Subsecretaría Prevención del Delito /FNDR	Ejecución
5	Adquisición Vehículos de Seguridad	\$270.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna	\$ 2.416.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
2	Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales N° 34,33,32,28 y 12h.	\$ 323.329.773	Fondo Externo	PMB	Ejecución
3	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa Sur	\$ 306.300.229	Fondo Externo	PMB	Ejecución
4	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública en avenidas y calles principales de las Unidades Vecinales N°: 12h, 33 y 34.	\$ 307.931.112	Fondo Externo	PMB	Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
5	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa San Joaquín - Numan- cia	\$ 308.296.700	Fondo Externo	PMB	Ejecución
6	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Santa Adriana y Miguel Dávila (UV. N° 24 y 1)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
7	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (UV N° 8H y 11H)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
8	Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
9	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (UV. N° 13 y 15)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
10	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (UV. N° 12 y 16)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
11	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (UV. N° 11b y 11a)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
12	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (UV. N° 10, 9 y 8)	\$ 305.000.000	Fondo Externo	PMB	Ejecución
13	Ampliación y Reposición Luminarias Públicas Unidades Vecinales San Miguel y Universidad de Chile.	\$ 149.967.962	Fondo Externo	PMU EMERGEN- CIA	Ejecución
14	Proyecto de Mejoramiento y Manten- ción de Calzadas, Veredas y Calles, incorporando la Accesibilidad Universal	\$ 12.000.000.000	Fondo Externo	FNDR- SECTORIAL	Ejecución
15	Conservación Veredas UV N° 2 y 27	\$ 1.462.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
16	Conservación Veredas UV N° 24	\$ 1.742.687.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
17	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 6 Población El Mirador	\$ 651.841.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
18	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 7	\$ 589.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
19	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 33,	\$ 540.200.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
20	Conservación de Veredas Unidad Veci- nal N° 34,	\$ 519.316.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
21	Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos	\$ 12.000.000.000	Fondo Externo	FNDR/Sect orial	Ejecución
22	Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	\$ 60.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
23	Estudio: Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC)	\$ 238.556.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
24	Mejoramiento Señalética Vial	\$ 500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
25	Semáforos y Educación Vial.	\$ 385.000.000	Municipal	FNDR	Ejecución
26	Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad	\$ 850.000.000	Fondo Externo	MINVU- SERVIU	Ejecución
27	Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado	\$ 1.200.000.000	Fondo Externo	SUBDERE - PMB	Ejecución
28	Mejoramiento de Servicios Básicos y Alcantarillado	\$ 850.000.000	Fondo Externo	SUBDERE - PMB	Ejecución
29	Plan de Paseos Peatonales (Salvador Allende, Alhué, Manuela Errázuriz, etc.)	\$ 9.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
30	Infraestructura Terreno Pintor De La Fuente	\$ 10.000.000	Municipal		Ejecución
31	Mejoramiento Diversas Multicanchas	\$ 4.500.000.000	Fondos Externos	FNDR/ FRIL/PMU SUBDERE	Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
32	Proyecto Construcción de Veredas y Dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	\$ 4.000.000.000	Fondo Externo	FNDR/FRIL/PMU SUBDERE	Ejecución
33	Construcción Intermodal	\$ 18.000.000.000	Fondo Externo	Sectoriales / Privados	Ejecución

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Diseño)	\$ 120.000.000	Municipal		Diseño
2	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Ejecución)	\$ 1.400.000.000	Municipal		Ejecución
3	Sucursal Farmacia Popular	\$ 200.000.000	Municipal		Ejecución
4	Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte	\$ 2.270.000.000	Municipal/FNDR	FNDR	Ejecución
5	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Diseño)	\$ 1.300.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
6	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Ejecución)	\$ 60.000.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
7	Clínica Móvil Ginecológica	\$ 180.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
8	Clínica Móvil Odontológica	\$ 80.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
9	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Diseño)	\$ 90.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
10	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Ejecución)	\$ 3.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
11	Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud)	\$ 300.000.000	Municipal		Ejecución
12	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Diseño)	\$ 80.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
13	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Ejecución)	\$ 600.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
14	Construcción Piscina Terapéutica (Diseño)	\$ 35.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
15	Construcción Piscina Terapéutica (Ejecución)	\$ 400.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	\$ 15.000.000	Municipal		Ejecución
2	Estudio: Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) que contemple un diagnóstico por sectores y considere Catastro de Organizaciones Culturales (cuenten o no con Personalidad Jurídica)	\$ 7.000.000	Fondo Externo	Sectorial	Ejecución
3	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Deportiva	\$ 300.000.000	Municipal		Ejecución
4	Construcción, Mejoramiento o Reposición de Multicanchas	\$ 3.600.000.000	Fondo Externo	FNDR - SECTORIAL	Ejecución
5	Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	\$ 4.800.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
6	Construcción Piscina Temperada	\$ 7.000.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
7	Construcción Cancha de Patinaje	\$ 250.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
8	Implementación de Mobiliario Deportivo Antivandálico en distintos sectores de la comuna	\$ 4.800.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
9	Diseño Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	\$ 350.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
10	Construcción Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	\$ 4.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
11	Diseño Centro Deportivo de Alto Rendimiento	\$ 400.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
12	Construcción Centro Deportivo de Alto Rendimiento	\$ 6.000.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
13	Conservación infraestructura Estadio La Marina	\$ 3.800.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
14	Conservación Infraestructura Gimnasio Villa Sur	\$ 1.800.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
15	Conservación Infraestructura Estadio Dávila	\$ 1.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
16	Conservación Casa de la Cultura	\$2.500.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Plan de Instalación de Puntos Limpios, Reciclaje y Reducción de RSD	\$ 144.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
2	Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	\$ 250.000.000	Municipal		Ejecución
3	Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	\$ 6.500.000.000	Fondo Externo	FNDR/FRIL - SUBDERE	Ejecución
4	Plan de Mantenimiento de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	\$ 2.600.000.000	Municipal		Ejecución
5	Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	\$ 280.000.000	Municipal		Ejecución
6	Proyecto Plan Tenencia Responsable de Animales de Compañía PTRAC	\$ 27.000.000	Fondo Externo	SUBDERE	Ejecución
7	Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	\$ 150.000.000	Municipal		Ejecución
8	Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	\$ 100.000.000	Municipal		Ejecución
9	Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	\$ 10.000.000	Externo	GORE (8%)	Ejecución
10	Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	\$ 30.000.000	Externo	GORE, SEREMI MA y FONDO DE AGUA	Ejecución
11	Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	\$ 150.000.000	Municipal		Ejecución
12	Plan de Control de Plagas y Vectores	\$ 50.000.000	Municipal		Ejecución
13	Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	\$ 270.000.000	Fondo Externo	FNDR	Factibilidad
14	Diseño Parque Andrés Jarlán	\$ 600.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
15	Construcción Parque Andrés Jarlán	\$ 15.000.000.000	Fondo Externo	FNDR - SECTORIAL	Ejecución
16	Plan de Capacitación y Acciones de	\$ 80.000.000	Municipal		Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
	Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales				

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Programa de Fomento de la Vida Saludable en conjunto con el área de educación y salud municipal	\$ 100.000.000	Municipal	Sectorial	Ejecución
2	Plan de Conservación Infraestructura Comunitaria y Sedes Vecinales	\$ 2.000.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
3	Construcción Casa de las Personas Mayores	\$ 2.800.000.000	Fondo Externo	FNDR	Ejecución
4	Construcción Casa de la Juventud	\$ 150.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño
5	Construcción Casa de la Mujer	\$ 750.000.000	Fondo Externo	FNDR	Diseño

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores , innovadores, etc.	\$ 20.000.000	Municipal		Ejecución
2	Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	\$ 20.000.000	Municipal		Ejecución
3	Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	\$ 30.000.000	Municipal		Ejecución
4	Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central	\$ 15.000.000	Municipal		Ejecución
5	Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral	\$ 120.000.000	Municipal		Ejecución
6	Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	\$ 120.000.000	Municipal		Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Programa de Participación Ciudadana Activa: Capacitación y formación de liderazgos ciudadanos emergentes	\$ 400.000.000	Fondo Externo	SUBDERE	Ejecución
2	Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad: Creación, Promoción, Fortalecimiento y Acompañamiento Organizaciones Sociales y Comunidad	\$ 200.000.000	Municipal		Ejecución
3	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	\$ 80.000.000	Municipal		Ejecución
4	Implementación Fondo Concursables e Iniciativas Vecinales (FONDEPAC)	\$ 150.000.000	Municipal		Ejecución
5	Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la participación de sus Actores (Mujer, Juventud, Adulto Mayor, Infancia, Discapacidad, Asuntos Indígenas, Asuntos Religiosos, Migrantes, entre otros)	\$ 450.000.000	Municipal		Ejecución
6	Programa de Acceso a la Justicia. (Asesoría Legal y Promoción de Derechos)	\$ 150.000.000	Fondo Externo	SECTORIAL	Ejecución
7	Plan de Implementación (Desarrollar) de Actividades, Eventos y Acciones para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad (comunidad-municipalidad)	\$ 450.000.000	Municipal		Ejecución

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
1	Plan Estratégico de Relaciones Públicas	\$20.000.000	Municipal		Ejecución
2	Plan de Capacitación y Difusión en Funcionarios Municipales	\$120.000.000	Municipal		Ejecución
3	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)	\$20.000.000	Municipal		Ejecución
4	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	\$ 50.000.000	Municipal		Ejecución
5	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Estudio Planta Municipal.	\$ 20.000.000	Municipal		Ejecución
6	Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) Comisiones: PMG - ACOSO - BIENESTAR – Ley Karin.	\$ 15.000.000	Municipal		Ejecución
7	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	\$ 12.000.000	Municipal		Ejecución
8	Plan Modernización Tecnológica:	\$ 600.000.000	Municipal		Ejecución
9	Creación e Implementación Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes (PLADECO, PLAN REGULADOR COMUNAL, etc.)	\$ 30.000.000	Municipal		Ejecución
10	Creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad	\$ 142.870.512	Municipal		Ejecución
11	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de	\$ 15.000.000	Municipal		Ejecución



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL					
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Monto Aproximado / Estimado Anual	Financiamiento	Fondo	Etapas a Postular
	Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)				
12	Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunales)	\$ 120.000.000	Municipal		Ejecución
13	Construcción, Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias Municipales:	\$ 600.000.000	Fondo Externo	SUBDERE	Ejecución

2.2.3. Matriz de Planificación Ámbito C: Operacionalización

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Adquisición Cámaras de Televigilancia	X	X				
2	Adquisición Alarmas Comunitarias	X	X				
3	Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	X	X	X	X	X	X
4	Fortalecimiento del Programa Lazos, Prevención del Delito, Programa de Prevención y Reinserción Social de la Subsecretaría de Prevención del Delito para NNA.	X	X	X	X	X	X
5	Adquisición Vehículos de Seguridad	X	X				X

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna	X	X				
2	Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales N° 34,33,32,28 y 12h.	X	X	X			
3	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa Sur	X	X	X			
4	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública en avenidas y calles principales de las Unidades Vecinales N°: 12h, 33 y 34.	X	X	X			
5	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa San Joaquín - Numancia	X	X	X			
6	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Santa Adriana y Miguel Dávila (UV. N° 24 y 1)	X	X	X			
7	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (UV N° 8H y 11H)	X	X	X			
8	Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	X	X	X			
9	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (UV. N° 13 y15)	X	X	X			
10	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (UV. N° 12 y 16)	X	X	X			
11	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (UV. N° 11b y 11a)	X	X	X			
12	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alesandri (UV. N° 10, 9 y 8)	X	X	X			
13	Ampliación y Reposición Luminarias Públicas Unidades Vecinales San Miguel y Universidad de Chile.	X	X				
14	Proyecto de Mejoramiento y Mantención de Calzadas, Veredas y Calles, incorporando la Accesibilidad Universal	X	X	X	X	X	X



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
15	Conservación Veredas UV N° 2 y 27	X	X				
16	Conservación Veredas UV N° 24	X	X				
17	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 6 Población El Mirador	X	X				
18	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 7		X	X			
19	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 33,	X	X				
20	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 34,	X	X				
21	Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos		X	X	X	X	X
22	Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	X	X				
23	Estudio: Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC)	X	X				
24	Mejoramiento Señalética Vial	X	X				
25	Semáforos y Educación Vial.		X	X	X	X	X
26	Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad		X	X	X	X	X
27	Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado		X	X	X	X	X
28	Mejoramiento de Servicios Básicos y Alcantarillado			X	X	X	X
29	Plan de Paseos Peatonales (Salvador Allende, Alhué, Manuela Errázuriz, etc.)		X	X	X	X	X
30	Infraestructura Terreno Pintor De La Fuente	X	X				
31	Mejoramiento Diversas Multicanchas	X	X	X	X	X	X
32	Proyecto Construcción de Veredas y Dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)		X	X	X	X	X
33	Construcción Intermodal			X	X	X	X

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Diseño)	X	X				
2	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Ejecución)	X					
3	Sucursal Farmacia Popular	X					
4	Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte	X					
5	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Diseño)	X	X	X			
6	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Ejecución)	X	X				
7	Clínica Móvil Ginecológica	X	X				
8	Clínica Móvil Odontológica	X					
9	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Diseño)	X					
10	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Ejecución)		X				
11	Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud)	X					
12	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Diseño)		X				
13	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Ejecución)			X	X	X	X
14	Construcción Piscina Terapéutica (Diseño)	X					
15	Construcción Piscina Terapéutica (Ejecución)		X	X			



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	X	X	X	X	X	X
2	Estudio: Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) que contemple un diagnóstico por sectores y considere Catastro de Organizaciones Culturales (cuenten o no con Personalidad Jurídica)	X	X				
3	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Deportiva	X	X	X	X	X	X
4	Construcción, Mejoramiento o Reposición de Multicanchas	X	X	X	X	X	X
5	Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	X	X				
6	Construcción Piscina Temperada		X	X			
7	Construcción Cancha de Patinaje		X	X	X	X	
8	Implementación de Mobiliario Deportivo Antivandálico en distintos sectores de la comuna	X	X	X	X	X	X
9	Diseño Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	X	X	X			
10	Construcción Recintos Deportivos Cerrados para Indoor		X	X	X		
11	Diseño Centro Deportivo de Alto Rendimiento		X	X	X		
12	Construcción Centro Deportivo de Alto Rendimiento				X	X	X
13	Conservación infraestructura Estadio La Marina	X	X	X	X		
14	Conservación Infraestructura Gimnasio Villa Sur	X	X	X	X		
15	Conservación Infraestructura Estadio Dávila	X	X	X	X		
16	Conservación Casa de la Cultura	X	X	X			

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Plan de Instalación de Puntos Limpios, Reciclaje y Reducción de RSD	X	X	X	X	X	X
2	Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	X	X	X	X	X	X
3	Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	X	X	X	X	X	X
4	Plan de Mantenimiento de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	X	X	X		X	X
5	Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	X	X	X	X	X	X
6	Proyecto Plan Tenencia Responsable de Animales de Compañía PTRAC	X	X	X	X	X	X
7	Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	X	X	X	X	X	X
8	Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	X	X	X	X	X	X
9	Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	X	X	X	X	X	X
10	Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	X	X			X	X
11	Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	X	X			X	X
12	Plan de Control de Plagas y Vectores	X	X	X	X	X	X
13	Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	X				X	X
14	Diseño Parque Andrés Jarlán		X			X	X
15	Construcción Parque Andrés Jarlán			X	X	X	X
16	Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	X	X	X	X	X	X

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Programa de Fomento de la Vida Saludable en conjunto con el área de educación y salud municipal	X	X	X	X	X	X
2	Plan de Conservación Infraestructura Comunitaria y Sedes Vecinales	X	X	X	X	X	X
3	Construcción Casa de las Personas Mayores	X	X	X			
4	Construcción Casa de la Juventud		X	X	X		
5	Construcción Casa de la Mujer			X	X	X	



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores , innovadores, etc.	X	X	X	X	X	X
2	Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	X	X	X	X	X	X
3	Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	X	X	X	X	X	X
4	Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central	X	X	X	X	X	X
5	Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral	X	X	X	X	X	X
6	Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	X	X	X	X	X	X

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Programa de Participación Ciudadana Activa: Capacitación y formación de liderazgos ciudadanos emergentes	X	X	X	X	X	X
2	Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad: Creación, Promoción, Fortalecimiento y Acompañamiento Organizaciones Sociales y Comunidad	X	X	X	X	X	X
3	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	X	X	X	X	X	X
4	Implementación Fondo Concursables e Iniciativas Vecinales (FONDEPAC)	X	X	X	X	X	X
5	Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la participación de sus Actores (Mujer, Juventud, Adulto Mayor, Infancia, Discapacidad, Asuntos Indígenas, Asuntos Religiosos, Migrantes, entre otros	X	X	X	X	X	X
6	Programa de Acceso a la Justicia. (Asesoría Legal y Promoción de Derechos)	X	X	X	X	X	X
7	Plan de Implementación (Desarrollar) de Actividades, Eventos y Acciones para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad (comunidad-municipalidad)	X	X	X	X	X	X

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Cronograma de Ejecución (Años)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Plan Estratégico de Relaciones Públicas			X	X	X	X
2	Plan de Capacitación y Difusión en Funcionarios Municipales	X	X	X	X	X	X
3	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)	X	X	X	X	X	X
4	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	X	X	X	X	X	X
5	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Estudio Planta Municipal	X				X	X
6	Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) Comisiones: PMG - ACOSO - BIENESTAR - Ley Karin	X	X	X	X	X	X
7	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	X	X			X	X
8	Plan Modernización Tecnológica		X	X	X	X	X
9	Creación e Implementación Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunales (PLADECO, PLAN REGULADOR COMUNAL, etc.)	X	X	X	X	X	X
10	Creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad	X	X	X	X	X	X
11	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	X	X	X	X	X	X
12	Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunes)	X	X	X	X	X	X
13	Construcción, Conservación, Mantención y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias Municipales:			X	X	X	X



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

2.3. Conclusiones Plan de Inversiones: Distribución de Iniciativas de Inversión por Lineamientos Estratégicos

El total de Iniciativas por Lineamiento Estratégico es el siguiente:

Lineamientos Estratégicos		Número de Iniciativas de Inversión	Porcentaje
1	Lineamiento Estratégico N° 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia	5	4 %
2	Lineamiento Estratégico N° 2: Desarrollo Urbano Territorial	33	28 %
3	Lineamiento Estratégico N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal	15	13 %
4	Lineamiento Estratégico N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación	16	14 %
5	Lineamiento Estratégico N° 5: Desarrollo Medio Ambiental	16	14 %
6	Lineamiento Estratégico N° 6: Desarrollo Social	5	4 %
7	Lineamiento Estratégico N° 7: Desarrollo Económico	6	5 %
8	Lineamiento Estratégico N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana.	7	6 %
9	Lineamiento Estratégico N° 9: Modernización Institucional - Municipal	13	11 %
Total Iniciativas de Inversión			100 %

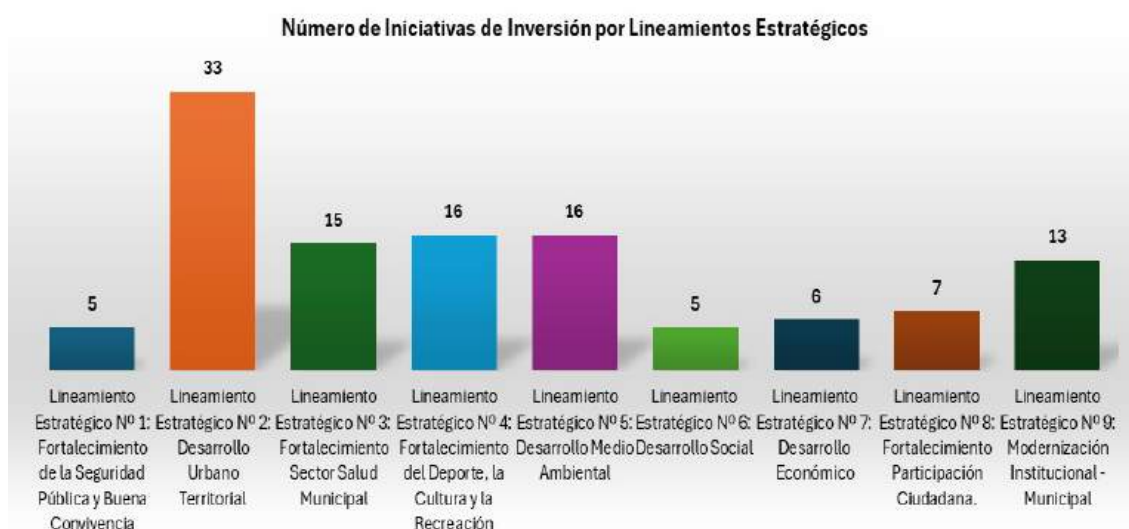


Gráfico N° 1: Número de Iniciativas de Inversión por Lineamientos Estratégicos
Fuente: Elaboración Propia

RESUMEN INICIATIVAS DE INVERSIÓN POR TIPOLOGÍAS		PORCENTAJE
Estudios (ES)	5	4%
Programas (PR) (Plan)	40	34%
Proyectos (PY)	71	61%
Total Iniciativas de Inversión	116	100%



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

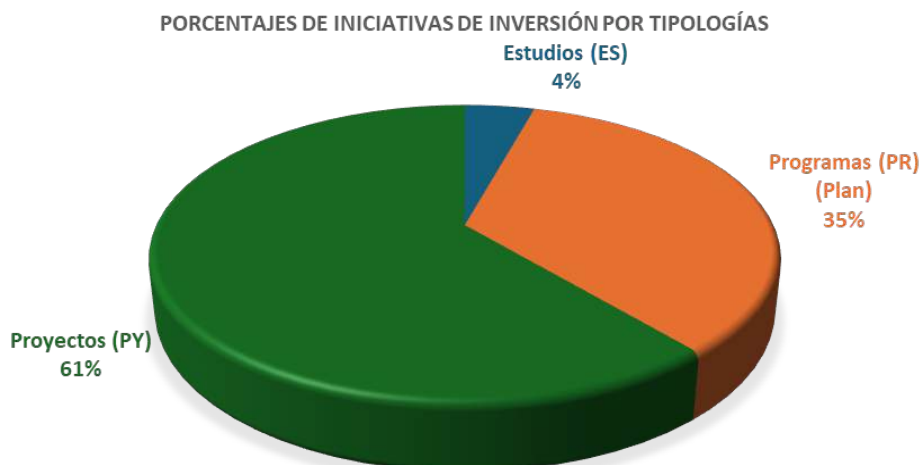


Gráfico N° 2: Porcentajes de Iniciativas de Inversión por Tipologías
Fuente: Elaboración Propia

A modo de conclusión general de la información contenida en el presente capítulo, es dable señalar que:

1. Las iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones para el período de 5 años alcanzan a un total de 116.
2. El Lineamiento Estratégico N° 3: Desarrollo Urbano - Territorial es el que concentra el mayor número de iniciativas, con 33.
3. Finalmente, respecto de las Tipologías de Inversión, de las 116 iniciativas, el 61% de ellas corresponden a “Proyectos”, el 35% a “Programas” y el otro 4% restante a la categoría “Estudios”.



3. Capítulo N° III: Modelo de Gestión, Control y Seguimiento

*Lo que no se mide no se puede controlar y
Lo que no se controla no se puede gestionar...”*
Bill Hewlet

En esta etapa se considera la entrega del diseño de un instrumento de gestión del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) que debería permitir su control, seguimiento y evaluación periódica, lo que ayude a garantizar su operatividad en un marco de flexibilidad, permitiendo correcciones y ajustes a las desviaciones, si así lo amerita.

Hemos trabajado bajo la perspectiva de presentar un instrumento que sea compatible con la institucionalidad municipal, así como con sus procesos internos y que reconoce el control como una acción de apoyo para observar, no solo el estado de avance, sino el cumplimiento de los compromisos establecidos en el Plan, considerando que no es una actividad principal, por lo que los esfuerzos están en procesar y generar la información que permita el seguimiento para la toma de decisiones.

Por ello, este Modelo de Gestión nace desde las definiciones estratégicas del PLADECO, conversa con ellas y las alinea con el soporte de un “Tablero de Mando Cuadro de Mando Integral CMI” que apoyará, luego del ingreso de datos, con la reportabilidad de los mismos de modo que los equipos municipales puedan transformar estos datos en información - confiable y objetiva - para analizar la gestión, tomar acciones preventivas y correctivas para evitar desviaciones y, en definitiva, tomar decisiones que permitan alcanzar las metas comprometidas tanto hacia el interior del municipalidad como con la propia comunidad, a través de las acciones que el propio plan considera.

3.1. Modelo de Gestión

El Plan de Desarrollo Comunal, no es una formulación estática, por el contrario, este representa la mirada de un momento en la evolución de la comuna y una oferta de desarrollo deseable que la municipalidad hace a la comunidad local. En este sentido está sujeto a evaluación y análisis, sobre todo en tanto la realidad social, económica, cultural, medioambiental, institucional y otras relacionadas, van - durante su período de vigencia - experimentando modificaciones.

Es probable que estas transformaciones no tengan una expresión homogénea sobre el territorio, la sociedad y la cultura local. Tal como se ha observado en este estudio, coexisten diversas realidades que le dan rasgos distintivos a las personas y al territorio desde las perspectivas medioambientales, geográficas, de habitabilidad, de seguridad, organizacionales, participativas, económicas, entre otras. En definitiva, no es un plano homogéneo, sino más bien, es una realidad compleja cuyo factor constante es la diversidad, la heterogeneidad y el progreso. Ergo, materia de este capítulo, la implementación de un Sistema de Control, Seguimiento y Evaluación del PLADECO, debe ser aplicado teniendo en vista estas diferencias.

Entonces, hay que tener presente que la aplicación de criterios de seguimiento y evaluación del PLADECO, por parte de los equipos técnicos, las autoridades y la ciudadanía, no es un fin en sí mismo (como muchas veces parece entenderse), sino que es un medio que permite conocer y comprender en qué medida las acciones de desarrollo (programas, proyectos y estudios) propuestas en cada lineamiento estratégico, han sido capaces de contribuir al propósito principal expresado en la Visión de Futuro que busca cambiar la situación actual por otra más próxima a lo que



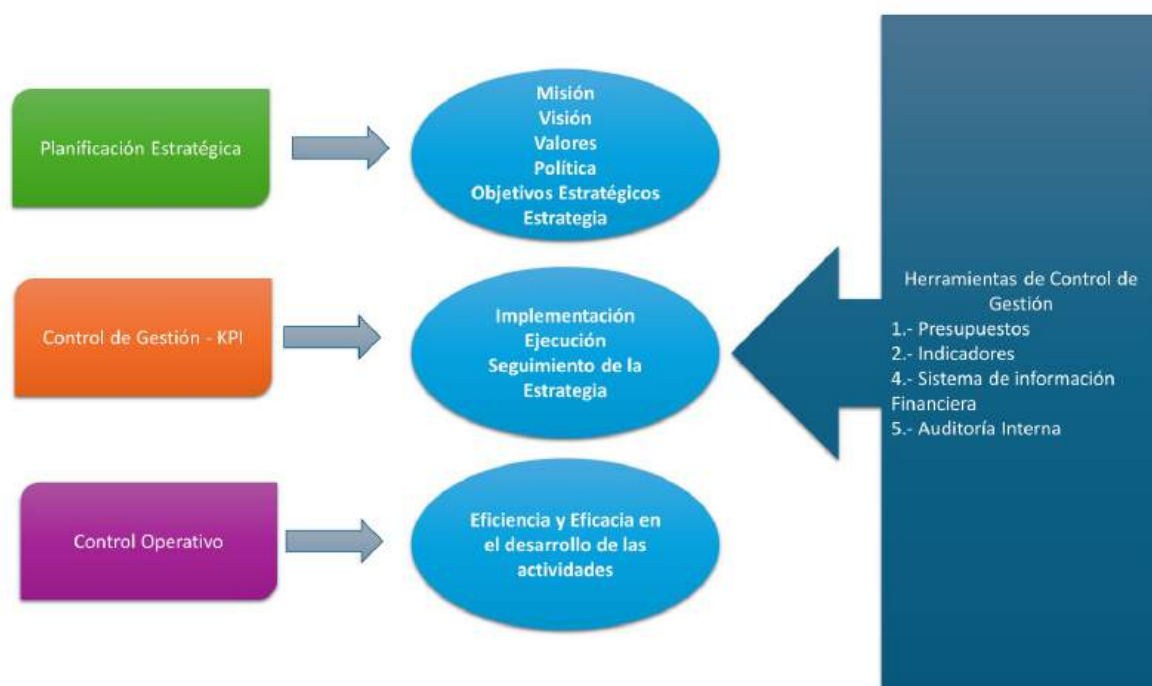
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

desean las autoridades y la ciudadanía, permitiendo tomar decisiones para alinear y mejorar la gestión institucional en directo cumplimiento de los objetivos señalados para el período de vigencia del instrumento.

Para enfrentar los riesgos inherentes a cada fase lógica del Plan, éste debe ser concebido de modo que permita efectuar modificaciones o correcciones en forma ex - ante, durante y ex - post, ajustando las acciones a los fines definidos en los Lineamientos Estratégicos. Es así, que será posible gestionar en el contexto del mejoramiento continuo, lo que permite analizar para mejorar y/o ajustar, mediante la toma de decisiones a partir de la información que proporciona este sistema.

No se trata de cambiar los compromisos, se trata de apoyar para cumplir con lo que la organización se comprometió en el PLADECO, generando información que permita revisión y ajustes, en la medida que estos sean necesarios, siendo lo más relevante la transformación de datos en información, esto genera certidumbre, transversalidad, coherencia y transparencia, por lo que no es suficiente con llenar los datos para recibir la información del resultado de las metas establecidas, sino de cómo se integran dando sentido al cumplimiento a nivel estratégico, operativo y de apoyo.

Para estos efectos, es importante precisar la relación de diversos instrumentos de gestión que apoyan el desarrollo de un sistema de control de gestión en un contexto de mejoramiento continuo, en la imagen se ejemplifican algunas herramientas de control de gestión y su relación con ámbitos a nivel estratégico, de procesos y operativos, lo que da contexto al modelo de gestión que se propone.





ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO



Bajo esta premisa y sobre la base de lo requerido por el municipalidad, se propone el siguiente modelo de gestión para el Control, Seguimiento y Evaluación del PLADECO:

El modelo considera tres ejes fundamentales, a nivel de propósito, es decir, centrado en las aspiraciones de la municipalidad para su futuro sobre la base de las definiciones macro y con el soporte de los valores institucionales. Un segundo eje a nivel estratégico y táctico, que se enmarca en las definiciones estratégicas que ha determinado alcanzar la organización y luego a nivel del Plan de Acción, es decir, las actividades, iniciativas, el desarrollo de los procesos para gestionar sus actividades y alcanzar las metas comprometidas para el período.

Con ello, se han establecido dos sistemas transversales, es decir, que acompañan durante todo el desarrollo del proyecto dando soporte para la mejor gestión de este. Por una parte, lo que hemos denominado un **Sistema de Comunicaciones**, apoyo fundamental para mantener los planes de acción, la coherencia y el alineamiento de los colaboradores durante su ejecución, lo que significa sistematizar las acciones comunicacionales propias del municipalidad relevar la información orientada en y sobre la ejecución del PLADECO. Por otra parte, el **Sistema de Seguimiento**, el que será desarrollado en el capítulo a continuación, dando coherencia, sistematicidad y mayor transparencia al proceso, el que será sustentado por el Tablero de Mando CMI.

Para la coordinación, seguimiento y gestión de este Modelo de Control, Seguimiento y Evaluación del PLADECO, se propone el establecimiento de un **Comité de Gestión del PLADECO**, el que deberá ser formalizado para institucionalizar las acciones y responsabilidades que se derivan de sus acciones, con un enfoque centrado en la entrega de información, con el soporte del propio tablero de mando, para el mejoramiento continuo que permita optimizar su gestión.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO



La imagen siguiente muestra lo que consideramos ejes claves para relevar el valor agregado que proporciona la eficiente ejecución del PLADECO. Por ello, resulta fundamental su adecuada implementación. Como se observa los cuatro componentes que constituyen el ciclo de un plan corresponden a una totalidad integrada. Así, si pretende centrarse solamente en la Visión de Futuro y los lineamientos de desarrollo, subordinando las estrategias y los procesos involucrados para dar cumplimiento al plan, se corre el riesgo de avanzar hacia los objetivos sin método. Por su parte, si el centro de la gestión del plan son las estra-

tegias y los procesos definidos para concretarlas, se corre el riesgo de tener burocracia, pero sin capacidad de medición. Si por el contrario la gestión se concentra en las mediciones y el seguimiento de los indicadores sin vínculo con las medidas correctivas, el riesgo es que el plan se detenga por exceso de información sin análisis. Con ello, la acumulación de estos fenómenos pone en frente, el riesgo de no aplicar los mejoramientos y correcciones requeridas para el cumplimiento de los objetivos y la Visión de Futuro.

Para minimizar los riesgos asociados a la ejecución de un plan, se desprende la necesidad de disponer de un sistema de evaluación y actualización del PLADECO, para que sea un instrumento, que no solo monitoree los resultados, sino que verdaderamente “presida y preceda a la acción” (Matus, 1988).

Entonces, el modelo de gestión del PLADECO involucra a toda la organización en la implementación del plan, entregando a las direcciones / unidades municipales la responsabilidad de la implementación y del seguimiento de las iniciativas de cada área. Esto ayuda a que el plan se mantenga vivo al interior del municipalidad, generando capacidades de desarrollo de proyectos en las distintas áreas, e incentivando el liderazgo y la coordinación entre los distintos equipos de trabajo.

3.2. Sistema de Control, Seguimiento y Evaluación

La evaluación, para efectos de este análisis, es un proceso que permite examinar las actividades ejecutadas para controlar el desempeño de los proyectos, programas y estudios que constituyen la fase operativa y que fueron establecidos en el Plan de Acción para el período.

La evaluación del proyecto nos sitúa en una doble perspectiva: por una parte, existe la necesidad de evaluar resultados, expresados en lograr las metas establecidas; pero además como proceso o como un estado de avance de los resultados transitorios que vamos obteniendo conforme se despliegan las actividades, para tomar las medidas preventivas y/o correctivas que permitan alcanzar



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

dichas metas que nos deberían conducir al logro de la Visión global que se ha propuesto la municipalidad.

La evaluación es permanente y continua durante todo el proceso de ejecución del PLADECO, es decir, el seguimiento y evaluación del Plan, es un proceso continuo, estable, comprometido y responsable, que consiste en comparar los metas de la situación inicial con las del término del proyecto, programa o estudio en su conjunto, para determinar la medida en que este instrumento de planificación ha contribuido al desarrollo esperado o a la visión de futuro deseada.

El modo de reconocer el grado de avance de las iniciativas propuestas en el Plan está vinculado a la noción de indicadores, de cuya aplicación se visualizan las metas, reconociéndose los resultados obtenidos y permitiendo comparar los proyectos con los alcanzados, de allí, que resulta fundamental su revisión en el tiempo y generar los ajustes para alcanzar las metas establecidas. Las metas son expresiones cuantificables a través de su respectivo indicador, lo que permite saber cuánto se ha avanzado en el cumplimiento de lo planificado.

Desde la perspectiva de la Teoría de la Administración, los indicadores de gestión representan la expresión cuantitativa del comportamiento o desempeño de una organización completa o de una de sus áreas específicas. Al comparar estos indicadores con un nivel de referencia, es posible identificar desviaciones que requieren acciones correctivas o preventivas

Tal como señala Alfaro y Gómez:

“...Los indicadores de desempeño se asocian con la valoración de las intervenciones ya realizadas o finalizadas por parte de una organización y buscan responder los interrogantes sobre cómo se ha realizado una intervención, si se han cumplido los objetivos o el nivel de satisfacción de la población objetivo, entre otros. Pretenden evaluar cuán bien o cuán aceptable ha sido el desempeño de determinado organismo público con el objetivo de tomar las acciones necesarias para perfeccionar la gestión (Alfaro & Gómez, 2016).

En este mismo sentido, para realizar el proceso de control es necesario contar con información administrable, que permita su análisis ágil y facilite la toma de decisiones, este tipo particular de información proviene y se desarrolla a través de los indicadores de gestión. Desde esta perspectiva, los indicadores permiten la “medición sistemática y continua en el tiempo, de los resultados obtenidos por las instituciones públicas y la comparación de dichos resultados con aquellos deseados o planeados, con miras a mejorar los estándares de desempeño de la institución (Armijo & Bonnefay, 2005)

Entonces, el principal propósito de los indicadores es poder evaluar - a través de la visualización de los resultados de las metas - la implementación concreta del conjunto de las acciones y/o iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones cuyo comportamiento observado y resultante, permitirán establecer la tendencia de la gestión institucional y su proyección futura.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.2.1. Matriz de Asignación de Responsabilidades Institucionales - Municipales

Para la implementación de un sistema de seguimiento del Plan resulta necesario, que las Direcciones, Áreas, Departamentos y/o Programas se comprometan en función de la fiel ejecución de cada una de las Iniciativas de Inversión contenidas en el Plan de Inversiones y Plan de Acción, así también resulta fundamental el compromiso con el seguimiento y la reportabilidad asociada a ello como un hecho trascendente y fundamental para mantener el sistema.

Para tales efectos, se propone que puedan apoyarse en una Matriz de Asignación de Responsabilidades Institucionales del PLADECO, en la cual se identifica a la Dirección, Área, Departamento u Oficina que estará encargada de ejecutar la iniciativa de inversión específica, constituyéndose en consecuencia en la Unidad Municipal Responsable (UMR).

Dado que el Tablero de Mando CMI incluye datos de la unidad, esta matriz permite la identificación inicial para la recopilación de datos con el objeto de que puedan desplegarse datos agregados generando sinergia con las unidades colaboradoras.

Para tales efectos, se ha confeccionado la siguiente Matriz de Asignación de Responsabilidades Institucionales, en la cual, se identifica a la Dirección, Área, Departamento u Oficina, que estará encargada de ejecutar la iniciativa de inversión específica, constituyéndose en consecuencia en la Unidad Municipal Responsable (UMR).

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Adquisición Cámaras de Televigilancia	SECPLAN
2	Adquisición Alarmas Comunitarias	SECPLAN
3	Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	Dirección de Seguridad Pública
4	Fortalecimiento del Programa Lazos, Prevención del Delito, Programa de Prevención y Reinserción Social de la Subsecretaría de Prevención del Delito para NNA.	Dirección de Seguridad Pública
5	Adquisición Vehículos de Seguridad	SECPLAN

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna	SECPLAN
2	Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales N° 34,33,32,28 y 12h.	SECPLAN
3	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa Sur	SECPLAN
4	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública en avenidas y calles principales de las Unidades Vecinales N°: 12h, 33 y 34.	SECPLAN
5	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Villa San Joaquín - Numancia	SECPLAN
6	Mejoramiento de Tramos de Iluminación Pública Santa Adriana y Miguel Dávila (UV. N° 24 y 1)	SECPLAN
7	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (UV N° 8H y 11H)	SECPLAN
8	Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	SECPLAN
9	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (UV. N° 13 y15)	SECPLAN
10	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (UV. N° 12 y 16)	SECPLAN
11	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (UV. N° 11b y 11a)	SECPLAN



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
12	Mejoramiento Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (UV. N° 10, 9 y 8)	SECPLAN
13	Ampliación y Reposición Luminarias Públicas Unidades Vecinales San Miguel y Universidad de Chile.	SECPLAN
14	Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles, incorporando la Accesibilidad Universal	SECPLAN
15	Conservación Veredas UV N° 2 y 27	SECPLAN
16	Conservación Veredas UV N° 24	SECPLAN
17	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 6 Población El Mirador	SECPLAN
18	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 7	SECPLAN
19	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 33,	SECPLAN
20	Conservación de Veredas Unidad Vecinal N° 34,	SECPLAN
21	Mejoramiento Avda. Carlos Valdivinos	SECPLAN
22	Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	SECPLAN
23	Estudio: Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC)	SECPLAN
24	Mejoramiento Señalética Vial	SECPLAN
25	Semáforos y Educación Vial.	SECPLAN
26	Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad	SECPLAN/EGIS
27	Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado	SECPLAN
28	Mejoramiento de Servicios Básicos y Alcantarillado	SECPLAN
29	Plan de Paseos Peatonales (Salvador Allende, Alhué, Manuela Errázuriz, etc.)	SECPLAN
30	Infraestructura Terreno Pintor De La Fuente	SECPLAN
31	Mejoramiento Diversas Multicanchas	SECPLAN
32	Proyecto Construcción de Veredas y Dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	SECPLAN
33	Construcción Intermodal	SECPLAN

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Diseño)	Dpto. Salud
2	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz (Ejecución)	Dpto. Salud
3	Sucursal Farmacia Popular	Dpto. Salud
4	Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte	SECPLAN
5	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Diseño)	SECPLAN
6	Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez (Ejecución)	SECPLAN
7	Clínica Móvil Ginecológica	SECPLAN
8	Clínica Móvil Odontológica	SECPLAN
9	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Diseño)	SECPLAN
10	Reposición COSAM (Gimnasio Saludable) (Ejecución)	SECPLAN
11	Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud)	SECPLAN
12	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Diseño)	SECPLAN
13	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme (Ejecución)	SECPLAN
14	Construcción Piscina Terapéutica (Diseño)	SECPLAN
15	Construcción Piscina Terapéutica (Ejecución)	SECPLAN

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	DIDECO
2	Estudio: Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) que contemple un diagnóstico por sectores y considere Catastro de Organizaciones Culturales (cuenten o no con Personalidad Jurídica)	DIDECO
3	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Deportiva	DIDECO
4	Construcción, Mejoramiento o Reposición de Multicanchas	SECPLAN
5	Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	SECPLAN
6	Construcción Piscina Temperada	SECPLAN
7	Construcción Cancha de Patinaje	SECPLAN



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN

N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
8	Implementación de Mobiliario Deportivo Antivandálico en distintos sectores de la comuna	SECPLAN
9	Diseño Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	SECPLAN
10	Construcción Recintos Deportivos Cerrados para Indoor	SECPLAN
11	Diseño Centro Deportivo de Alto Rendimiento	SECPLAN
12	Construcción Centro Deportivo de Alto Rendimiento	SECPLAN
13	Conservación infraestructura Estadio La Marina	SECPLAN
14	Conservación Infraestructura Gimnasio Villa Sur	SECPLAN
15	Conservación Infraestructura Estadio Dávila	SECPLAN
16	Conservación Casa de la Cultura	SECPLAN

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL

N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Plan de Instalación de Puntos Limpios, Reciclaje y Reducción de RSD	SECPLAN
2	Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	DIMAO
3	Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	SECPLAN
4	Plan de Mantención de Espacios Públicos (Áreas Verdes)	DIMAO
5	Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	DIMAO
6	Proyecto Plan Tenencia Responsable de Animales de Compañía PTRAC	DIMAO
7	Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	DIMAO
8	Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	DIMAO
9	Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	DIMAO/CULTURA
10	Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	DIMAO
11	Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	DIMAO
12	Plan de Control de Plagas y Vectores	DIMAO
13	Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	SECPLAN
14	Diseño Parque Andrés Jarlán	SECPLAN
15	Construcción Parque Andrés Jarlán	SECPLAN
16	Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	DIMAO

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL

N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Programa de Fomento de la Vida Saludable en conjunto con el área de educación y salud municipal	DIDECO
2	Plan de Conservación Infraestructura Comunitaria y Sedes Vecinales	SECPLAN
3	Construcción Casa de las Personas Mayores	SECPLAN
4	Construcción Casa de la Juventud	SECPLAN
5	Construcción Casa de la Mujer	SECPLAN

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO

N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores, innovadores, etc.	Dirección Desarrollo Económico - Productivo
2	Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo
3	Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	Dirección Desarrollo Económico - Productivo
4	Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central	Dirección Desarrollo Económico - Productivo
5	Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral	Dirección Desarrollo Económico - Productivo
6	Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	Dirección Desarrollo Económico - Productivo



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Programa de Participación Ciudadana Activa: Capacitación y formación de liderazgos ciudadanos emergentes	DIDECO
2	Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad: Creación, Promoción, Fortalecimiento y Acompañamiento Organizaciones Sociales y Comunidad	DIDECO
3	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	Administración Municipal
4	Implementación Fondo Concursables e Iniciativas Vecinales (FONDEPAC)	DIDECO
5	Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la participación de sus Actores (Mujer, Juventud, Adulto Mayor, Infancia, Discapacidad, Asuntos Indígenas, Asuntos Religiosos, Migrantes, entre otros)	DIDECO
6	Programa de Acceso a la Justicia. (Asesoría Legal y Promoción de Derechos)	DIDECO
7	Plan de Implementación (Desarrollar) de Actividades, Eventos y Acciones para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad (comunidad-municipalidad)	DIDECO

MATRIZ DE ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL		
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable (UMR)
1	Plan Estratégico de Relaciones Públicas	Administración Municipal
2	Plan de Capacitación y Difusión en Funcionarios Municipales	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional
3	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)	Departamento de Recursos Humanos / Calidad de Vida
4	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	Administración Municipal
5	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Estudio Planta Municipal.	Administración Municipal
6	Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) Comisiones: PMG - ACOSO - BIENESTAR – Ley Karin.	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional
7	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	Dirección Jurídica
8	Plan Modernización Tecnológica:	SECPLAN / Informática
9	Creación e Implementación Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunales (PLADECO, PLAN REGULADOR COMUNAL, etc.)	SECPLAN
10	Creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad	SECPLAN
11	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	Administración Municipal
12	Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunales)	Dirección de Administración y Finanzas
13	Construcción, Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias Municipales:	SECPLAN

Como observamos, para cada una de las Iniciativas la municipalidad debe establecer o corroborar los datos del PLADECO respecto a quienes serán las áreas responsables, estableciendo la Unidad Municipal Responsable (UMR), la cual deberá implementar dicha iniciativa, así como subir los datos al sistema informático para su reportabilidad.



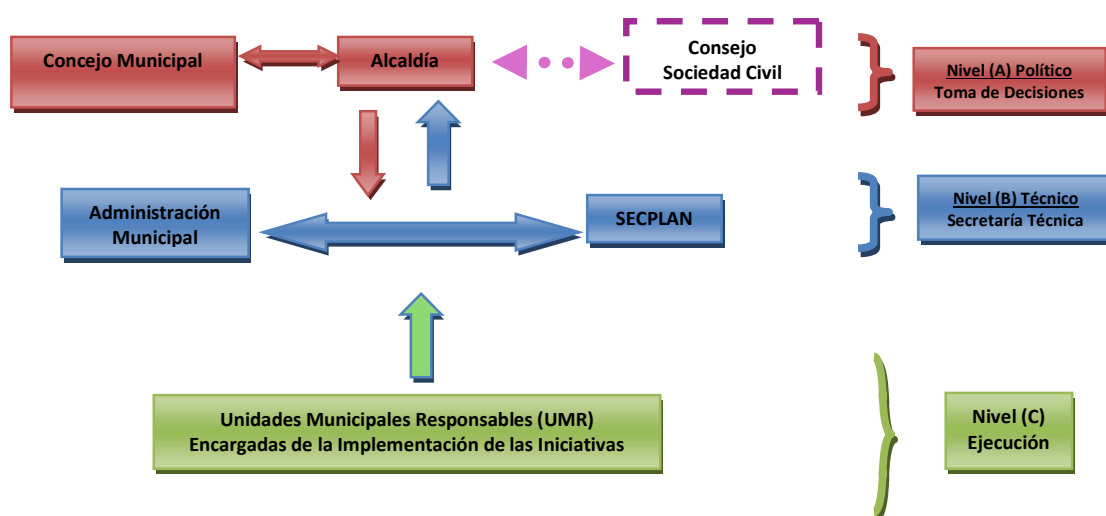
ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Esta Matriz de Asignación de Responsabilidades Institucionales, se propone como un elemento inicial, el cual permita oficializar las unidades que deben hacerse cargo de las diversas etapas de las iniciativas, permitiendo también incorporar oficialmente la información al sistema informático.

Luego de iniciado el sistema, este podrá actualizarse según aplique a la respectiva iniciativa, siendo recomendable generar los menores cambios, así como establecer por cada equipo al menos dos personas responsables, una titular y una suplente para efectos de incorporar los datos al sistema.

3.2.2. Estructura Municipal de Control del Plan

El siguiente esquema, representa la estructura óptima a implementar a nivel institucional cuyo objetivo principal es el de contar “de manera formal” con una instancia dedicada a la gestión, control, seguimiento, actualización y evaluación del Plan.



El **Comité de Gestión del PLADECO**, se propone sean a nivel de equipo técnico, incluyendo al equipo Directivo en el seguimiento, que se propone sea cada cuatro meses, es decir, cuatrimestral, lo que será explicado en detalle más adelante.

3.2.3. Descripción de los Niveles

Como observamos, en el esquema anterior, la implementación del sistema de seguimiento y evaluación del Plan en la municipalidad se consolida sobre la base de tres niveles cuya definición operacional es la siguiente, a saber:

- A. Nivel (A) Político:** Es la instancia máxima respecto del seguimiento y evaluación del plan, ya que está compuesto por el Alcalde, el Concejo Municipal y el Consejo de la Sociedad Civil (COSOC), como órgano consultivo. Su función es solicitar informes semestrales respecto de dos hitos institucionales: El Presupuesto Municipal y la Cuenta Pública frente a la comunidad.
- B. Nivel (B) Técnico: Secretaría Técnica:** Es la instancia compuesta por las Direcciones de Administración Municipal y la SECPLAN, debido a su posición jerárquica en la estructura municipal y de sus competencias respecto del ordenamiento de los recursos humanos y materiales, de la planificación, del control y de la evaluación (que estas unidades realizan



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

normativamente), respecto del quehacer cotidiano de la institución. En este sentido, esta instancia, será la instancia municipal encargada de coordinar e implementar la estructura y el esquema anteriormente señalado, para la ejecución, el seguimiento y actualización de las iniciativas contenidas en el Plan.

- C. Nivel (C) Ejecución:** Son las “Unidades Municipales Responsables UMR” que están compuestas por las Direcciones, Unidades, Departamentos, Áreas o Programas, etc., y que tienen directa responsabilidad con la implementación de los Estudios, Programas o Proyectos en específico contenidos en el Plan. Es decir, su función es la responsabilidad de la implementación “*vis a vis*” de cada una de las iniciativas contenidas en el Plan.

3.2.4. Funciones y Productos Esperados de la Estructura Municipal

Las funciones y los productos esperados de los distintos niveles operacionales que componen la estructura institucional de gestión del para la implementación del Plan, son las siguientes:

ESTRUCTURA MUNICIPAL: FUNCIONES Y PRODUCTOS			
Nivel Operacional	Unidades Comprometidas	Funciones	Productos Esperados
Nivel (A) Político	Alcaldía, Concejo Municipal y Consejo Sociedad Civil	1. Fiscalizar la Implementación del Plan. 2. Informar a la Comunidad (Cuenta Pública). 3. Aprobar, Modificar u Observar el Presupuesto Municipal con las iniciativas contenidas en el Plan. 4. Apoyar la Gestión Público – Privada en la consecución de recursos para las iniciativas del Plan.	1. Informar a la comunidad en la Cuenta Pública el Estado de Avance del Plan. 2. Mesa Público – Privada.
Nivel (B) Técnico: Secretaría Técnica del Plan	Administración Municipal Y SECPLA	1. Actuar como Secretaría Técnica de la Ejecución, el Seguimiento y la Evaluación del PLADECO, prestando asesoría a cada dirección municipal o área de gestión, para apoyar las tareas de implementación del Plan y la evaluación respectiva. 2. Convocar en forma separada o en conjunto a todas las direcciones que componen las áreas de gestión (LE), al menos una vez al trimestre para solicitar antecedentes y aportar información relativa al estado de avance del Lineamiento Estratégico en cuestión. 3. Llevar registro y acta de cada sesión de trabajo referida a la evaluación de las medidas contenidas en el Plan, de cada área de gestión. En dicho registro se deberá consignar el estado de avance del	1. Evaluar la factibilidad de “institucionalizar” el Sistema de Seguimiento del PLADECO mediante la creación de un <u>Reglamento Interno</u> . 2. Emitir un <u>Reporte Trimestral</u> del estado de avance del Plan, indicando los logros y no logros alcanzados en cada lineamiento estratégico que compone el Plan, el cual será remitido a la Alcaldía, Directores Municipales y Concejales. Se sugiere este reporte con el objeto de visualizar, incorporar o fortalecer iniciativas del PLADECO en el Presupuesto Municipal. 3. Elaborar un <u>Reporte Anual del Plan</u> , indicando las metas y logros alcanzados y las modificaciones que se han producido en cada una de las áreas de gestión que consti-



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

ESTRUCTURA MUNICIPAL: FUNCIONES Y PRODUCTOS			
Nivel Operacional	Unidades Comprometidas	Funciones	Productos Esperados
		lineamiento. 4. Analizar trimestralmente la información específica de estado de avance del Plan a cada dirección municipal que integra las áreas de gestión estratégicas. 5. Proponer medidas tendientes a perfeccionar los objetivos, el diseño de las metas, las iniciativas por lineamiento estratégico y todas aquellas que permitan perfeccionar y actualizar las iniciativas contenidas en el Plan. 6. Verificar la actualización de los antecedentes del Diagnóstico Global y Sectorial y Territorial - Participativo, conforme se generen nuevos datos y agregar nuevas dimensiones o temáticas emergentes al Plan. 7. Según lo anterior, la Unidad Municipal Responsable (UMR), le corresponderá aportar los datos, información y antecedentes que sean de su competencia y responsabilidad, necesarios para una adecuada implementación, seguimiento y evaluación del Plan. 8. En el caso de que existiese un cambio del responsable de la UMR, la Secretaría Técnica del Plan deberá asegurar la transferencia de responsabilidades, compromisos y metas hacia el nuevo encargado.	tuyen los Lineamientos Estratégicos. Deberá proponer, además, las medidas a adoptar para su perfeccionamiento. Se sugiere que este Informe Anual se realice en el mes de Diciembre de cada año con el objeto de integrar los resultados del Plan en la Cuenta Pública Anual y que se presenta a la comunidad durante el mes de Abril.
Nivel (C) Ejecución	Unidades Municipales Responsables (UMR)	1. Verificar que se realice mensualmente la reportabilidad de los indicadores de gestión de las iniciativas. 2. Evaluar e informar trimestralmente el estado de avance de las iniciativas a cargo. 3. Supervisar la ejecución de las iniciativas asignadas a su unidad en el Plan de Inversiones y que se cumplan en el periodo señalado. 4. Informar periódicamente a la Secretaría Técnica de las dificultades, necesidades y/o facilitadores	1. Reporte de Indicadores de Gestión de la Iniciativa (Estudio, Programa o Proyecto). 2. Cronograma de Reuniones de Evaluación del Lineamiento Estratégico. 3. Reportes Trimestrales de las UMR



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

ESTRUCTURA MUNICIPAL: FUNCIONES Y PRODUCTOS			
Nivel Operacional	Unidades Comprometidas	Funciones	Productos Esperados
		para la fiel ejecución de la iniciativa. 5.Participar en las reuniones de coordinación con las otras unidades comprometidas en el lineamiento estratégico en cuestión.	

3.3. Seguimiento del Plan

En esencia, el Seguimiento se ha focalizado en el proceso de evaluación, es decir, evaluamos la implementación o ejecución de las iniciativas contenidas en el PLADECO, las que consideran metas anuales en relación con cada año calendario; objeto instrumental del sistema de seguimiento.

En este sentido, es dable recalcar el hecho de que el sistema evaluará las iniciativas (estudios, programas o proyectos) contenidas en cada lineamiento estratégico según el período establecido para su ejecución o implementación y que se encuentran explícitas en el cronograma anual del Plan de Inversiones.

El Tablero de Mando permite generar información del estado de cumplimiento de los compromisos establecidos, lo que facilita su análisis, sin embargo, el municipalidad podrá establecer la periodicidad que estime pertinente, pudiendo también sacar reportes mensuales o de otra periodicidad, así como agregados para cada año calendario. Es importante señalar que se ha dispuesto un manual de uso que permita simplificar su conocimiento y ejecución, por lo que no se profundizará en aquello.

Es importante señalar que como se trata de la medición de acciones del PLADECO, que es un instrumento de gestión que traspasa el año. Muchos de los proyectos o iniciativas son superiores a este ciclo, por lo que se ha considerado que los datos deben incorporarse mensualmente y la reportabilidad podrá ser cuatrimestral o trimestral con el objeto de evaluar los estados de avance, sobre todo para tomar medidas preventivas antes que reactivas. Esto es necesario de señalar, ya que la operación técnica en el Tablero debe considerar el avance, pero tampoco debe mostrar un incumplimiento si no está asociado a la periodicidad de cada iniciativa, debiendo establecerse parámetros generales para generar la reportabilidad.

3.3.1. Criterios para la Evaluación del Plan

Definido el objeto de la evaluación (Número de Iniciativas Anuales contenidas en el Plan de Inversiones), es necesario establecer los mecanismos de dicha evaluación. Al respecto y a modo de control y compromiso de la gestión de las UMR, se deben asimilar los siguientes criterios:

- a. Las iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones responden al conjunto de las necesidades expresadas por los distintos actores involucrados durante el proceso de elaboración del presente PLADECO (Actores Políticos, Técnicos y Sociales).
- b. Estas iniciativas de inversión son necesidades explícitas, concretas, socializadas y validadas.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

- c. Ello implica, en rigor, el mayor compromiso de los actores técnicos y políticos en función de la ejecución del 100% de las iniciativas contenidas en el presente Plan.
- d. El objetivo instrumental del PLADECO, en esencia, es lograr la ejecución de la totalidad de las acciones acercándose al máximo a las metas comprometidas.
- e. En contraposición a este objetivo, existe la factibilidad o posibilidad de que algunas de estas iniciativas no puedan concretarse o alcanzar la meta, ya sea por falta de financiamiento o causas externas, que deben ser debidamente ponderadas con el objeto de mantener los compromisos contraídos en este Plan.
- f. En consecuencia, el seguimiento del Plan consistirá en la evaluación del cumplimiento de las acciones comprometidas, tomando las medidas preventivas y correctivas necesarias para minimizar desviaciones entre lo comprometido y lo realizado.

3.3.2. ¿Cómo realizamos el Seguimiento del Plan?

Para realizar el seguimiento, se requiere evaluar la ejecución de las iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones, por ello, resulta fundamental que las Unidades de Gestión realicen la recolección de datos e informen a las instancias respectivas en base a los requerimientos que ofrece el sistema informático, tales como: asignación de responsables, Etapas/Actividades, conclusión de estas y medios de verificación.

En este punto, resulta fundamental el seguimiento que realice el Comité de Gestión del PLADECO, con el objeto de verificar la continuidad del sistema, ya que el ingreso de los datos es el elemento clave para obtener la información que el sistema pueda reportar.

El factor fundamental para trabajar bajo el enfoque del Mejoramiento Continuo que es una técnica o enfoque que consiste, principalmente, en mejorar todos y cada uno de los procesos operativos, servicios y productos en la organización es contar con un sistema de control y seguimiento que permita la retroalimentación activa, consistente y permanente a los colaboradores que toman decisiones en la institución.

Este resulta ser un factor relevante, dado que los datos que proporcionará el Tablero de Mando CMI solo sirven si se transforman en información clara y oportuna, que permita tomar medidas preventivas y correctivas para alcanzar las metas comprometidas en el PLADECO, ya que, si se logran las metas significa que estamos acercándonos a lograr los objetivos establecidos para cumplir con los propósitos institucionales.

El **Cuadro de Mando Integral (CMI)** es una herramienta de gestión que simplifica la toma de decisiones. Consiste en un conjunto coherente de indicadores que ofrecen a la alta dirección y a las áreas responsables una visión comprensible de la comuna o de su ámbito de responsabilidad

Esta herramienta de planificación persigue coordinar el comportamiento de los individuos de una organización con los objetivos estratégicos que emanan de la visión a largo plazo de tal organización. Por lo tanto, se observa al CMI como un sistema de información que es capaz de transmitir la estrategia en términos claros y de fácil entendimiento, ya que cuando los objetivos estratégicos



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

son poco claros, entonces también son poco transmisibles y los resultados a obtener difieren de los objetivos inicialmente planteados.

La elaboración del sistema de seguimiento del PLADECO, se basa en el diseño de un Cuadro de Mando Integral o CMI, cuya visualización mediante el Tablero de Mando permite tener un instrumento efectivo para llevar el control de gestión de la operación del Plan de Desarrollo Comunal a través de objetivos, acciones, metas e indicadores que se encuentran ya definidos, visualizados en las cuatro perspectivas del Cuadro de Mando Integral, a saber:



En el sector público, el Cuadro de Mando Integral se adapta para evaluar y mejorar la gestión de las entidades gubernamentales, ayuda a alinear sus objetivos estratégicos con los resultados tangibles y a mejorar la gestión en beneficio de la sociedad y aunque las perspectivas son similares a las del sector privado, se consideran aspectos específicos.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

► **Financiera**

- Evalúa la sostenibilidad financiera, la eficiencia en el uso de recursos y la inversión pública.
- Aquí se analizan indicadores como presupuesto, ingresos, gastos y deuda pública
- También se analiza la ejecución presupuestaria como indicadores que movilizan el accionar municipal.

► **Enfoque al Cliente/ Usuario/ Beneficiario**

- Se enfoca en los ciudadano y ciudadanas.
- Se evalúa la satisfacción, calidad de servicios prestados y participación ciudadana.
- Asimismo, se evalúa la eficacia, eficiencia y accesibilidad de los servicios ofrecidos.
- Indicadores pueden incluir tiempos de espera, resolución de trámites y calidad de atención.

► **Procesos Internos**

- Esto apoya para mejorar la calidad, rapidez y agilidad en la operación y entrega de productos, bienes o servicios.
- Se centra en la eficiencia de los procedimientos y procesos institucionales, los indicadores pueden incluir tiempos de respuesta, trámites simplificados y transparencia, apoya para mejorar la calidad, rapidez y agilidad en la operación y entrega de productos, bienes o servicios.

► **Aprendizaje y Crecimiento**

- Aquí se considera el desarrollo de los colaboradores, la formación y la capacitación.
- También considera la innovación y la adquisición de conocimientos, esto es fundamental para asegurar la adaptabilidad y el crecimiento sostenible de la organización.

En el PLADECO se han establecido los compromisos, por lo que mantener al día los datos en el Tablero de Mando CMI será la base para obtener la reportabilidad mediante la cual podrá visualizarse el desempeño de la municipalidad en función de sus propósitos a alcanzar.

Las ventajas de contar con un Tablero de Mando CMI son significativas, por lo que su implementación y continuidad resulta del todo relevante:

- ✓ **Reportabilidad clara y comprensible:** Mediante el uso del sistema es posible visualizar los estados de avance de las acciones comprometidas en el plan, mediante formatos de reportabilidad que permitan simplificar su seguimiento, accediendo a datos que han sido relacionados para presentar la información clave para su uso en la gestión municipal.
- ✓ **Información detallada y actualizada:** El Tablero de Mando CMI proporciona información sobre cada proyecto, fuente de financiamiento, unidad municipal responsable y el estado de avance, entre otros. Además, gracias al citado Tablero y generando sistematizadamente la reportabilidad por las áreas competentes, el personal municipal que corresponda puede mantener la información actualizada, lo que garantiza que la ciudadanía acceda a datos precisos y fiables en todo momento.
- ✓ **Filtrado y personalización de la información:** Los usuarios tienen la capacidad de filtrar los datos según sus intereses específicos. Pudiendo seleccionar áreas de clasificación específicas, tipos de iniciativas o cualquier otro parámetro relevante para obtener información



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

personalizada y relevante para ellos. Esto les permite centrarse en los proyectos que les interesan y obtener una visión más precisa de su estado y ubicación.

- ✓ *Transparencia y participación ciudadana:* El sistema fomenta la transparencia al brindar acceso público a la información sobre los proyectos del PLADECO. Los ciudadanos pueden conocer de manera clara y transparente cómo se están desarrollando los proyectos en su comuna, lo que promueve la participación ciudadana informada y facilita la colaboración entre la municipalidad y la comunidad.

Como hemos señalado, el Tablero de Mando considera un Manual de Uso, por lo que el detalle para su aplicabilidad se visualiza en dicho documento, por lo que no se detallará en este capítulo. A modo de ejemplo se puede señalar información que podrá obtenerse a través de los reportes:

Para la Cuenta Pública

- ✓ Nivel de avance de iniciativas ejecutadas totales y por área temática.
- ✓ Nivel de avance del gasto del presupuesto del PLADECO ejecutado, respecto del planificado, sobre el total y por área temática.
- ✓ Nivel de avance del cumplimiento de objetivos estratégicos del PLADECO.

Para la presentación de presupuesto al Concejo Municipal

- ✓ Nivel de avance de iniciativas ejecutadas totales y por área temática.
- ✓ Nivel de avance del gasto del presupuesto del PLADECO ejecutado, respecto del planificado, sobre el total y por área temática.
- ✓ Estado de avance de la inversión ejecutada vs inversión planificada total y por área temática.
- ✓ Estado de avance del gasto en programas total y por área temática.
- ✓ Estado de avance del gasto en estudios total y por área temática.
- ✓ Avance del nivel de cumplimiento de objetivos estratégicos del PLADECO.

3.3.3. Sistema de Comunicaciones

Como parte del Modelo de Gestión del PLADECO, se ha propuesto la generación de un Sistema de Comunicaciones, que visualizamos sea parte del sistema con que cuente actualmente la municipalidad y en este ámbito releve las acciones del PLADECO, considerando los siguientes hitos:

- ✓ Presentación y comunicación de avances y resultados en la Cuenta Pública anual.
- ✓ Presentación y coordinación del presupuesto anual asociado al PLADECO en el mes de octubre de cada año, para aprobación del Concejo Municipal.
- ✓ Plan de Comunicación Estratégica del PLADECO, en cuya gestión se considere una instancia de planificación interna del PLADECO con todas las direcciones y corporaciones municipales, de manera de analizar las necesidades de apoyo y coordinación interna para actividades atrasadas o detenidas por alguna razón, así como la sustitución o incorporación de nuevas iniciativas que tengan justificación suficiente.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

Presentación y comunicación de avances y resultados en la Cuenta Pública Anual del mes de marzo de cada año

Para ello, deberá coordinarse su preparación entre los meses de enero y febrero de cada año. Con ello, se sugiere que dentro del período de preparación se genere una instancia de control en la cual se revise internamente el documento de PLADECO de cuenta pública. Se proponen los siguientes tópicos para presentar en esta actividad:

- a) Nivel de avance a nivel de iniciativas ejecutadas totales y por área temática.
- b) Nivel de avance del gasto del presupuesto del PLADECO ejecutado, respecto del planificado, sobre el total, por área temática e iniciativa.
- c) Avance del nivel de cumplimiento de objetivos estratégicos del PLADECO, según el sistema de seguimiento.
- d) Se pueden resaltar los principales proyectos ejecutados en el período de gestión analizado.

Presentación y coordinación del Presupuesto Anual asociado al PLADECO en el mes de octubre de cada año, para aprobación del Concejo Municipal

Se sugiere establecer la coordinación para su preparación entre los meses de julio y agosto de cada año, para ser presentada el 15 de septiembre de cada año. Es recomendable que dentro del período de preparación se genere una instancia de control en la cual se revise internamente el documento que se preparará al Concejo Municipal. Se proponen los siguientes tópicos para presentar en esta actividad:

- a) Nivel de avance a nivel de iniciativas ejecutadas totales y por área temática.
- b) Nivel de avance del gasto del presupuesto del PLADECO ejecutado, respecto del planificado, sobre el total, por área temática e iniciativa.
- c) Estado de avance de la inversión ejecutada vs inversión planificada total y por área temática.
- d) Estado de avance del gasto en iniciativas total y por área temática
- e) Avance del nivel de cumplimiento de objetivos estratégicos del PLADECO.
- f) Se pueden resaltar los principales proyectos ejecutados en el período de gestión analizado.

3.4. Matrices de Indicadores de Gestión

El modo de reconocer el grado de avance de las iniciativas propuestas en el Plan está vinculado a la noción de indicadores, de cuya aplicación se visualizan las metas, reconociéndose los resultados obtenidos y permitiendo comparar los proyectos alcanzados, de allí, que resulta fundamental su revisión en el tiempo y con ello generar los ajustes para alcanzar las metas establecidas. Las metas son expresiones cuantificables a través de su respectivo indicador (ratios), lo que permiten saber cuánto se ha avanzado en el cumplimiento de lo planificado.

Desde la Teoría de la Administración, los indicadores de gestión se entienden como la expresión cuantitativa del comportamiento o el desempeño de toda una organización o de una de sus partes, cuya magnitud al ser comparada con algún nivel de referencia, puede estar señalando una desviación sobre la cual se deben tomar acciones correctivas o preventivas.



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

Tal como señala Alfaro y Gómez:

“Los indicadores de desempeño se asocian con la valoración de las intervenciones ya realizadas o finalizadas por parte de una organización y buscan responder los interrogantes sobre cómo se ha realizado una intervención, si se han cumplido los objetivos o el nivel de satisfacción de la población objetivo, entre otros. Pretenden evaluar cuán bien o cuán aceptable ha sido el desempeño de determinado organismo público con el objetivo de tomar las acciones necesarias para perfeccionar la gestión” (Alfaro & Gómez, 2016).

En este mismo sentido, para realizar el proceso de control es necesario contar con información administrable, que permita su análisis ágil y facilite la toma de decisiones, este tipo particular de información proviene y se desarrolla a través de los indicadores de gestión. Desde esta perspectiva, los indicadores permiten la *“medición sistemática y continua en el tiempo, de los resultados obtenidos por las instituciones públicas y la comparación de dichos resultados con aquellos deseados o planeados, con miras a mejorar los estándares de desempeño de la institución (Armijo & Bonnefay, 2005)*

Entonces, el principal propósito de los indicadores es poder evaluar - a través de la visualización de los resultados de las metas - la implementación concreta del conjunto de las acciones y/o iniciativas contenidas en el Plan de Inversiones 2025 - 2030, cuyo comportamiento observado y resultante, permitirán establecer la tendencia de la gestión institucional y su proyección futura.

En consecuencia, a objeto de visualizar los indicadores de gestión para el conjunto de las iniciativas de inversión se han elaborado las siguientes matrices:

3.4.1. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Adquisición de Cámaras de Televisión	SECPLAN	Alta	Adquisición de Cámaras de Televisión en la comuna	(Presupuesto ejecutado en la instalación de cámaras de televisión en el año t/ Presupuesto vigente para instalación de cámaras de televisión en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Adquisición de Cámaras de Televisión enviado a la autoridad correspondiente. M: Programa de Adquisición de Cámaras de Televisión vigente aprobado formalmente.
2	Adquisición Alarmas Comunitarias	SECPLAN	Alta	Adquisición de Alarmas Comunitarias para la comuna	(Número de alarmas comunitarias adquiridas en el año	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Adquisición de



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					t/Número de alarmas comunitarias planificadas para adquirir en el año t) *100		Alarmas Comunitarias de Televigilancia enviado a la autoridad correspondiente. M: Programa de Adquisición de Cámaras de Televigilancia vigente aprobado formalmente.
3	Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	Dirección de Seguridad Pública	Alta	Eficacia de la ejecución presupuestaria del Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante	(Número de iniciativas del Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante con ejecución presupuestaria igual o superior al 80% a diciembre del año t/Número de iniciativas con ejecución presupuestaria del Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante igual o superior al 80% a diciembre del año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Adquisición de Cámaras de Televigilancia enviado a la autoridad correspondiente. M: Programa de Adquisición de Cámaras de Televigilancia vigente aprobado formalmente.
4	Fortalecimiento del Programa Lazos, prevención del delito, programa de prevención y reinserción social de la Subsecretaría de Prevención del delito para niños,	Dirección de Seguridad Pública	Alta	Fortalecimiento del Programa Lazos	(Número de iniciativas del Programa Lazos ejecutadas en el año t/Número de iniciativas del Programa Lazos planificadas para el año t-1) *100	75%	N: Informe de ejecución del Programa de Adquisición de Alarmas Comunitarias enviado a la autoridad correspondiente. M: Programa de Adquisición de Alarmas Comunitarias vigente aprobado formalmente.
5	Adquisición de vehículos de seguridad	SECPLAN	Alta	Adquisición de Vehículos de Seguridad para la comuna	(Presupuesto ejecutado en la adquisición de vehículos de seguridad en el año t/ Presupuesto vigente para la adquisición de vehículos de seguridad en el	70%	N: Informe de la ejecución presupuestaria del Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 1: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD PÚBLICA Y BUENA CONVIVENCIA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					año t) *100		Seguridad Ciudadana Vinculante vigente aprobado formalmente.

3.4.2. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 2: Desarrollo Urbano - Territorial

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna	SECPLAN	Alta	Efectividad del mejoramiento de Luminarias de la comuna	(Número de luminarias repuestas a tipo led o solares en el año t/Número total de luminarias a tipo led o solares planificadas para reponer en el año t) *100	70%	N: Informe de ejecución del Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto de Mejoramiento de Luminarias de la comuna vigente aprobado formalmente.
2	Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h. Comuna de Pedro Aguirre Cerda	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h vigente aprobado formalmente.
3	Mejoramiento de tramos de iluminación pública villa sur de la comuna Pedro Aguirre Cerda	SECPLAN	Alta	Cumplimiento Mejoramiento de tramos de Iluminación Villa Sur	(Número de tramos de iluminación pública mejorados en la Villa Sur en el año t/Número de tramos de iluminación pública planifi-	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación Villa Sur enviado a la autoridad correspondiente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					cados para mejorar en la Villa Sur en el año t) *100		D: Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación Villa Sur vigente aprobado formalmente.
4	Mejoramiento de tramos de iluminación pública en avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34, comuna de Pedro Aguirre Cerda	SECPLAN	Alta	Cumplimiento Mejoramiento de tramos de Iluminación avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34	(Número de tramos de iluminación pública mejorados en avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34 en el año t/Número de tramos de iluminación pública planificados para mejorar en avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34 en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación en avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34 enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación en avenidas y calles principales de las unidades vecinales: 12h, 33 y 34 vigente aprobado formalmente.
5	Mejoramiento de tramos de iluminación pública villa San Joaquín - Numancia, comuna de Pedro Aguirre Cerda	SECPLAN	Alta	Cumplimiento Mejoramiento de tramos de Iluminación pública villa San Joaquín - Numancia	(Número de tramos de iluminación pública mejorados en la villa San Joaquín - Numancia en el año t/Número de tramos de iluminación pública planificados para mejorar en la villa San Joaquín - Numancia en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación villa San Joaquín - Numancia enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de tramos de Iluminación villa San Joaquín - Numancia vigente aprobado formalmente.
6	Mejoramiento iluminación unidades vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1)	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1) en el año t/ Presupuesto vigente	90%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1) enviado a la



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1) en el año t) *100		autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1) vigente aprobado formalmente.
7	Mejoramiento iluminación unidades vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H)	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H) en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H) vigente aprobado formalmente.
8	Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales El Esfuerzo (14)	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales El Esfuerzo (14) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales El Esfuerzo (14) en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales El Esfuerzo (14) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales El Esfuerzo (14) vigente aprobado formalmente.
9	Mejoramiento iluminación unidades vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (13 +15)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Unión y



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
				Antonio Acevedo (13 +15)	Antonio Acevedo (13 +15) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (13 +15) en el año t) *100		Esfuerzo y Antonio Acevedo (13 +15) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Unión y Esfuerzo y Antonio Acevedo (13 +15) vigente aprobado formalmente.
10	Mejoramiento iluminación unidades vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16)	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16) en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales Villa Centenario y Manuel Rodríguez (12 +16) vigente aprobado formalmente.
11	Mejoramiento iluminación unidades vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a)	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a) en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a) vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
12	Mejoramiento iluminación unidades vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) en el año t) *100	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de Iluminación Unidades U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) vigente aprobado formalmente.
13	Ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile, comuna de Pedro Aguirre Cerda	SECPLAN	Alta	Cumplimiento de la ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile	(Presupuesto ejecutado para la ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8) en el año t) *100	80%	N: Informe presupuestario del Programa para la ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa para la ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile vigente aprobado formalmente.
14	Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles, incorporando la Accesibilidad Universal	SECPLAN	Alta	Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles incorporando la Accesibilidad Universal	(Número de iniciativas con accesibilidad universal del Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles ejecutadas en el año t/Total de iniciativas con accesibilidad universal del	100%	N: Informe de ejecución del Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					Proyecto de Mejoramiento y Mantenimiento de Calzadas, Veredas y Calles planificadas a ejecutar en el año t) *100		Calzadas, Veredas y Calles vigente aprobado formalmente.
15	Conservación veredas UV 2 y 27	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas UV 2 y 27	(Metros ² de veredas de la UV 2 y 27 conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la UV 2 y 27 a ser conservadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas UV 2 y 27 enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas UV 2 y 27 vigente aprobado formalmente.
16	Conservación veredas UV 24	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas UV 24	(Metros ² de veredas de la UV 24 conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la UV 2 y 27 a ser conservadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas UV 24 enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas UV 24 vigente aprobado formalmente.
17	Conservación de Veredas Unidad Vecinal 6 Población El Mirador	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas Unidad Vecinal 6 Población El Mirador	(Metros ² de veredas de la Unidad Vecinal 6 Población El Mirador conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la UV 2 y 27 a ser conservadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 6 Población El Mirador enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 6 Población El Mirador vigente aprobado formalmente.
18	Conservación de Veredas Unidad Vecinal 7	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas Unidad Vecinal 7	(Metros ² de veredas de la Unidad Vecinal 7 conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 7



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					UV 7 a ser conservadas en el año t) *100		enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 7 vigente aprobado formalmente.
19	Conservación de Veredas Unidad Vecinal 33,	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas Unidad Vecinal 33	(Metros ² de veredas de la UV 33 conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la UV 33 a ser conservadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 33 enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 33 vigente aprobado formalmente.
20	Conservación de Veredas Unidad Vecinal 34,	SECPLAN	Alta	Efectividad de la Conservación de Veredas Unidad Vecinal 34	(Metros ² de veredas de la UV 33 conservadas en el año t/Metros ² de veredas de la UV 33 a ser conservadas en el año t) *101	80%	N: Informe de ejecución del Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 33 enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Conservación de Veredas de la Unidad Vecinal 33 vigente aprobado formalmente.
21	Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Mejoramiento de la Avda. Carlos Valdovinos	(Presupuesto ejecutado para el Mejoramiento de la Avda. Carlos Valdovinos en el año t/ Presupuesto vigente para el Mejoramiento de la Avda. Carlos Valdovinos en el año t) *100	75%	N: Informe presupuestario del Programa para el Mejoramiento de la Avda. Carlos Valdovinos enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa para el Mejoramiento de la Avda. Carlos Valdovinos vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
22	Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	SECPLAN	Alta	Elaboración Estudio Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP	(Número de Estudios Estudio Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP realizados en el año t/ 1) *100	100%	N: Estudio Plan de Mejoramiento de Conectividad y Accesibilidad Vial/PIIMEP aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
23	Estudio: Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC)	SECPLAN	Alta	Elaboración Estudio Plan Regulador Comunal (PRC)	(Número de Estudios de Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC) realizados en el año t/ 1) *100	100%	N: Estudio de Elaboración y Aprobación de un Plan Regulador Comunal (PRC) aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
24	Mejoramiento Señalética Vial	SECPLAN	Alta	Efectividad del Programa de Mejoramiento Señalética Vial	(Presupuesto ejecutado del Programa de Mejoramiento Señalética Vial en el año t/ Presupuesto vigente del Programa de Mejoramiento Señalética Vial en el año t) *100	75%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento Señalética Vial enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento Señalética Vial vigente aprobado formalmente.
25	Semáforos y Educación Vial.	SECPLAN	Alta	Efectividad del Programa de Semáforos y Educación Vial	(Presupuesto ejecutado del Programa de Semáforos y Educación Vial en el año t/ Presupuesto vigente del Programa de Semáforos y Educación Vial en el año t) *100	75%	N: Informe presupuestario del Programa de Semáforos y Educación Vial enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Semáforos y Educación Vial vigente aprobado formalmente.
26	Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad	SECPLAN/EGIS	Alta	Eficacia de la ejecución presupuestaria del Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad	(Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad con ejecución presupuestaria igual o superior al 80% a diciembre del año t/Número total de iniciativas del Plan de Mejoramiento de Viviendas y	70%	N: Informe presupuestario del Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Mejoramiento de Viviendas y Habitabilidad vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					Habitabilidad del año t) *100		
27	Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado	SECPLAN	Alta	Cumplimiento de Gestión Financiera del Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado	(Número de actividades del Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado con financiamiento gestionadas en el año t/Número total de actividades del Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado con financiamiento para ser gestionadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Saneamiento Servicios Básicos y Alcantarillado vigente aprobado formalmente.
28	Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado	SECPLAN	Alta	Eficacia de la ejecución presupuestaria del Programa de Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado	(Número de iniciativas del Programa de Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado con ejecución presupuestaria igual o superior al 70% a diciembre del año t/Número total de iniciativas del Programa de Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado del año t) *100	70%	N: Informe presupuestario del Programa de Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado vigente aprobado formalmente.
29	Plan de paseos peatonales (Salvador Allende, Alhué, Manuela Errázuriz, etc.)	SECPLAN	Media	Ejecución del Plan de Paseos Peatonales	(Número de paseos peatonales incluidos en el Plan de Paseos Peatonales mejorados en el año t/Número de paseos peatonales del Plan de Paseos Peatonales a ser mejorados en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Paseos Peatonales enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Paseos Peatonales vigente aprobado formalmente.
30	Infraestructura terreno Pintor de La Fuente	SECPLAN	Media	Elaboración Estudio Infraestructura terreno Pintor de La Fuente	(Número de Estudios Infraestructura terreno Pintor de La Fuente realizados en el año t/1) *100	100%	N: Estudio de Infraestructura terreno Pintor de La Fuente aprobado formalmente. D: Dato igual a 1



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 2: DESARROLLO URBANO TERRITORIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
31	Mejoramiento diversas multicanchas	SECPLAN	Alta	Ejecución del Plan de Mejoramiento de Multicanchas	(Número de canchas incluidas en el Plan de Mejoramiento de Multicanchas mejoradas en el año t/Número de multicanchas incluidas en el Plan de Mejoramiento de Multicanchas a ser mejorados en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas vigente aprobado formalmente.
32	Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	SECPLAN	Media	Cumplimiento de Gestión del Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	(Número de actividades del Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD) con financiamiento gestionadas en el año t/Número total de actividades del Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD) con financiamiento planificadas para ser gestionadas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD) enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto construcción de veredas y dispositivos de Accesibilidad Personas en Situación de Discapacidad (PSD) vigente aprobado formalmente.
33	Construcción Intermodal	SECPLAN	Media	Cumplimiento del Proyecto Construcción INTERMODAL	(Número de actividades del Proyecto Construcción INTERMODAL gestionadas en el año t/Número de actividades del Proyecto de actividades del Proyecto Construcción INTERMODAL planificadas para ser gestionadas en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Proyecto Construcción INTERMODAL enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto Construcción INTERMODAL vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.4.3. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 3: Fortalecimiento Sector Salud Municipal

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL							
N°	Nombre Inicia- tivas de Inver- sión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz	Dpto. Salud	ALTA	Cumplimiento del Diseño Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz	(Número de etapas del Diseño Cons- trucción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Erra- zuriz en el año t/Número de etapas del Diseño Construcción Centro de Salud Comunitaria (CE- COSF) M Errazuriz para ser desarro- lladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa de Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz vigente aprobado for- malmente.
2	Construir Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz	Dpto. Salud	ALTA	Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz	(Número de etapas de la Construcción Centro de Salud Comunitaria (CE- COSF) M Errazuriz ejecutadas en el año t/Número de etapas de la Cons- trucción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Erra- zuriz a ejecutar en el año t) *100	70%	N: Informe de Ejecución del Programa de Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Construcción Centro de Salud Comunitaria (CECOSF) M Errazuriz vigente aprobado for- malmente.
3	Sucursal Far- macia Popular	Dpto. Salud	ALTA	Eficacia del Programa Sucur- sal Farmacia Popular	(Número de etapas del Programa Sucursal Farmacia Popular desarro- lladas en el año t/Número de etapas del Progra- ma Sucursal Far- macia Popular para ser desarrolladas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Programa Sucur- sal Farmacia Popular enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Sucursal Farmacia Popular vigente aprobado for- malmente.
4	Centro Diag- nóstico ex - Lo Valledor Norte	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la ejecución presu- puestaria para el Proyecto Centro Diagnóstico ex -	(Presupuesto ejecutado del Proyecto Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte en	75%	N: Informe presu- puestario del Proyecto Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL							
N°	Nombre Inicia- tivas de Inver- sión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
				Lo Valledor Norte	el año t/Presupuesto del Proyecto Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte planificado para ejecutar en el año t) *100		enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Proyecto Centro Diagnósti- co ex - Lo Valle- dor Norte vigente aprobado form- almente.
5	Reposición Centro de Salud Familiar Edgar- do Henríquez	SECPLAN	ALTA	Cumplimiento del Diseño Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez	(Número de etapas del Diseño Reposi- ción Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez en el año t/Número de etapas del Diseño Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez para ser desarro- lladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Reposi- ción Centro de Salud Familiar Edgardo Henrí- quez enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Programa Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henrí- quez vigente aprobado form- almente.
6	Reposición Centro de Salud Familiar Edgar- do Henríquez	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la ejecución presu- puestaria para el Programa Repo- sición Centro de Salud Familiar Edgardo Henrí- quez	(Presupuesto ejecutado del Programa Reposi- ción Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez en el año t/Presupuesto del Programa Reposi- ción Centro de Salud Familiar Edgardo Henríquez planificado para ejecutar en el año t) *100	75%	N: Informe presu- puestario del Proyecto Reposi- ción Centro de Salud Familiar Edgardo Henrí- quez enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Proyecto Reposición Centro de Salud Familiar Edgardo Henrí- quez vigente aprobado form- almente.
7	Clínica Móvil Ginecológica	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la Clínica Móvil Ginecológica	(Número de aten- ciones efectuadas Clínica Móvil Ginecológica en el año t/Número de atenciones efec- tuadas Clínica Móvil Ginecológica en el año t-1) *100	20%	N: Informe de ejecución del Programa Clínica Móvil Ginecológi- ca enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Programa Clínica Móvil Ginecológica vigente aprobado formalmente.
8	Clínica Móvil Ginecológica	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la Clínica Móvil Ginecológica	(Número de aten- ciones efectuadas Clínica Móvil Ginecológica en el año t/Número de	20%	N: Informe de ejecución del Programa Clínica Móvil Ginecológi- ca enviado a la



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL							
N°	Nombre Inicia-tivas de Inver-sión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					atenciones efec-tuadas Clínica Móvil Ginecológica en el año t-1) *100		autoridad corres-pondiente. D: Programa Clínica Móvil Ginecológica vigente aprobado formalmente.
9	Reposición COSAM (Gim-nasio saludable)	SECPLAN	ALTA	Cumplimiento del Diseño Reposición COSAM (Gimna-sio saludable)	(Número de etapas del Diseño Reposi-ción COSAM (Gim-nasio saludable) en el año t/Número de etapas del Diseño Reposición COSAM (Gimnasio saludable) para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Reposi-ción COSAM enviado a la autoridad corres-pondiente. D: Programa Reposición CO-SAM vigente aprobado for-malmente.
10	Reposición COSAM (Gim-nasio saludable)	SECPLAN	ALTA	Implementación de la Reposición COSAM (Gimna-sio saludable)	(Número de etapas de la Reposición COSAM (Gimnasio saludable) ejecu-tadas en el año t/Número de etapas de la Repo-sición COSAM (Gimnasio saluda-ble) a ejecutar en el año t) *100	80%	N: Informe de Ejecución del Programa Reposi-ción COSAM enviado a la autoridad corres-pondiente. D: Programa Reposición CO-SAM vigente aprobado for-malmente.
11	Bodega para Dispositivos Médicos (nú-cleo Salud)	SECPLAN	BAJA	Implementación de la Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud)	(Número de etapas de la Implementa-ción de la Bodega para Dispositivos Médicos (núcleo Salud) ejecutadas en el año t/Número de etapas de la Im-plementación de la Bodega para Dispositivos Médi-cos (núcleo Salud) a ejecutar en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Programa de Implementación de la Bodega para Dispositivos Médicos enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Implementación de la Bodega para Dispositivos Médicos vigente aprobado for-malmente.
12	CECOSF Área CESFAM Ama-dor Neghme	SECPLAN	ALTA	Cumplimiento del Diseño CECOSF Área CESFAM Amador Neghme	(Número de etapas del Diseño CECOSF Área CESFAM Amador Neghme en el año t/Número de etapas del Diseño CECOSF Área CESFAM Amador Neghme para ser desarrolladas en el	100%	N: Informe de Ejecución del Programa CECOSF Área CESFAM Amador Neghme enviado a la autoridad corres-pondiente. D: Programa CECOSF Área



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 3: FORTALECIMIENTO SECTOR SALUD MUNICIPAL							
N°	Nombre Inicia-tivas de Inver-sión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					año t) *100		CESFAM Amador Neghme vigente aprobado formalmente.
13	CECOSF Área CESFAM Amador Neghme	SECPLAN	ALTA	Implementación del CECOSF Área CESFAM Amador Neghme	(Número de etapas de la Implementación del CECOSF Área CESFAM Amador Neghme ejecutadas en el año t/Número de etapas de la Implementación del CECOSF Área CESFAM Amador Neghme a ejecutar en el año t) *100	80%	N: Informe de Ejecución del Programa CECOSF Área CESFAM Amador Neghme enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa CECOSF Área CESFAM Amador Neghme vigente aprobado formalmente.
14	Construcción piscina terapéutica	SECPLAN	MEDIA	Cumplimiento del Diseño Construcción piscina terapéutica	(Número de etapas del Diseño Construcción piscina terapéutica en el año t/Número de etapas del Diseño Construcción piscina terapéutica para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Construcción Piscina Terapéutica enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Construcción Piscina Terapéutica vigente aprobado formalmente.
15	Construcción Piscina Terapéutica	SECPLAN	MEDIA	Construcción piscina terapéutica	(Número de etapas de la Construcción de la piscina terapéutica ejecutadas en el año t/Número de etapas de la Construcción de la piscina terapéutica a ejecutar en el año t) *100	75%	N: Informe de Ejecución del Programa Construcción Piscina Terapéutica enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Construcción Piscina Terapéutica vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.4.4. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 4: Fortalecimiento del Deporte, la Cultura y la Recreación

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	DIDECO	ALTA	Ejecución del Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural	$(\text{Número de acciones del Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural efectuadas en el año } t / \text{Número de acciones del Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural efectuadas en el año } t-1) * 100$	10%	N: Informe de ejecución del Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Ampliación y Diversificación de la Oferta Cultural vigente aprobado formalmente.
2	Estudio: Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) que contemple un diagnóstico por sectores y considere Catastro de Organizaciones Culturales (cuenten o no con personalidad jurídica)	DIDECO	MEDIA	Elaboración Estudio Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC)	$(\text{Número de Estudios Estudio Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) en el año } t / 1) * 100$	100%	N: Estudio Elaboración Plan Municipal de Cultura (PMC) aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
3	Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva	DIDECO	ALTA	Cumplimiento del Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva	$(\text{Número de iniciativas del Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva efectuadas en el año } t / \text{Número de iniciativas del Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva efectuadas en el año } t-1) * 100$	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Ampliación y Diversificación de la oferta deportiva vigente aprobado formalmente.
4	Construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas	SECPLAN	MEDIA	Ejecución del Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas	$(\text{Número iniciativas del Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas ejecutadas en el año } t / \text{Número de iniciativas del Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas a ejecutar en el año } t) * 100$	80%	N: Informe de ejecución del Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas enviado a la autoridad correspondiente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							D: Plan de construcción, mejoramiento o reposición de Multicanchas vigente aprobado formalmente.
5	Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	SECPLAN	MEDIA	Eficacia del Plan de Construcción Nuevo Estadio Villa Sur	(Número de etapas del Plan de Construcción Nuevo Estadio Villa Sur desarrolladas en el año t/Número de etapas del Plan de Construcción Nuevo Estadio Villa Sur a desarrollar en el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Construcción Nuevo Estadio Villa Sur enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Construcción Nuevo Estadio Villa Sur vigente aprobado formalmente.
6	Construcción Piscina Temperada	SECPLAN	MEDIA	Eficacia del Plan de Construcción Piscina Temperada	(Número de etapas del Plan de Construcción Piscina Temperada desarrolladas en el año t/Número de etapas del Plan de Construcción Piscina Temperada a desarrollar en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Construcción Piscina Temperada enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Construcción Piscina Temperada vigente aprobado formalmente.
7	Construcción Cancha de Patinaje	SECPLAN	MEDIA	Cumplimiento del Diseño Cancha de Patinaje	(Número de etapas del Diseño Cancha de Patinaje en el año t/Número de etapas del Diseño Cancha de Patinaje para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Cancha de Patinaje enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Cancha de Patinaje vigente aprobado formalmente.
8	Implementación de mobiliario deportivo antivandálico en distintos sectores de la comuna	SECPLAN	MEDIA	Ejecución del Programa de Implementación de mobiliario deportivo antivandálico	(Número de mobiliario antivandálico implementado en el año t/Número de mobiliario antivandálico a ser implementado en el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Programa de Implementación de mobiliario deportivo antivandálico enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Implementación



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							de mobiliario deportivo anti-vandálico vigente aprobado formalmente.
9	Diseño recintos deportivos cerrados para indoor	SECPLAN	MEDIA	Cumplimiento del Diseño recintos deportivos cerrados para indoor	(Número de etapas del Diseño recintos deportivos cerrados para indoor en el año t/Número de etapas del Diseño recintos deportivos cerrados para indoor para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor vigente aprobado formalmente.
10	Construcción recintos deportivos cerrados para indoor	SECPLAN	MEDIA	Ejecución del Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor	(Número de obras de la Construcción del Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor ejecutadas en el año t/Número de obras del Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor a ejecutar en el año t) *100	75%	N: Informe de Ejecución del Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Recintos Deportivos Cerrados para indoor vigente aprobado formalmente.
11	Diseño centro deportivo de alto rendimiento	SECPLAN	BAJA	Cumplimiento del Diseño centro deportivo de alto rendimiento	(Número de etapas del Diseño centro deportivo de alto rendimiento ejecutadas en el año t/Número de etapas del Diseño centro deportivo de alto rendimiento a ejecutar en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Plan Centro Deportivo de Alto Rendimiento enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan Centro Deportivo de Alto Rendimiento vigente aprobado formalmente.
12	Construcción centro deportivo de alto rendimiento	SECPLAN	BAJA	Eficacia de la ejecución presupuestaria para el Proyecto Construcción centro deportivo de alto rendimiento	(Presupuesto ejecutado del Proyecto Construcción centro deportivo de alto rendimiento en el año t/Presupuesto del Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina planificado para ejecutar en el año t) *100	85%	N: Informe presupuestario del Plan Centro Deportivo de Alto Rendimiento enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan Centro Deportivo de Alto Rendimiento



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							to vigente aprobado formalmente.
13	Conservación infraestructura Estadio La Marina	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la ejecución presupuestaria para el Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina	(Presupuesto ejecutado del Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina en el año t/Presupuesto del Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina planificado para ejecutar en el año t) *100	85%	N: Informe presupuestario del Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto Conservación infraestructura Estadio La Marina vigente aprobado formalmente.
14	Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur	SECPLAN	MEDIA	Eficacia de la ejecución presupuestaria para el Proyecto Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur	(Presupuesto ejecutado del Proyecto Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur en el año t/Presupuesto del Proyecto Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur planificado para ejecutar en el año t) *100	85%	N: Informe presupuestario del Proyecto Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur vigente aprobado formalmente.
15	Conservación infraestructura Estadio Dávila	SECPLAN	ALTA	Eficacia de la ejecución presupuestaria para el Proyecto Conservación infraestructura Estadio Dávila	(Presupuesto ejecutado del Proyecto Conservación infraestructura Estadio Dávila en el año t/Presupuesto del Proyecto Conservación infraestructura Estadio Dávila planificado para ejecutar en el año t) *100	85%	N: Informe presupuestario del Proyecto Conservación infraestructura Estadio Dávila enviado a la autoridad correspondiente. D: Proyecto Conservación infraestructura Estadio Dávila vigente aprobado formalmente.
16	Conservación Casa de la Cultura	SECPLAN	ALTA	Ejecución del Plan de Conservación de la Casa de la Cultura	(Número de obras del Plan de Conservación intervenidas en el año t/Número de obras del Plan de Conservación a intervenir en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Conservación enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Conservación



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 4: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE, LA CULTURA Y LA RECREACIÓN							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							aprobado formalmente.

3.4.5. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 5: Desarrollo Medio Ambiental

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD	SECPLAN	Media	Cumplimiento del Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD	(Número de iniciativas del Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD ejecutadas en el año t/Número de iniciativas del Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD planificadas para el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación de Puntos limpios, reciclaje y reducción de RSD vigente aprobado formalmente.
2	Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	DIMAO	Alta	Ejecución del Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	(Presupuesto ejecutado del Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR) en el año t/ Presupuesto vigente para el Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR) en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR) enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR) vigente aprobado formalmente.
3	Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes)	SECPLAN	Alta	Cumplimiento del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes)	(Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) ejecutadas en el año t/Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) planificadas para el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) enviado a la autoridad correspondiente (indicando ejecución por tipo de fondo). M: Plan de Instalación de Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) vigente aprobado formalmente (indicando ejecu-



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							ción por tipo de fondo).
4	Plan de Mantenimiento de Espacios Públicos (áreas verdes)	DIMAO	Alta	Cumplimiento del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes)	(Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) ejecutadas en el año t/Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) planificadas para el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) enviado a la autoridad correspondiente (indicando ejecución por tipo de fondo). M: Plan de Instalación de Plan de Mejoramiento y Recuperación de Espacios Públicos (áreas verdes) vigente aprobado formalmente (indicando ejecución por tipo de fondo).
5	Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	DIMAO	Alta	Incremento de cobertura del Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	(Número de atenciones del Programa de tenencia responsable de mascotas ejecutadas en el año t/ Número de atenciones del Programa de tenencia responsable de mascotas ejecutadas en el año t-1) *100	5%	N: Informe de ejecución del Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones) enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones) vigente aprobado formalmente.
6	Proyecto plan tenencia responsable de animales de compañía PTRAC	DIMAO	Alta	Cumplimiento del Plan de Tenencia responsable de animales de compañía PTRAC	(Número de iniciativas del Plan de Tenencia responsable de animales de compañía PTRAC ejecutadas en el año t/Número de iniciativas del Plan de Tenencia responsable de animales de compañía PTRAC planificadas para el año	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Tenencia responsable de animales de compañía PTRAC enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Tenencia responsable de animales



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					t) *100		de compañía PTRAC vigente aprobado formalmente.
7	Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	DIMAO	Alta	Ejecución del Plan de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	(Número de fiscalizaciones realizadas del Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales en el año t/ Total de fiscalizaciones del Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales planificadas para realizar en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales vigente aprobado formalmente.
8	Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	DIMAO	Media	Cumplimiento del Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	(Número de iniciativas del Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable efectuadas en el año t/Número de iniciativas Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable planificadas para el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable vigente aprobado formalmente.
9	Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	DIMAO/CULTURA	Alta	Efectividad del Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC"	(Número de iniciativas del Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC" efectuadas en el año t/Número de iniciativas Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC" planificadas para el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC" enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Educación Ambiental "Talleres medioambientales para PAC" vigente aprobado formalmente.
10	Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	DIMAO	Alta	Ejecución del Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	(Presupuesto ejecutado del Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC" en el año t/ Presu-	90%	N: Informe presupuestario del Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC" enviado a la



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					puesto vigente para el Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC" en el año t) *100		autoridad correspondiente. M: Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC" vigente aprobado formalmente.
11	Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	DIMAO	Alta	Efectividad del Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	(Número de iniciativas del Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano" efectuadas en el año t/Número de iniciativas Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano" planificadas para el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano" enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano" vigente aprobado formalmente.
12	Plan de Control de plagas y Vectores	DIMAO	Alta	Ejecución del Plan de Control de plagas y Vectores	(Número de controles realizados del Plan de Control de plagas y Vectores en el año t/ Total de controles del Plan de Control de plagas y Vectores planificados para realizar en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Control de plagas y Vectores enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Instalación del Plan de Control de plagas y Vectores vigente aprobado formalmente.
13	Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	SECPLAN	Media	Efectividad Etapa de Factibilidad del Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán	(Número de Estudios de Factibilidad del Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán aprobados/1) *100%	100%	N: Estudio de Factibilidad del Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
14	Diseño Parque Andrés Jarlán	SECPLAN	Media	Cumplimiento del Diseño Parque Andrés Jarlán	(Número de etapas del Diseño Parque Andrés Jarlán en el año t/Número de etapas del Diseño Parque Andrés Jarlán para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 5: DESARROLLO MEDIO AMBIENTAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
							vigente aprobado formalmente.
15	Construcción Parque Andrés Jarlán	SECPLAN	Alta	Cumplimiento de la Construcción del Parque Andrés Jarlán	(Presupuesto ejecutado de la Construcción del Parque Andrés Jarlán en el año t/ Presupuesto vigente para la Construcción del Parque Andrés Jarlán en el año t) *100	80%	N: Informe Presupuestario del Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Recuperación Espacios Andrés Jarlán vigente aprobado formalmente.
16	Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	DIMAO	Media	Cumplimiento del Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	(Número de acciones del Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales efectuadas en el año t/Número de acciones del Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales planificadas para el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales vigente aprobado formalmente.

3.4.6. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 6: Desarrollo Social

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Programa de Fomento de la Vida Saludable en conjunto con el área de educación y salud municipal)	DIDECO	ALTA	Ejecución del Programa de Fomento de la Vida Saludable	(Número de acciones del Programa de Fomento de la Vida Saludable efectuadas en el año t/Número de acciones del Programa de Fomento de la Vida Saludable efectuadas en el año t-1) *100	75%	N: Informe de ejecución del Programa de Fomento de la Vida Saludable enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Fomento de la Vida Saludable vigente aprobado formalmente.
2	Plan de Conservación infraestructura	SECPLAN	MEDIA	Ejecución del Plan de Conservación	(Número de obras del Plan de Conservación	80%	N: Informe de ejecución del



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 6: DESARROLLO SOCIAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
	Infraestructura comunitaria y sedes vecinales			Infraestructura comunitaria y sedes vecinales	Infraestructura comunitaria y sedes vecinales intervenidas en el año t/Número de obras del Plan de Conservación infraestructura comunitaria y sedes vecinales a intervenir en el año t) *100		Plan de Conservación infraestructura comunitaria y sedes vecinales enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Conservación infraestructura comunitaria y sedes vecinales vigente aprobado formalmente.
3	Construcción Casa de las personas mayores	SECPLAN	ALTA	Construcción Casa de las personas mayores	(Número de etapas de la Construcción Casa de las personas mayores ejecutadas en el año t/Número de etapas de la Construcción Casa de las personas mayores a ejecutar en el año t) *100	70%	N: Informe de ejecución del Programa Construcción Casa de las personas mayores enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Construcción Casa de las personas mayores vigente aprobado formalmente.
4	Construcción Casa de las Juventud	SECPLAN	MEDIA	Cumplimiento del Diseño Casa de las Juventud	(Número de etapas del Diseño Casa de las Juventud en el año t/Número de etapas del Diseño Casa de las Juventud para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Diseño Casa de las Juventud enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Diseño Casa de las Juventud vigente aprobado formalmente.
5	Construcción Casa de la Mujer	SECPLAN	MEDIA	Cumplimiento del Diseño Casa de la Mujer	(Número de etapas del Diseño Casa de la Mujer en el año t/Número de etapas del Diseño Casa de la Mujer para ser desarrolladas en el año t) *100	100%	N: Informe de Ejecución del Programa Casa de la Mujer enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa Casa de la Mujer vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.4.7. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 7: Desarrollo Económico

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores, innovadores, etc.	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Cumplimiento del Plan de Apoyo Comercialización de Productos	(Número de iniciativas incluidas en el Plan de Apoyo Comercialización de Productos en el año t/Número de iniciativas incluidas en el Plan de Apoyo Comercialización de Productos planificadas para apoyar en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Apoyo Comercialización de Productos enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Apoyo Comercialización de Productos vigente aprobado formalmente.
2	Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Satisfacción del Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	(Número de participantes que consideran buena o muy buenas las capacitaciones recibidas en el año t del Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa/ Número total de personas que participan en capacitación del Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa en el año t) *100	60%	N: Informe de ejecución del Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa vigente aprobado formalmente.
3	Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Eficacia del Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	(Número de etapas del Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos desarrollados en el año t/Número de etapas del Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos para ser desarrolladas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos enviados a la autoridad correspondiente. D: Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos vigentes aprobado formalmente.
4	Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Em-	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Cumplimiento del Plan de Acompañamiento para la postulación a	(Número de iniciativas incluidas en el Plan de Acompañamiento para la	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Acompañamiento para la



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
	prendimiento del Gobierno Central			Fondos de Em- prendimiento del Gobierno Central	postulación a Fondos de Em- prendimiento del Gobierno Central en el acompañadas en el año t/Número de iniciativas incluidas en el Plan de Acompañamien- to para la postula- ción a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central planificadas para acompañar en el año t) *100		postulación a Fondos de Em- prendimiento del Gobierno Central enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Em- prendimiento del Gobierno Central vigente aprobado formalmente.
5	Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Cumplimiento del Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD)	(Número de inicia- tivas incluidas en el Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD)en el acom- pañadas en el año t/Número de iniciativas incluidas en el Plan de Inclu- sión Laboral Perso- nas en Situación de Discapacidad (PSD) planificadas para acompañar en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Plan de Inclu- sión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (PSD) vigente aprobado for- malmente.
6	Plan de Fortaleci- miento a la inter- mediación e integración Laboral	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Eficacia del Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral	(Número de etapas del Plan de Fortale- cimiento a la in- termediación e integración Laboral desarrolladas en el año t/Número de etapas del Plan de Fortalecimiento a la intermediación e integración Laboral para ser desarro- lladas en el año t) *100	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Fortalecimen- to a la interme- diación e integra- ción Laboral enviado a la autoridad corres- pondiente. D: Plan de Forta- lecimiento a la intermediación e integración Laboral vigente apro- bado formalmen- te.
7	Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	Dirección Desarrollo Económico - Productivo	MEDIA	Eficacia del Pro- grama de Mejora- miento de la Em- pleabilidad y Em- prendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	(Número de Muje- res Jefas de Hogar que participan en Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH) el año t/Número total de Mujeres Jefas de	2%	N: Informe de ejecución del Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)enviado a la autoridad corres- pondiente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 7: DESARROLLO ECONÓMICO							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					Hogar de la comuna en el año t-1) *100		D: Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH) vigente aprobado formalmente.

3.4.8. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 8: Fortalecimiento Participación Ciudadana

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Programa de Participación Ciudadana Activa (capacitación y formación de liderazgos ciudadanos emergentes	DIDECO	MEDIA	Satisfacción del Programa de Participación Ciudadana Activa	(Número de participantes que consideran buena o muy buenas las capacitaciones recibidas en el año t del Participación Ciudadana Activa/ Número total de personas que participan en capacitación del Participación Ciudadana Activa en el año t) *100	60%	N: Informe de ejecución del Participación Ciudadana Activa enviado a la autoridad correspondiente. D: Programa de Participación Ciudadana Activa vigente aprobado formalmente.
2	Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad: Creación, Promoción, Fortalecimiento y Acompañamiento Organizaciones Sociales y Comunidad	DIDECO	ALTA	Satisfacción del Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad	(Número de organizaciones sociales que consideran bueno o muy bueno el Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad en el año t/Número total de organizaciones sociales activas de la comuna en el año t-1) *100	10%	N: Informe de ejecución del Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Trabajo Municipalidad - Comunidad vigente aprobado formalmente.
3	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	Administración Municipal	ALTA	Cumplimiento del Programa de Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	(Número de personas incorporadas en la Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas en el año t/Número personas incorporadas en la	100%	N: Informe de ejecución del Programa de Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas enviado a la



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas en el año t) *100		autoridad correspondiente. D: Programa de Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas vigente aprobado formalmente.
4	Implementación Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC)	DIDECO	ALTA	Eficiencia del Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC)	(Presupuesto ejecutado del Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC) en el año t/ Presupuesto vigente para el Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC) en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC) enviado a la autoridad correspondiente. D: Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FON-DEPAC) vigente aprobado formalmente.
5	Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores (Mujer, Juventud, Adulto Mayor, Infancia, Discapacidad, Asuntos Indígenas, Asuntos Religiosos, Migrantes, entre otros	DIDECO	ALTA	Desarrollo del Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores	(Número de acciones del Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores desarrolladas en el año t/Número de acciones del Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores por desarrollar en el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Desarrollo de Iniciativas Sociales Locales para la Promoción Socio comunitaria y la Participación de sus Actores vigente aprobado formalmente.
6	Programa de Acceso a la Justicia. (Asesoría legal y Promoción de Derechos)	DIDECO	MEDIA	Satisfacción del Programa de Acceso a la Justicia	(Número de participantes que consideran bueno o muy bueno el Programa de Acceso a la Justicia en el año t/Número	60%	N: Informe de ejecución del Programa de Acceso a la Justicia enviado a la autoridad correspondiente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 8: FORTALECIMIENTO PARTICIPACIÓN CIUDADANA							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					total de participantes del Programa de Acceso a la Justicia en el año t-1) *100		D: Programa de Acceso a la Justicia vigente aprobado formalmente.
7	Plan de Implementación (Desarrollar) de Actividades, Eventos y Acciones para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad (comunidad-municipalidad)	DIDECO	ALTA	Desarrollo del Plan de Implementación para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad	(Número de acciones del Plan de Implementación para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad desarrolladas en el año t/Número de acciones del Plan de Implementación para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad por desarrollar en el año t) *100	75%	N: Informe de ejecución del Plan de Implementación para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Implementación para impulsar el desarrollo y la participación de la comunidad vigente aprobado formalmente.

3.4.9. Matriz de Indicadores: Lineamiento Estratégico N° 9: Modernización Institucional - Municipal

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
1	Plan Estratégico de Relaciones Públicas:	Administración Municipal	Baja	Desarrollo del Plan Estratégico de Relaciones Públicas	(Número de acciones comunicacionales del Plan Estratégico de Relaciones Públicas realizadas en el año t/Número de acciones comunicacionales del Plan Estratégico de Relaciones Públicas por realizar en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan Estratégico de Relaciones Públicas enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan Estratégico de Relaciones Públicas vigente aprobado formalmente.
2	Plan de Capacitación y difusión en Funcionarios Municipales:	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional	Media	Satisfacción del Plan de Capacitación y difusión en Funcionarios Municipales	(Número de participantes que consideran bueno o muy bueno el Plan de Capacitación y difusión en funcionarios Municipales en el año t/Número total de participantes del Plan de Capacitación y difusión en	60%	N: Informe de ejecución del Plan de Capacitación y difusión en funcionarios Municipales enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Capacitación y



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					funcionarios Municipales en el año t-1) *100		difusión en Funcionarios Municipales vigente aprobado formalmente.
3	Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)	Departamento de Recursos Humanos / Calidad de Vida	Media	Satisfacción del Plan de Mejoramiento del Clima Laboral	(Número de participantes que consideran bueno o muy bueno el Plan de Mejoramiento del Clima Laboral en el año t/Número total de participantes del Plan de Mejoramiento del Clima Laboral en el año t-1) *100	60%	N: Informe de ejecución del Plan de Mejoramiento del Clima Laboral enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Mejoramiento del Clima Laboral vigente aprobado formalmente.
4	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	Administración Municipal	Media	Desarrollo del Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	(Número de acciones comunicacionales del Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria desarrolladas en el año t/Número de acciones comunicacionales del Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria por desarrollar en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria vigente aprobado formalmente.
5	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Estudio Planta Municipal	Administración Municipal	Alta	Elaboración Estudio para la para la Actualización de la Planta Municipal.	(Número de Estudios para la Actualización de la Planta Municipal elaborados en el año t/ 1) *100	100%	N: Estudio para la Actualización de la Planta Municipal aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
6	Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) COMISIONES PMG - ACOSO - BIENESTAR – Ley Karin.	Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo Organizacional	Media	Implementación de Mesas de Trabajo del Plan de Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal	(Número de Mesas de Trabajo del Plan de Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal activas en el año t/Número de Mesas de Trabajo contempladas en el Plan de Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal en el año t) *100	100%	N: Informe de ejecución del Plan de Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal vigente aprobado formalmente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
7	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	Dirección Jurídica	Alta	Eficacia del Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	(Número de manuales del Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos aprobados en el año t / Número de manuales del Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos por desarrollar en el año t) *100	100%	N: Informe de ejecución del Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos vigente aprobado formalmente.
8	Plan Modernización Tecnológica	SECPLAN / Informática	Alta	Eficiencia de la ejecución presupuestaria del Plan de Modernización Tecnológica	(Presupuesto ejecutado del Plan de Modernización Tecnológica en el año t / Presupuesto vigente del Plan de Modernización Tecnológica en el año t) *100	90%	N: Informe presupuestario del Plan de Modernización Tecnológica enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Modernización Tecnológica vigente aprobado formalmente.
9	Creación e Implementación Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes (PLADECO, PLAN REGULADOR COMUNAL, etc.)	SECPLAN	Media	Eficacia del Plan de Instalación de la Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes	(Número de etapas del Plan de Instalación de la Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes desarrolladas en el año t / Número de etapas del Plan de Instalación de la Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes para ser desarrolladas en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Instalación de la Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Instalación de la Unidad Sistema de Información Geográfica (SIG) y Estadísticas Comunes vigente aprobado formalmente.
10	Creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad	SECPLAN	Alta	Elaboración Estudio para la creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de	(Número de Estudios para la creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad elaborados en el año t / Número de estudios para la creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad por desarrollar en el año t) *100	100%	N: Estudio para la creación de unidades Municipales para enfrentar las necesidades de la comunidad



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
				la comunidad	rados en el año t/1) *100		aprobado formalmente. D: Dato igual a 1
11	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	Administración Municipal	Alta	Ejecución del Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal	(Número de etapas del Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal desarrolladas en el año t/Número de etapas del Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal para ser desarrolladas en el año t) *100	90%	N: Informe de ejecución del Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal enviado a la autoridad correspondiente. M: Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal vigente aprobado formalmente.
12	Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunes)	Dirección de Administración y Finanzas	Alta	Variación de Ingresos de Fuentes Comunes	(Monto ingresos municipales (Fuentes Comunes) año t/Monto ingresos municipales (Fuentes Comunes) año t-1) *100	10%	N: Informe presupuestario del Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunes) enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Incremento de los Ingresos Municipales (Fuentes Comunes) vigente aprobado formalmente.
13	Construcción, Conservación, Mantenimiento y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias Municipales:	SECPLAN	Media	Eficacia de la ejecución presupuestaria del Plan de Infraestructura de dependencias municipales	(Número de iniciativas del Plan de Infraestructura de dependencias municipales con ejecución presupuestaria igual o superior al 60% a diciembre del año t/Número total de iniciativas del Plan de Infraestructura de dependencias municipales a	80%	N: Informe de ejecución del Plan de Infraestructura de Dependencias Municipales enviado a la autoridad correspondiente. D: Plan de Infraestructura de Dependencias Municipales



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

MATRIZ DE INDICADORES LINEAMIENTO ESTRATÉGICO N° 9: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL MUNICIPAL							
N°	Nombre Iniciativas de Inversión	Unidad Municipal Responsable	Prioridad	Indicador	Fórmula	Meta	Verificador
					ejecutar en el año t) *100		vigente aprobado formalmente.

3.5. Cuadro de Mando: Aplicación Ofimática (Excel) Manual de Usuario

El objetivo de este manual es guiar a los administradores del sistema en el uso y proceso de carga de datos en el cuadro de mando. Este cuadro de mando centraliza la información de distintas Unidades Municipales Responsables, permitiendo un análisis integral.

3.5.1. Requisitos Previos

- ✓ Microsoft Excel versión 2016 o superior.
- ✓ Conocimientos básicos de manejo de Excel.
- ✓ Archivos de datos en formato .xlsx provenientes de las distintas unidades municipales responsables.

3.5.2. Instalación

1. **Abrir el archivo del cuadro de mando:** Localiza y abre el archivo de Excel denominado PAC Cuadro de Mando Integral CMI.xlsm

3.5.3. Navegación del Cuadro de Mando

a. Interfaz Principal

La interfaz principal del cuadro de mando en Excel está diseñada para ser intuitiva y fácil de usar. A continuación, se describen las principales áreas de la interfaz:

- 1) **Barra de Menú:** Contiene opciones estándar de Excel como archivo, inicio, insertar, datos, etc.
- 2) **Pestañas de Hoja:** En la parte inferior de la ventana de Excel, encontrarás las pestañas que corresponden a las diferentes secciones del cuadro de mando.
- 3) **Índice:** Acceso a los paneles de datos y e interfases de carga de datos.
- 4) **Paneles de Datos:** Área principal donde se muestran los gráficos, tablas y otros elementos visuales del cuadro de mando.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

b. Secciones del Cuadro de Mando

El cuadro de mando está dividido en secciones o pestañas, cada una dedicada a un aspecto específico del análisis de datos. A continuación, se detallan las secciones principales:

3.5.3.1. Vista Lineamientos Estratégicos

- ✓ Contiene tablas dinámicas con los indicadores clave de desempeño y una visión general del desempeño de la ejecución de los programas definidos como estratégicos.
- ✓ Contiene un selector del mes que se desea consultar, para el cual se debe seleccionar directamente sobre la barra el mes o período que se desea consultar.

- ✓ Para cada Lineamiento Estratégico se muestra el cumplimiento del mes en curso versus lo presupuestado, el cumplimiento acumulado del año al mes seleccionado, y la meta anual para el indicador. A su vez, cada Lineamiento Estratégico contiene las Iniciativas definidas para el Lineamiento, las cuales contienen los mismos indicadores mencionados anteriormente.

Etiquetas de fila	CUMPLIMIENTO MES	CUMPLIMIENTO ANUAL A LA FECHA	META ANUAL
LE 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia	95,0%	95,0%	75,0%
Adquisición Alarmas Comunitarias	95,0%	95,0%	75,0%
Adquisición Camaras de Televigilancia	95,0%	95,0%	80,0%
Adquisición vehículos de seguridad	N/A	N/A	70,0%
Fortalecimiento del Programa Lazos, prevención del delito, programa de prevención y reinserción social de la Subsecretaría de Prevención del delito para niños,	95,0%	95,0%	80,0%
Plan de Seguridad Ciudadana Vinculante: a. Prevención de la Violencia contra la Mujer b. Promoción de Derechos en Población Adulta Mayor. c. Convivencia Comunitaria. d. Atención a Víctimas e. Prevención de la Violencia Escolar. f. Prevención del Consumo de Drogas y Alcohol (entre otras)	95,0%	95,0%	70,0%



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.5.3.2. Vista Unidad Municipal Responsable (UMR)

- ✓ Contiene tablas dinámicas con los indicadores clave de desempeño y una visión general del desempeño de la ejecución de los programas agrupados por cada Unidad Municipal Responsable, diseñado para verificar el desempeño de cada unidad dentro del Cuadro de Mando Integral.
- ✓ Contiene un selector del mes que se desea consultar, para el cual se debe seleccionar directamente sobre la barra el mes o período que se desea consultar.

Periodo

MESES

2024

2025

ENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEPT OCT NOV DIC ENE F

- ✓ Para cada UMR se muestran las Iniciativas asociadas, para las cuales se muestra el cumplimiento del mes en curso versus lo presupuestado, el cumplimiento acumulado del año al mes seleccionado, y la meta anual para el indicador.

Etiquetas de fila	CUMPLIMIENTO		META ANUAL
	CUMPLIMIENTO MES	CUMPLIMIENTO ANUAL A LA FECHA	
Administración Municipal	95,0%	95,0%	94,2%
Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	95,0%	95,0%	100,0%
Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	95,0%	95,0%	100,0%
Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Planta municipal, capacitaciones, etc.	95,0%	95,0%	95,0%
Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	95,0%	95,0%	90,0%
Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	95,0%	95,0%	90,0%
Plan Estratégico de Relaciones Públicas	N/A	N/A	90,0%
Departamento de Recursos Humanos / CALIDAD DE VIDA	95,0%	95,0%	60,0%
Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc)	95,0%	95,0%	60,0%
Departamento de Recursos Humanos / UNIDAD DE DESARROLLO ORG	95,0%	95,0%	60,0%
Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo) COMISIONES PMG - ACOSO - BIENESTAR	95,0%	95,0%	100,0%
Plan de Capacitación y difusión en Funcionarios Municipales	95,0%	95,0%	60,0%



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.5.3.3. Vista Cuadro de Mando Integral

- ✓ Contiene tablas dinámicas con los indicadores clave de desempeño y una visión general del desempeño de la ejecución de los programas agrupados por las perspectivas clásicas del CMI. Diseñado para verificar el desempeño del Cuadro de Mando Integral.
- ✓ Contiene un selector del mes que se desea consultar, para el cual se debe seleccionar directamente sobre la barra el mes o período que se desea consultar.

- ✓ Para cada Perspectiva se muestran las Iniciativas asociadas, de las cuales se muestra el cumplimiento del mes en curso versus lo presupuestado, el cumplimiento acumulado del año al mes seleccionado, y la meta anual para el indicador.

Etiquetas de fila	CUMPLIMIENTO MES	CUMPLIMIENTO ANUAL A LA FECHA	META ANUAL
☒ Financiera	95,0%	95,0%	79,5%
Centro Diagnóstico ex - Lo Valledor Norte	N/A	N/A	75,0%
Adquisición Camaras de Televigilancia	95,0%	95,0%	80,0%
Adquisición vehículos de seguridad	N/A	N/A	70,0%
Ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile, comuna de Pedro Aguirre Cerda	95,0%	95,0%	80,0%
Conservación infraestructura Estadio Dávila	N/A	N/A	85,0%
Conservación infraestructura Estadio La Marina	N/A	N/A	85,0%
Conservación infraestructura Gimnasio Villa Sur	N/A	N/A	85,0%
Construcción centro deportivo de alto rendimiento	N/A	N/A	85,0%
Construcción Parque Andrés Jarlán	N/A	N/A	80,0%
Construcción, Conservación, Mantenión y Mejoramiento de Infraestructura y Equipamiento de Dependencias	N/A	N/A	80,0%
Implementación Fondo Concursables e iniciativas vecinales (FONDEPAC)	N/A	N/A	90,0%
Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos	N/A	N/A	75,0%
Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h. Comuna de Pedro Aguirre Cerda	N/A	N/A	90,0%
Mejoramiento de Servicios básicos y alcantarillado	N/A	N/A	70,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a)	N/A	N/A	80,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	N/A	N/A	90,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H)	N/A	N/A	90,0%

- ✓ La vista Cuadro de Mando incluye filtros que permiten identificar tanto el desempeño de Lineamientos Estratégicos, UMR y la combinación de estas. En el ejemplo se muestra en CMI asociado al Lineamiento Estratégico N°5.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030 TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Etiquetas de fila	CUMPLIMIENTO MES	CUMPLIMIENTO ANUAL A LA FECHA	META ANUAL
Enfoque al Cliente/Usuario/Beneficiario	N/A	N/A	80,5%
Plan de Acompañamiento para la postulación a Fondos de Emprendimiento del Gobierno Central	N/A	N/A	80,0%
Plan de Apoyo Comercialización de Productos a Nivel Intracomunal, Intercomunal, Regional, Nacional e Internacional para Microempresarios, Emprendedores, Artesanos, Creadores, innovadores, etc.	N/A	N/A	80,0%
Plan de Inclusión Laboral Personas en Situación de Discapacidad (IPSD)	N/A	N/A	80,0%
Programa de Mejoramiento de la Empleabilidad y Emprendimiento de la Mujer Jefa de Hogar (MJH)	N/A	N/A	2,0%
Procesos Internos	N/A	N/A	80,9%
Plan de Fortalecimiento a la Intermediación e Integración Laboral	N/A	N/A	80,0%
Aprendizaje y Crecimiento	N/A	N/A	79,9%
Plan de Apoyo, Acompañamiento, Capacitación y Transferencias de recursos para microempresarios, emprendedores y/o artesanos	N/A	N/A	80,0%
Plan de Capacitación y Formación Economía Creativa	N/A	N/A	60,0%
Total general	N/A	N/A	66,9%

Lineamiento Estratégico
LE 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia
LE 2: Desarrollo Medio Ambiental
LE 3: Desarrollo Urbano Territorial
LE 4: Desarrollo Social
LE 5: Desarrollo Económico
LE 6: Fortalecimiento Sector Salud Municipal
LE 7: Fortalecimiento Participación Ciudadana
LE 8: Modernización Institucional Municipal
LE 4: Desarrollo Social

Ejemplo CMI asociado a DIMAO:

Etiquetas de fila	CUMPLIMIENTO MES	CUMPLIMIENTO ANUAL A LA FECHA	META ANUAL
Financiera	95,0%	95,0%	90,0%
Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	95,0%	95,0%	90,0%
Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	N/A	N/A	90,0%
Enfoque al Cliente/Usuario/Beneficiario	95,0%	95,0%	55,0%
Plan de Fomento de Tenencia Responsable de Mascotas y Control de la Población Canina y Felina (Esterilizaciones)	95,0%	95,0%	5,0%
Plan de Mejoramiento de la Infraestructura Verde: "Manejo de Arbolado Urbano"	N/A	N/A	80,0%
Proyecto Plan de Tenencia responsable de animales de compañía PTRAC	95,0%	95,0%	80,0%
Procesos Internos	95,0%	95,0%	85,0%
Plan de Capacitación y Acciones de Prevención a la Comunidad y de Asistencia Riesgos Ambientales	N/A	N/A	75,0%
Plan de Control de plagas y Vectores	N/A	N/A	90,0%
Plan de Mantención de Espacios Públicos (áreas verdes)	95,0%	95,0%	90,0%
Plan de Mitigación del Cambio Climático y Desarrollo Sustentable	N/A	N/A	80,0%
Programa de Control, Fiscalización y Reducción de Microbasurales	N/A	N/A	90,0%
Total general	95,0%	95,0%	77,0%



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

Unidad Municipal Responsable (UMR)
Administración Municipal
Departamento de Recursos Humanos / CALIDAD DE VIDA
Departamento de Recursos Humanos / UNIDAD DE DESARROLLO ORG
DIDECO
DIMAO
DIMAO/CULTURA
Dirección de Administración y Finanzas
Dirección de Seguridad Pública
Dirección Desarrollo Económico - Productivo
Dpto. Salud
SECPLAC
SECPLAC / INFORMÁTICA
SECPLAN
SECPLAN/EGIS

3.5.4. Ejecución Presupuestaria CMI

- ✓ Contiene tablas dinámicas con los indicadores clave de desempeño y una visión general del desempeño de la ejecución presupuestaria de los programas cuyo indicador está basado en ejecución presupuestaria.
- ✓ Contiene un selector del período que se desea consultar, para el cual se debe seleccionar directamente sobre la barra el mes o período que se desea consultar.

Periodo													
ene - ago 2025												MESES ▾	
2024	2025												2
DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	E
◀ ▶													

- ✓ Para cada Lineamiento Estratégico se muestra monto presupuestado acumulado, el monto ejecutado acumulado y el cumplimiento de lo real versus lo presupuestado. A su vez, cada Lineamiento Estratégico contiene las Iniciativas definidas para el Lineamiento, las cuales contienen los mismos indicadores mencionados anteriormente.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Etiquetas de fila	Suma de PPTO	Suma de REAL	Promedio de CUMP ACUM
LE 1: Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Buena Convivencia	843	801	95,0%
Adquisición Camaras de Televigilancia	330	314	95,0%
Adquisición vehículos de seguridad	513	487	95,0%
LE 2: Desarrollo Medio Ambiental	1.042	990	95,0%
Construcción Parque Andrés Bello	0	0	N/A
Plan de Reciclaje a Domicilio (MSUR)	588	559	95,0%
Plan de Sensibilización Ambiental "Bosques para PAC"	454	431	95,0%
LE 3: Desarrollo Urbano Territorial	3.992	3.792	95,0%
Ampliación y reposición luminarias públicas unidades vecinales San Miguel y Universidad de Chile, comuna de Pedro Aguirre Cerda	241	229	95,0%
Mejoramiento Avda. Carlos Valdovinos	0	0	N/A
Mejoramiento de Iluminación Unidades Vecinales 34,33,32,28 y 12h. Comuna de Pedro Aguirre Cerda	414	393	95,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales San Miguel e Histórica de Chile (11b y 11a)	318	302	95,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales El Esfuerzo (14)	317	301	95,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales Nueva Lo Valledor y Lo Valledor Norte (8H y 11H)	444	422	95,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales Santa Adriana y Miguel Dávila (24 y 1)	414	393	95,0%
Mejoramiento iluminación unidades vecinales U. de Chile, Balmaceda y Alessandri (10 + 9+ 8)	504	479	95,0%

3.5.5. Seguimiento de Actividades por Fecha

- ✓ Contiene tablas dinámicas con las fechas comprometidas y reales/ejecutadas para cada Iniciativa, identificando las distintas etapas en las que será evaluada cada una de las distintas iniciativas.

CUADRO DE MANDO INTEGRAL PLADECO - PAC SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES POR FECHA						INDICE			
		Fecha Asignación		Fecha Elaboración / Diseño / Perfil		Fecha Postulación Fondos		Fecha Recepción de Recursos	
Etiquetas de fila		PPTO	REAL	PPTO	REAL	PPTO	REAL	PPTO	REAL
* Administración Municipal		15-09-46	07-04-47	14-03-47	07-04-47	16-09-47	07-04-47	08-03-48	07-04-47
Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos		04-06-24	16-07-24	04-07-24	16-07-24	03-08-24	16-07-24	02-09-24	16-07-24
Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de		15-06-24	16-07-24	15-07-24	16-07-24	14-08-24	16-07-24	13-09-24	16-07-24
Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Planta Municipal, capacitaciones, etc.		13-06-24	16-07-24	13-07-24	16-07-24	12-08-24	16-07-24	11-09-24	16-07-24
Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)		19-06-24	16-07-24	19-07-24	16-07-24	18-08-24	16-07-24	17-09-24	16-07-24
Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.		12-06-24	16-07-24	12-07-24	16-07-24	11-08-24	16-07-24	10-09-24	16-07-24
Plan Estratégico de Relaciones Públicas		09-06-24	16-07-24	09-07-24	16-07-24	08-08-24	16-07-24	07-09-24	16-07-24
* Departamento de Recursos Humanos / Calidad de Vida		11-06-24	16-07-24	11-07-24	16-07-24	10-08-24	16-07-24	09-09-24	16-07-24
Plan de Mejoramiento del Clima Laboral (Autocuidado, buen trato, jornadas, etc.)		11-06-24	16-07-24	11-07-24	16-07-24	10-08-24	16-07-24	09-09-24	16-07-24
* Departamento de Recursos Humanos / Unidad de Desarrollo		24-11-48	31-01-49	23-01-49	31-01-49	24-03-49	31-01-49	23-05-49	31-01-49
Mejoramiento de la Comunicación Intramunicipal: (Trabajo en Equipo)		14-06-24	16-07-24	14-07-24	16-07-24	13-08-24	16-07-24	12-09-24	16-07-24
Comisiones: PMG - ACOSO - BIENESTAR		10-06-24	16-07-24	10-07-24	16-07-24	09-08-24	16-07-24	08-09-24	16-07-24
Plan de Capacitación y Difusión en Funcionarios Municipales		10-11-43	11-06-45	05-09-44	11-06-45	02-07-45	11-06-45	28-04-46	11-06-45
* DIDECO									



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

3.6. Carga de Datos

- ✓ Sección dedicada a la importación de nuevos datos desde las diferentes áreas de la Institución Municipal.
- ✓ Instrucciones y botones para facilitar la carga y actualización de datos.

3.6.1. Carga de Datos en el Cuadro de Mando

Paso 1: Recibir y Verificar Archivos

- a. Recepción de archivos: Las distintas áreas de la empresa enviarán sus datos en archivos Excel individuales. Asegúrate de recibir todos los archivos necesarios.
- b. Verificación de formato: Verifica que todos los archivos tengan el formato correcto y que los datos estén completos. Cada archivo debe contener las columnas predefinidas y los datos deben estar organizados de manera consistente.

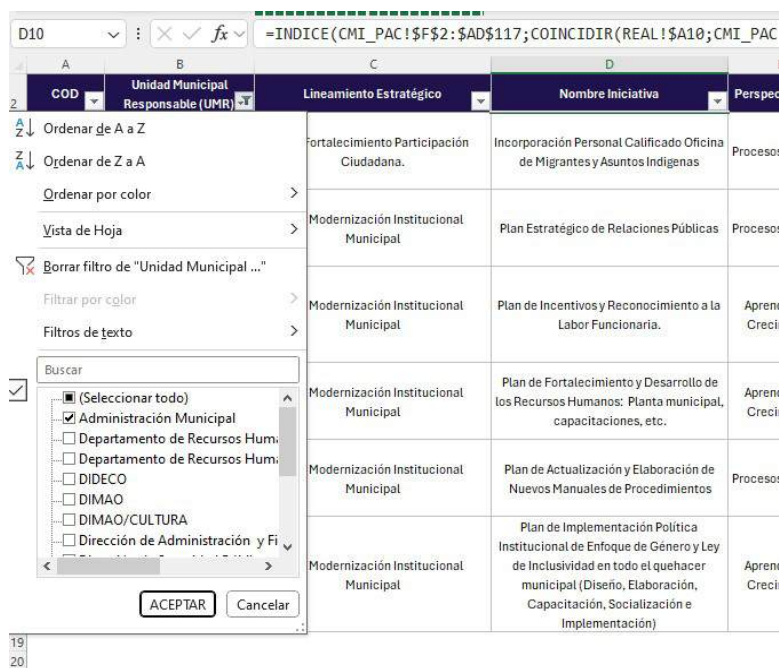
Paso 2: Importar Datos a Excel

- a. Abrir el archivo de destino: Abre el archivo “PAC Cuadro de Mando Integral CMI.xlsm” y navega a la sección de "Carga de Datos" incluida en el índice. En esta se encuentra un acceso para la carga de datos de presupuestos y otro acceso para la carga de datos reales.
- b. Seleccionar la celda de inicio: Selecciona la celda donde deseas empezar a importar los datos.
- c. Importar datos:
 - ✓ En este ejemplo cargaremos los datos de la UMR “Administración Municipal”.
 - ✓ Abriremos el archivo con los datos denominado “Administración Municipal.xlsx”
 - ✓ Seleccionaremos los valores correspondientes al mes del cual debemos actualizar la información, en este ejemplo el mes de julio 2025.



ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

- ✓ Una vez identificados y seleccionados los datos que deseamos copiar, vamos a la hoja en la cual debemos copiar los valores en el archivo “PAC Cuadro de Mando Integral CMI.xlsm”, para este ejemplo la pestaña “REAL”.
- ✓ En la pestaña seleccionada, seleccionamos la columna “UMR” y filtramos en este caso por “Administración Municipal”



- ✓ Una vez filtrado la UMR respectiva procedemos a copiar los valores de cada iniciativa.

COD	Unidad Municipal Responsable (UMR)	Lineamiento Estratégico	Nombre Iniciativa	Perspectiva	Nombre Indicador	Nombre	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
0000	Administración Municipal	Fortalecimiento Participación Ciudadana.	Incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	Procesos	Cumplimiento del Programa de incorporación Personal Calificado Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	Número de personal incorporado en la Oficina de Migrantes y Asuntos Indígenas	0	0	0	0	0	0	0	0
0000	Administración Municipal	Modernización Institucional Municipal	Plan Estratégico de Relaciones Públicas	Procesos	Desarrollo del Plan Estratégico de Relaciones Públicas	Número de acciones contempladas en el Plan Estratégico de Relaciones Públicas	0	0	0	0	0	0	0	0
0000	Administración Municipal	Modernización Institucional Municipal	Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria.	AprenCreci	Desarrollo del Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria	Número de acciones contempladas en el Plan de Incentivos y Reconocimiento a la Labor Funcionaria	0	0	0	0	0	0	0	0
0000	Administración Municipal	Modernización Institucional Municipal	Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos: Planta municipal, capacitaciones, etc.	AprenCreci	Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos	Número de acciones contempladas en el Plan de Fortalecimiento y Desarrollo de los Recursos Humanos	0	0	0	0	0	0	0	0
0000	Administración Municipal	Modernización Institucional Municipal	Plan de Actualización y Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	Procesos	Elaboración de Nuevos Manuales de Procedimientos	Número de manuales elaborados	0	0	0	0	0	0	0	0
0000	Administración Municipal	Modernización Institucional Municipal	Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad en todo el quehacer municipal (Diseño, Elaboración, Capacitación, Socialización e Implementación)	AprenCreci	Implementación del Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad	Número de acciones contempladas en el Plan de Implementación Política Institucional de Enfoque de Género y Ley de Inclusividad	0	0	0	0	0	0	0	0

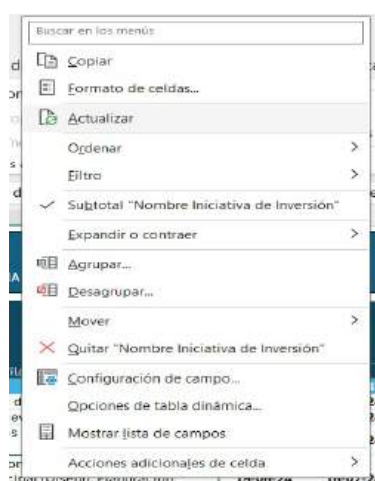


**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

- ✓ Importante, los datos que se deben completar en las hojas de datos de CMI están marcados con un color gris claro. Los cuadros con color gris oscuro no deben ser completados ya que, según la planificación de lineamientos estratégicos, para ese período no corresponde la ejecución de ese programa.

Paso 3: Actualizar el Cuadro de Mando:

- a. Actualizar tablas dinámicas y gráficos: Después de copiar los datos, actualiza todas las tablas dinámicas y gráficos del cuadro de mando.
- ✓ Para actualizar se debe hacer clic derecho en cualquier tabla dinámica y seleccionar "Actualizar". Repite este paso para todas las tablas dinámicas y gráficos en el cuadro de mando.



- b. Verificación de datos: Revisa el cuadro de mando para asegurarte de que los datos se han actualizado correctamente y que no hay errores.

3.7. Resolución de Problemas Comunes

- a. **Datos incompletos:** Si falta información en el cuadro de mando, verifica los archivos de origen para asegurarte de que todos los datos necesarios están presentes y correctamente formateados.
- b. **Errores en la importación:** Asegúrate de que los archivos de datos no estén protegidos por contraseña y que las celdas no contengan errores de fórmula.

3.8. Contacto y Soporte Técnico

En este punto la SECPLAN deberá establecer a los funcionarios(as) responsables de dar soporte técnico a las UMR. A modo de ejemplo:

- Email: soportecmi@pedroaguirrecerda.cl
- Teléfono: +56 2 xxxxxxxx
- Horario de atención: lunes a viernes, de 9:00 a 18:00 hrs.



4. Consideraciones / Recomendaciones Finales

El proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Pedro Aguirre Cerda involucro al conjunto de los Actores Técnicos, Políticos, Sociales y de la comunidad en general, otorgándole, en consecuencia, a este instrumento de planificación local de la necesaria y fundamental validez y pertinencia societal.

En este sentido, el Plan recoge las más sentidas aspiraciones, necesidades y carencias que condicionan el desarrollo de sus habitantes en la actualidad y principalmente desde las opiniones realizadas por el Actor Político (Alcalde y Concejo Municipal), el Actor Técnico (Cuerpo Directivo y funcionarios y funcionarias de la Municipalidad de Pedro Aguirre Cerda) y de los Actores Sociales (Dirigentes Organizaciones Sociales).

Pero, además, el Plan constata un conjunto de fortalezas con que cuenta la comuna y su comunidad.

Estos aspectos han permitido estructurar una estrategia de desarrollo de alcance local, la cual se sustenta en la implementación de un conjunto de iniciativas de inversión durante el periodo de vigencia del Plan, las cuales están en plena coherencia con los lineamientos contenidos en la Estrategia Regional de Desarrollo Región Metropolitana de Santiago 2035 (ERD RMS).

Pero respecto del comentario anterior, resulta necesario señalar y advertir el hecho de que para ejecutar la totalidad de las iniciativas de inversión se requerirá de un importante financiamiento de carácter externo, lo cual condicionará de manera permanente la factibilidad de una plena ejecución del Plan de Inversiones.

Sabido es que los recursos estatales no son suficientes para cubrir el conjunto de necesidades de aquellos habitantes que residen en un territorio específico y por ende, para acceder a dichos recursos (principalmente a fuentes de financiamiento estatal) se requiere transitar por un conjunto de procesos a fin de postular a dichas fuentes.

Un Estado de carácter Subsidiario y Paternalista concentrado en la focalización de recursos a objeto de dar soporte a la población más carenciada y vulnerable, constituye una lógica que no fomenta la activa participación e involucramiento ciudadano para colaborar en resolver sus necesidades y demandas más sentidas.

Por eso, implementar un modelo de gestión municipal en el cual se incorpore plenamente a la comunidad en la co-gestión, en la co - planificación y en la co – ejecución redundará finalmente en una real participación e involucramiento ciudadano potenciando en consecuencia el desarrollo de la comuna, así como también y además del conjunto de sus habitantes.

A su vez, es importante señalar que el Plan de Desarrollo Comunal es básicamente un instrumento de carácter **“flexible, dinámico y adaptable al contexto cotidiano”**, constituyendo esencialmente en una “Guía para el Desarrollo Comunal”.

Por ende, es importante señalar la factibilidad de modificar el Plan de Inversiones y por ende, las iniciativas propiamente tales, producto de contexto el cual esta sujeto a modificaciones y/o actualizaciones acordes a la realidad del país, es decir, el plan puede sufrir cambios en situaciones de



**ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
COMUNA DE PEDRO AGUIRRE CERDA 2025 – 2030
TOMO N° II: PLANIFICACIÓN / MODELO DE CONTROL Y SEGUIMIENTO**

crisis económica nacional, desastres naturales lo que podría implicar agregar o eliminar iniciativas, del replantear las Unidades Municipales Responsables, del modificar los montos y las fuentes de financiamiento y los años de implementación como también, de los indicadores que conforman el Sistema de Control y seguimiento de este plan.

En este sentido se recomienda incorporar en el Plan de Desarrollo Comunal 2025 – 2030 aquellas iniciativas que surjan del actual proceso de elaboración del Plan Regulador Comunal (PRC) como también del Plan Intercomunal de Infraestructura de Movilidad y Espacios Públicos (PIIMEP).

Finalmente, todo plan para su fiel implementación requiere de fortalecer y capacitar el capital humano con el fin de responder en forma óptima con los requerimientos de los nuevos tiempos (Plan de Acción y Plan de Inversiones 2025-2030).